



Save the Children

Nederland

Jaarrekening 2010



VOOR
GOEDE DOELEN

Inhoudsopgave

Algemeen	1
Verslag van de Raad van Toezicht	2
Directieverslag	4
Balans	8
Staat van baten en lasten	9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	
Algemeen	11
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Balans debet	
Materiële vaste activa	13
Nog te ontvangen subsidies	13
Vooruitbetaalde subsidies veldkantoren	14
Overige vorderingen en overlopende activa	14
Effecten	15
Liquide middelen	15
Balans credit	
Continuïteitsreserve	15
Bestemmingsreserve projecten	16
Bestemmingsreserve financiering activa	17
Vrij besteedbare reserve	17
Bestemmingsfondsen	17
Vooruitontvangen subsidies	18
Nog te betalen subsidies veldkantoren	19
Overige schulden en overlopende passiva	19
Baten	
Baten uit eigen fondsenwerving	20
Baten uit gezamenlijke acties	21
Baten uit acties van derden	21
Subsidies van overheden en anderen	22
Baten uit beleggingen	23
Overige baten	23
Lasten	
Besteed aan doelstellingen	24
Structurele hulp	24
Rehabilitatie	24
Noodhulp	24
Voorlichting en bewustmaking	25
Kosten eigen fondsenwerving	26
Uitvoeringskosten eigen organisatie	26
Bezoldiging leden Raad van Toezicht en Directie	28
Pensioenregeling	28
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30
Bijlage I	Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves door de Directie bepaald
Bijlage II	Toelichting lastenverdeling
Bijlage III	Verstreckte steun en subsidies en directe kosten
Bijlage IV	Begroting 2011
Bijlage V	Overzicht SHO
Bijlage VI	Rooster aan- en aftreden Raad van Toezicht

Algemeen

Identiteit

Save the Children Nederland is lid van Save the Children International. Met 29 lidorganisaties, actief in ruim 120 landen, is Save the Children International de grootste onafhankelijke kinderrechtenorganisatie ter wereld. Ondanks hun diversiteit, delen de organisaties een grote inzet voor kinderen en maken we werk van hun rechten en noden.

Hoe we dat doen?

1. Door de stem van kinderen te zijn

We voeren actief beleid voor betere omstandigheden voor kinderen en betere regelgeving ten aanzien van kinderrechten, speciaal voor kinderen die leven in de moeilijkste omstandigheden.

2. Door een innovator te zijn

We ontwikkelen goede en praktisch toepasbare oplossingen voor problemen waarmee kinderen te maken hebben.

3. Door te bouwen aan samenwerking

We werken samen met kinderen, civil society organisaties, (lokale) gemeenschappen, overheden en de private sector om kennis te delen en elkaars capaciteit te versterken.

4. Door goede resultaten op grote schaal

We ondersteunen effectieve implementatie van kwaliteitsprogramma's en goed beleid voor kinderen en bundelen onze kennis voor duurzame en goede resultaten op grote schaal.

Onze visie

Een wereld waarin ieder kind recht heeft op leven, bescherming, ontplooiing en participatie.

Onze missie

Doorbraken bewerkstelligen in de manier waarop de wereld omgaat met kinderen, en directe, blijvende veranderingen in het leven van kinderen tot stand brengen.

Onze waarden

Verantwoording

We nemen persoonlijk verantwoordelijkheid om onze middelen efficiënt in te zetten, om meetbare resultaten te behalen en om rekenschap af te leggen aan onze achterban en partners en bovenal aan de kinderen.

Ambitie

We stellen hoge eisen aan onszelf en aan onze collega's, we zijn ambitieus in onze doelstellingen en we doen er alles aan om de kwaliteit van ons werk voor kinderen te verbeteren.

Samenwerking

We respecteren en waarderen iedereen, we zien onze diversiteit als een voordeel en we werken met partners om - met een wereldwijde bundeling van krachten - daadwerkelijk een verschil te maken voor kinderen.

Creativiteit

We staan open voor nieuwe ideeën, we grijpen kansen voor verandering aan en we nemen verantwoorde risico's om te komen tot duurzame oplossingen voor en met kinderen.

Integriteit

We streven ernaar om te voldoen aan de hoogste maatstaven wat betreft eerlijkheid en gedrag; we doen niets wat onze goede naam kan schaden en we handelen altijd in het belang van kinderen.

De visie, missie en waarden worden door alle leden onderschreven en nageleefd.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur van de organisatie en ziet toe dat het beleid van de organisatie in overeenstemming is met de statutaire missie en doelstellingen en aansluit bij de doelstellingen en de strategie van Save the Children International. Ook houdt de Raad van Toezicht van tijd tot tijd contact met de bestuursorganen van Save the Children International.

Om uitvoering te geven aan de toezichthoudende taken is goed en open contact met de directie essentieel. De Raad van Toezicht komt op gezette tijden bijeen in vergaderingen waaraan ook de directeur deelneemt. Daarnaast hebben met name de voorzitter maar ook andere leden van de Raad van Toezicht en de Raad van Toezichtleden in de auditcommissie regelmatig contact met de directeur. In 2010 vonden er zes vergaderingen plaats. Tijdens de vergaderingen stelde de Raad van Toezicht zich op de hoogte van de voortgang van de organisatie en ontwikkelingen op het gebied van de omvang, de kwaliteit van de staf en het aangaan van samenwerkingsverbanden. Twee bijzondere agendapunten in 2010 waren de meerjarenstrategie 2011 – 2015 en de relatie met Save the Children International.

De meerjarenstrategie 2011-2015 is vanuit de organisatie voorbereid op basis van een evaluatie van het afgelopen meerjaren strategisch plan en een SWOT-analyse. De Raad van Toezicht heeft de nieuwe strategie op een aantal criteria beoordeeld, waaronder de statutaire doelstellingen van de stichting, de strategie van Save the Children International en continuïteit met het beleid in de afgelopen jaren. In september 2011 stelde de Raad van Toezicht het Strategisch Plan 2011-2015 vast.

Op verschillende momenten is vanuit Nederland bijgedragen aan de discussie over de nieuwe governance structuur van Save the Children International en de invoering van een nieuwe structuur voor het internationale programmamanagement. De Nederlandse bijdrage is onder meer in de vorm van mondelinge en schriftelijke reacties namens directie en Raad van Toezicht vormgegeven. Daarin wordt onder meer aandacht besteed aan zaken als de evenwichtige representatie van grote en kleine lidorganisaties binnen de internationale Board en de beheersbaarheid van de kostenstructuur.

Terugkerende agendapunten zijn de bespreking van de kwartaalrapportages van de directie, de Midterm Review en de rapportages van de auditcommissie, waarin de heren Bouwman en Hollestelle namens de Raad van Toezicht zitting hadden. De auditcommissie heeft in 2010 positief over de financiële en beheersmatige voortgang gerapporteerd.

De Raad van Toezicht bestaat momenteel uit vijf personen. Elk lid wordt voor vier jaar benoemd en kan herbenoemd worden voor nogmaals vier jaar. Een en ander geschiedt volgens een schema van af- en aantreden. In 2009 werden profielen opgesteld voor twee leden van de Raad van Toezicht. Op basis daarvan traden in 2010 de heren Van Keulen en Bouma toe tot de Raad van Toezicht. Conform het schema van af- en aantreden trad de heer Bouwman eind 2010 af. Na zijn vertrek werd zijn rol als secretaris overgenomen door de heer Bouma en zijn rol als lid van de auditcommissie door de heer Van Keulen. In 2011 zal mevrouw Ambags terugtreden.

Het lidmaatschap van Save the Children International heeft veel impact op het beleid van Save the Children Nederland. Immers, de programma's waarin Save the Children Nederland investeert, worden uitgevoerd door veldkantoren die vanaf 2011 van en voor alle lidorganisaties zullen zijn. Goed contact met Save the Children International is, ook op bestuurlijk niveau, voorwaarde om de samenwerking inhoud te kunnen geven. De jaarlijkse ledenvergadering wordt traditioneel namens Nederland door de directie en een lid van de Raad van Toezicht bijgewoond. In 2010 vond de bijeenkomst plaats in New Delhi, India en vertegenwoordigde mevrouw Ambags de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht heeft met betrekking tot haar werkzaamheden over 2010 een verantwoordingsverklaring opgesteld, welke is opgenomen in het jaarverslag. Daarin wordt verantwoording afgelegd over het toezicht op drie terreinen: de onderscheiding van de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren; de effectiviteit en efficiency van bestedingen en het optimaliseren van de omgang met belanghebbenden. Deze verklaring is gebaseerd op het werk van de Raad in en buiten haar reguliere vergaderingen. De Raad van Toezicht stelt in het voorjaar het jaarverslag en de jaarrekening vast en in het najaar de begroting en het jaarplan.

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2010

De Raad van Toezicht constateert met tevredenheid dat de jaarrekening 2010 een forse groei laat zien in lijn met de inkomsten en uitgaven van de meerjarenraming en de begroting 2010. De Raad van Toezicht is zich er daarbij van bewust dat enkele incidentele factoren een rol hebben gespeeld bij het realiseren van de groei, zoals deelname aan nationale noodhulpacties en eenmalige programmafinanciering van de Nationale Postcode Loterij.

De Raad van Toezicht spreekt haar dank uit aan het ministerie van Buitenlandse Zaken, Europese Unie en de Nationale Postcode Loterij die vertrouwen hebben in onze aanpak en ons werk al jarenlang financieren. Op het Goed Geld Gala van de Nationale Postcode Loterij, begin 2010, werd bekend gemaakt dat de jaarlijkse steun van de Nationale Postcode Loterij wordt verhoogd van een half miljoen naar 1 miljoen Euro. Deze steun is vooral ook belangrijk omdat deze Save the Children speelruimte geeft om nieuwe ontwikkelingen in gang te zetten en onze organisatie te vernieuwen en versterken. Op deze plek bedanken wij ook graag de vele individuele donateurs en bedrijven voor hun financiële en morele steun. Tot slot dankt de Raad van Toezicht de medewerkers en vrijwilligers voor hun uiteenlopende en creatieve bijdragen. Wij hopen ook de komende tijd op deze steun te mogen blijven rekenen.

Den Haag, 11 april 2011

Voorzitter:

Secretaris:

Lid Raad van Toezicht:

Dhr. drs. D.J.M.G. baron van Slingelandt

Dhr. mr. H.T. Bouma

Mw. B.E.A. Ambags

Dhr. drs. Z.J. Hollestelle

Dhr. drs. J.G.P. van Keulen

Directieverslag

Samenwerking binnen Save the Children International

Save the Children Nederland komt op voor kinderrechten in haar voorlichtings- en bewustwordingswerk en bij het financieren van projecten ter verbetering van de situatie van kinderen waar ook ter wereld. Dit werk concentreert zich op programma's en projecten in ontwikkelingslanden op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg en het tegengaan van misbruik of uitbuiting. Save the Children Nederland maakt daarbij gebruik van het netwerk van het samenwerkingsverband van de 29 nationale Save the Children organisaties. In de loop der jaren is dit netwerk zeer groot geworden en is de roep om betere coördinatie en afstemming van het werk sterk toegenomen. Tijdens het verslagjaar werd gestart met een integratieproces van de werkorganisaties van de Save the Children leden, met als doel de efficiëntie van de uitvoering in het veld te vergroten en de kosten te beperken. In de nieuwe structuur die gefaseerd wordt ingevoerd en over enkele jaren zal zijn afgerond, zal er in ieder land maar één Save the Children International veldkantoor zijn. De in Londen gevestigde International Program Unit (IPU) is belast met de opzet van de nieuwe werkorganisatie. Dit is een ambitieus reorganisatietraject, die de 29 lidorganisaties tot een hechtere organisatie zal smeden en Save the Children één gezicht geeft. Of zoals we het in simpel Engels hebben genoemd: *One Save the Children*. In 2010 heeft intensief overleg en debat met Save the Children International een belangrijke plaats in de activiteiten ingenomen. De contacten vonden plaats op niveau van directie en medewerkers en ook de Raad van Toezicht speelde in deze ontwikkeling een belangrijke rol. Samen met een aantal andere Save the Children middelgrote lidorganisaties belegde Save the Children Nederland in Singapore aan het eind van het jaar een bespreking om de specifieke vraagstukken voor dit type organisaties beter te agenderen. Vanuit SCI is hierop actief ingespeeld in de vorm van het agenderen en aanpassen van voorstellen voor het integratieproces. Een belangrijk punt in 2010 lag op het terrein van de herzieningen van de statuten van de internationale organisatie zowel begin als eind 2010. Daarnaast werd gestart met de voorbereiding van een aantal nieuwe contracten voor de inrichting van de nieuwe gezamenlijke uitvoeringsorganisatie. Save the Children Nederland heeft vanaf de zomer van 2010 actief deelgenomen aan de ontwikkeling van de nieuwe statuten van SCI en de contracten ten behoeve van de nieuwe operationele organisatie en heeft uiteindelijk aan het eind van het jaar, ondanks een aantal bezwaren, na overleg in de Raad van Toezicht met de nieuwe statuten ingestemd. Aan het eind van het verslagjaar waren de contracten nog volop in ontwikkeling. Voordelen van de IPU zijn een meer uniforme, efficiënte manier van werken, kwaliteitsverhoging van de bedrijfsvoering en de mogelijkheid van besparingen. Deze besparingen zullen echter eenvoudiger te realiseren zijn voor lidorganisaties met hogere overheadkosten dan Save the Children Nederland; onze organisatie wordt in eerste instantie geconfronteerd met kostenstijgingen.

Beleidsontwikkeling

Het beleid van Save the Children is gericht op het bereiken van doelgroepen, in de eerste plaats kinderen, en op samenwerking en versterking van partnerorganisaties en lokale overheden om het werk een duurzaam karakter te geven. Verder wordt aandacht besteed aan goed bestuur en het afleggen van verantwoording, zaken die ook in de visie en missie van de organisatie een rol spelen.

Het richtinggevend document voor het beleid is de meerjarenstrategie. In 2010 sloten we het Strategisch Plan 2006-2010 af. Dit plan is binnen de organisatie geëvalueerd. De evaluatie vormde samen met een SWOT analyse de basis voor het Strategisch Plan 2011-2015 dat in 2010 werd opgesteld. De sterke punten uit het voorgaande meerjarenplan, met name de focus op gerichte groei van een evenwichtige programmaportefeuille, focus van het programmabeleid en versterking van de professionele organisatie, worden gehandhaafd. Om die doelen ook in de komende jaren te kunnen realiseren en de organisatie in staat te stellen hierop zelfstandig te sturen, wordt er, meer dan voorheen, ingezet op een significante groei van de inkomsten uit eigen fondsenwerving. In 2010 kreeg de stichting advies van de Boston Consulting Group bij het ontwikkelen van de nieuwe fondsenwervingsstrategie.

Aan de programmakant werd het beleid om in te zetten op meerjarige grootschalige programma's voortgezet met als belangrijkste resultaat het verkrijgen van een subsidie van € 14,2 mln. uit het Medefinancieringsstelsel van het ministerie van Buitenlandse Zaken voor de periode 2011-2015. Dankzij dit programma, dat werd ingediend samen met drie collega-organisaties, zullen we in staat worden gesteld te werken aan het toegankelijk maken en verbeteren van basisonderwijs en het tegengaan van kindersterfte in vier Afrikaanse landen.

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2010

In 2010 kwam een aantal resultaten van beleidsinvesteringen in de afgelopen jaren bijeen, zoals het beleid om strategische samenwerkingsverbanden aan te gaan. De toetreding tot de Samenwerkende Hulporganisaties een jaar eerder betekende dat Save the Children in 2010 met meer kracht kon deelnemen aan de noodhulpacties voor de slachtoffers van de aardbeving in Haïti en de overstromingen in Pakistan. Save the Children Nederland neemt actief deel aan de wereldwijde Save the Children campagne tegen kindersterfte. Het belang hiervan werd door de Nationale Postcode Loterij ondersteund door financiering van ons programma ter bestrijding van kindersterfte in Delhi, India.

De organisatie

Save the Children Nederland heeft haar werkapparaat ondergebracht in drie afdelingen: Programma's, Communicatie & Marketing en Algemeen waartoe ook de financiële administratie behoort. In het verslagjaar 2010 is de staf licht gegroeid.

Het managementteam houdt zich bezig met het voorbereiden en de uitvoering van het beleid.

Afstemming tussen de drie afdelingen is een voorwaarde voor een effectieve uitvoering van het beleid. Vanuit het managementteam wordt hier sturing aan gegeven. Het managementteam bestaat sinds december 2010 uit de managers Programma's en Communicatie & Marketing, de voorlichter, de controller en de directie assistent onder voorzitterschap van de directeur. Het komt tweewekelijks bijeen om de belangrijkste thema's en ontwikkelingen door te spreken.

De afdelingen houden op hun beurt regelmatige voortgangsbesprekingen en monitoren de voortgang van de werkzaamheden met behulp van de managementinformatie.

De Raad van Toezicht houdt op hoofdlijnen toezicht op het gevoerde beleid.

Save the Children houdt zich aan een aantal gedragscodes, waaronder het Child Safeguarding Protocol van de Save the Children International. Naast de directie en het managementteam houdt een vertrouwenspersoon binnen de organisatie toezicht op de naleving van deze code. Andere gedragscodes waar de organisatie zich aan committeert zijn de Code voor Goed Bestuur (Code Wijffels), thans verankerd in het CBF keur, de Sphere code en de Code of Conduct van het Internationale Rode Kruis. Save the Children stelt zich onder meer door haar lidmaatschap van de brancheverenigingen Partos en de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI) op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen binnen de sector. Save the Children participeert binnen Partos en de VFI in discussies over onder meer gedragscodes en kwaliteitsthema's.

Begin 2010 werd het ISO 9001:2008 certificaat behaald, waarmee Save the Children voldoet aan deze internationale norm voor kwaliteitsmanagement.

Save the Children is in bezit van het CBF-keur, het meest bekende kwaliteitskeurmerk voor Goede Doelen en van de ANBI verklaring van de Belastingdienst.

Beheer en evaluatie

Het jaarplan en de begroting 2010 vormden voor de afdelingen het uitgangspunt voor de werkzaamheden. Het jaarplan wordt jaarlijks geschreven door de afdelingen, besproken in het managementteam en na goedkeuring door de directeur vastgesteld door de Raad van Toezicht.

Maandelijks bespreekt het managementteam managementrapportages waarvan de inhoud wordt getoetst aan de het jaarplan en de begroting. De managementinformatie komt onder meer voort uit de financiële administratie en donateursadministratie. Ieder kwartaal vindt per afdeling en in het managementteam een uitgebreider voortgangsoverleg plaats. Halverwege het jaar heeft dit de vorm van een Midterm Review, die zowel op organisatie- als op afdelingsniveau wordt gehouden, met als speciaal doel het lopend beleid te evalueren en waar nodig bij te stellen. In 2010 werd tweemaal een Management Review gehouden met als doel de kwaliteit van het management te monitoren en waar nodig bij te sturen. Ook worden de bedrijfsrisico's in kaart gebracht. Een van de instrumenten voor de Management Review zijn interne audits in het kader van het ISO systeem.

De procedures, alsmede werkinstructies en relevante werkdocumenten zijn vastgelegd in een handboek Administratieve Organisatie dat intern on-line beschikbaar is voor alle medewerkers.

Ten behoeve van haar programmabeleid heeft Save the Children een solide beheerssysteem ontwikkeld.

Ontvangen programmavoorstellen worden door de medewerkers van de afdeling Programma's getoetst aan het beleid en er vindt dialoog plaats met het veld over de uitvoeringsvoorwaarden. Daarna worden de programma's

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2010

gepresenteerd aan de Programma Commissie, gevormd door medewerkers van de afdelingen Programma's en Communicatie & Marketing onder voorzitterschap van de manager van de afdeling Programma's.

Om het beheerssysteem efficiënter te maken zijn in 2010 voorbereidingen getroffen voor de introductie van een nieuwe database voor de programma's, waarvan de invoering gepland staat voor 2011.

Medewerkers en directie van Save the Children Nederland leggen periodiek veldbezoeken af aan onze programma's, waarbij doorgaans ook de Nederlandse vertegenwoordigingen worden bezocht. Tijdens die bezoeken wordt de voortgang van de programma's besproken, alsmede de uitvoering en de effectiviteit van het beleid. In 2010 werden in dit kader veldbezoeken afgelegd aan onder meer Haïti, Oeganda, de Palestijnse gebieden, Afghanistan, Pakistan en India.

Samenvatting van resultaten over 2010

In 2010 groeiden de inkomsten met bijna 26 % naar 18,8 miljoen Euro ten opzichte van 2009, terwijl de uitgaven met 10,2% stegen.

De overheidssubsidies daalden met 15,2% ten opzichte van 2009 en bleven 29% achter op de begroting 2010. Oorzaken hiervoor moeten gezocht worden in vertragingen in de uitvoering van enkele programma's, met als gevolg vertraging in de subsidiestroom en bezuinigingen van overheidswege op het budget van Ontwikkelingssamenwerking. Vanzelfsprekend hebben deze ontwikkelingen de aandacht om in 2011 en daarna tot betere resultaten te komen.

In 2010 besloot de Nationale Postcode de jaarlijkse aan Save the Children te verhogen naar 1 miljoen Euro. Een belangrijke verhoging die de organisatie een stevigere financiële basis geeft. De groeicijfers over 2010 kunnen echter vooral worden verklaard door incidentele inkomsten. Dit betreffen de nationale noodhulpacties voor Haïti en Pakistan en de toekenning van financiering door de Nationale Postcode Loterij aan het gezondheidsprogramma in India. Deze incidentele inkomsten compenseerde in 2010 een aantal tegenvallende inkomsten, met name die uit overheidssubsidies compenseerden. Bij de baten uit eigen fondsenwerving is een groei van 15,9% ten opzichte van 2009 gerealiseerd. Een resultaat waar we, zeker gezien het matige economische klimaat en de verzadigde markt, trots op mogen zijn. De groei werd behaald dankzij vele particulieren die zich aanmeldde als donateur en een machtiging voor een maandelijks bijdrage afgaven. De inkomstenstroom uit nalatenschappen, gaf eveneens een flinke stijging ten opzichte van 2009 te zien. Namens ECHO, de noodhulporganisatie van de Europese Unie, voerde diens accountant een controle uit naar programma's in Soedan en de Palestijnse gebieden. In 2009 werd Save the Children van de ene op de andere dag door de autoriteiten gedwongen Noord Sudan te verlaten, waarbij de autoriteiten een belangrijk deel van de administratie in beslag namen. Met ECHO lopen nog onderhandelingen over de financiële afhandeling van dit dossier.

Het jaar werd afgesloten met een batig saldo van bijna 2,5 miljoen Euro. De grootte van dit saldo wordt voor een belangrijk deel verklaard doordat inkomsten uit de SHO noodhulpacties voor een aanzienlijk deel zullen worden uitgegeven in 2011 en 2012.

De continuïteitsreserve is conform de daarvoor geldende formule aangevuld. Gelden die zijn ontvangen voor een bepaalde doelstelling maar nog niet als zodanig zijn besteed (zoals de eerder genoemde noodhulpactiviteiten) zijn verantwoord in bestemmingsfondsen. In 2010 is bijna € 145.000 toegevoegd aan de vrij besteedbare reserve, die ultimo 2010 € 599.368 bedroeg.

Save the Children voert een bewust beleid met betrekking tot de uitvoeringskosten, resulterend in een scherp percentage met betrekking tot de uitvoeringskosten (8,0%). Het kostenpercentage eigen fondsenwerving kwam in 2010 uit op 20,0 % tegen 22,0% in 2009.

Evenals voorgaande jaren is het beleggingsbeleid als defensief te kenmerken en gericht op het behalen van een zo hoog mogelijk rendement op de geldmiddelen welke tijdelijk niet ten behoeve van de doelstelling worden aangewend. In de gesprekken met de banken wordt aandacht besteed aan het beleggen van de middelen volgens maatschappelijk verantwoorde normen. Gezien de aard van de beleggingen, voornamelijk in obligaties en deposito's wordt met name rekening gehouden met de keuze van de instrumenten en worden op deze manier directe beleggingen in controversiële bedrijven of activiteiten zoveel mogelijk vermeden. Het rendement werd

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2010

vooral verkregen uit rente op obligaties en spaarrekeningen. Het defensieve beleggingsbeleid heeft in 2010 geleid tot een stabiele waarde van de beleggingen.

Vooruitblik 2011

Het Strategische Plan 2011-2015 heeft voor de komende jaren een duidelijke en ambitieuze koers uitgezet. Een sterkere samenhang tussen het programmabeleid en de eigen fondsenwerving moet de organisatie als geheel weerbaarder maken om, in weerwil van externe ontwikkelingen die de plannen kunnen verstoren, de doelstellingen te kunnen realiseren. Het jaar 2011 wordt een jaar van investeringen om de voorgenomen ambities te kunnen realiseren. Investeringen zullen ook nodig zijn in de relaties met Save the Children International, waar in 2011 de eerste veldkantoren onder aansturing van de IPU komen te staan. Op de weg naar invoering van een dit ingrijpende nieuwe model moeten de nodige hindernissen worden genomen, maar de route zal leiden naar een sterker en eenduidigere wereldwijde organisatie.

Naast deze jaarrekening wordt een jaarverslag uitgebracht, waarin uitgebreid verslag wordt gedaan van de activiteiten van Save the Children Nederland gedurende 2010. De in dit verslag gepresenteerde jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van KPMG Accountants N.V.

Den Haag, 11 april 2011
Dr. H.S.M. Wierema
Directeur

Balans per 31 december 2010
(bedragen in euro's)

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	59.111	26.531
	<u>59.111</u>	<u>26.531</u>
Vlottende activa		
Nog te ontvangen subsidies	994.685	737.089
Vooruitbetaalde subsidies veldkantoren	819.480	1.201.337
Overige vorderingen en overlopende activa	860.397	541.989
Effecten (betreft alleen obligaties)	3.607.654	2.507.030
Liquide middelen	9.834.851	7.096.065
	<u>16.117.067</u>	<u>12.083.510</u>
	<u><u>16.176.178</u></u>	<u><u>12.110.041</u></u>
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	2.192.817	1.918.043
Bestemmingsreserve projecten	1.777.440	1.241.780
Bestemmingsreserve financiering activa	59.111	26.531
Vrij besteedbare reserve	599.368	454.477
	<u>4.628.736</u>	<u>3.640.831</u>
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen	1.833.534	373.379
	<u>6.462.270</u>	<u>4.014.210</u>
Kortlopende schulden		
Vooruitontvangen subsidies	5.638.532	4.947.635
Nog te betalen subsidies veldkantoren	3.673.157	2.856.249
Overige schulden en overlopende passiva	402.219	291.947
	<u>9.713.908</u>	<u>8.095.831</u>
	<u><u>16.176.178</u></u>	<u><u>12.110.041</u></u>

Staat van baten en lasten 2010

(bedragen in euro's)

	2010	begroting 2010	2009
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	3.293.872	3.189.000	2.841.636
Baten uit gezamenlijke acties	3.068.574	-	-
Baten uit acties van derden	2.626.531	510.000	503.787
Subsidies van overheden en anderen	9.535.022	13.421.733	11.245.665
Baten uit beleggingen	264.379	254.000	300.493
Overige baten	-5.852	-	19.622
Som der baten	18.782.526	17.374.733	14.911.203
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Structurele hulp	4.986.066	4.080.798	2.816.481
Rehabilitatie	6.564.578	9.363.216	9.085.641
Noodhulp	2.152.447	1.080.056	612.423
Voorlichting en bewustmaking	1.338.391	1.447.252	1.142.093
	15.041.482	15.971.322	13.656.638
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	657.919	683.649	624.489
Kosten acties derden	6.757	7.640	6.365
Kosten subsidies overheden en anderen	119.621	125.480	109.577
Kosten van beleggingen	21.727	6.320	5.461
	806.024	823.089	745.892
Kosten beheer en administratie	486.960	585.034	424.812
Som der lasten	16.334.466	17.379.445	14.827.342
Resultaat	2.448.060	-4.712	83.861
Resultaatbestemming			
Mutatie Continuïteitsreserve	274.774		134.082
Mutatie Bestemmingsreserve projecten	535.660		15.699
Mutatie Bestemmingsreserve financiering activa	32.580		8.550
Mutatie Vrij besteedbare reserve	144.891		172.962
Mutatie Bestemmingsfondsen	1.460.155		-247.432
	2.448.060		83.861

Kasstroomoverzicht 2010
(bedragen in euro's)

	2010	2009
Ontvangen subsidies	9.968.323	11.084.941
Ontvangen uit gezamenlijke acties	2.627.360	-
Ontvangen uit acties van derden	3.068.574	504.233
Ontvangen uit eigen fondsenwerving	3.004.515	2.783.627
	18.668.772	14.372.801
Projectbetalingen	-12.594.628	-11.949.394
Algemene uitgaven	-2.369.128	-2.023.044
	-14.963.756	-13.972.438
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.705.016	400.363
Aangekochte obligaties	-1.100.000	-429.645
Ontvangen interest	229.495	231.794
Betaalde interest en bankkosten	-40.883	-36.115
Kasstroom uit beleggingen	-911.388	-233.966
Investerings materiële vaste activa	-54.842	-25.851
Kasstroom uit investeringen	-54.842	-25.851
Toename / afname liquide middelen	2.738.786	140.546
Liquide middelen 1 januari	7.096.065	6.955.519
Liquide middelen 31 december	9.834.851	7.096.065
	2.738.786	140.546

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening presenteert de financiële gegevens van Stichting Save the Children Nederland.

De jaarrekening 2010 is opgesteld conform de nieuwe Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Bij het opstellen van de jaarrekening is tevens rekening gehouden met de richtlijnen van het CBF.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen, die zijn gebaseerd op een geschatte economische levensduur van drie jaar voor computerapparatuur en vier jaar voor de overige activa.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, obligaties, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt voor reële waarde.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten (met uitzondering van obligaties) gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode.

Obligaties worden na eerste verwerking gewaardeerd op aflossingswaarde of op lagere marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Save the Children heeft als uitgangspunt om de hoofdsom te behouden en is hiermee aan te merken als defensief. Dit is vastgelegd in het vermogens- en beleggingsbeleid van de Stichting.

Activa en passiva in vreemde valuta

De activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in Euro's tegen de wisselkoers per balansdatum. De koersresultaten worden onder de overige baten en lasten opgenomen.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Deze reserve is gevormd conform de VFI-richtlijn Reserves Goede Doelen en dient als buffer, zodat de activiteiten van Save the Children enige tijd kunnen worden voortgezet bij financiële tegenslagen. Het betreft met name de risico's van fluctuerende en/of tegenvallende inkomsten of onvoorziene kosten in de exploitatie. De reserve mag conform bovengenoemde richtlijn maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Als kosten van de werkorganisatie worden aangemerkt: directe wervingskosten en uitvoeringskosten.

Bij het bepalen van deze reserve wordt door de Directie uitgegaan van de gemiddelde kosten werkorganisatie over het verslagjaar en de begrote kosten werkorganisatie komend boekjaar. De opgebouwde reserve voldoet hieraan. De Directie streeft ernaar de reserve op peil te houden met éénmaal het niveau van de kosten van de werkorganisatie.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling (vervolg)

Bestemmingsreserve projecten

Deze reserve betreft het deel van het vermogen dat door de Directie reeds is aangemerkt voor bepaalde projecten en voorlichtingsactiviteiten. Deze uitgaven zijn niet in rechte afdwingbaar. Daarnaast heeft Save the Children een Reserve voor Noodhulp, zodat er direct gehandeld kan worden in geval van acute noodsituaties. De voorwaarden om gebruik te maken van deze reserve liggen vast in het protocol Reserve voor Noodhulp.

Bestemmingsreserve financiering activa

Deze reserve dient ter financiering van activa in het kader van de bedrijfsvoering. De hoogte van de reserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Vrij besteedbare reserve

Dit deel van het vermogen is vrij beschikbaar ter besteding aan de doelstelling.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft de middelen die door derden voor een specifiek doel zijn bestemd.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

Giften en baten uit hoofde van mailingen worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

De opbrengsten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de aard en omvang betrouwbaar kan worden vastgelegd.

Opbrengsten van de NPL en de SHO worden verantwoord in het jaar van ontvangst van de middelen.

Subsidies worden verantwoord als baten in het jaar waarin de bestedingen, waarop de subsidies betrekking hebben, plaatsvinden.

Bijdragen van derden voor specifieke projecten die aan het einde van het desbetreffende jaar nog niet zijn besteed, worden verantwoord in het bestemmingsfonds projecten.

Bestedingen

Bestedingen van projecten gefinancierd met NPL en/of SHO middelen worden toegerekend conform de contractwaarde.

Bestedingen van overige langlopende projecten worden verantwoord conform de gerealiseerde projectbestedingen in het boekjaar.

Overige baten en lasten

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode.

Toelichting op de balans
(bedragen in euro's)

Materiële vaste activa	31-12-2010	31-12-2009
Boekwaarde 1 januari	26.531	17.981
Investerings	54.842	25.851
Afschrijvingen	-22.262	-17.301
	59.111	26.531

De materiële activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering, ze betreffen de inventaris van het kantoor in Den Haag. De verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt € 303.300.

Nog te ontvangen subsidies	31-12-2010	31-12-2009
DRC	297.587	294.257
Afghanistan	187.546	91.456
MFS I	184.254	-
Palestijnse gebieden	162.030	60.080
Indonesië	98.250	-
Safe you safe me	40.236	-
Tajikistan	19.218	111.592
Schokland project	5.564	-
Soedan	-	174.144
Burkina Faso	-	5.560
	994.685	737.089

Nog te ontvangen subsidies per financier	31-12-2010	31-12-2009
Ministerie van Buitenlandse Zaken	625.891	356.804
Commissie Europese Gemeenschappen	181.248	351.376
CIDA	187.546	28.909
	994.685	737.089

Vooruitbetaalde subsidies veldkantoren	31-12-2010	31-12-2009
Afghanistan	478.398	71.441
Turkije	77.121	-
Burkina Faso	60.789	33.452
Haïti	59.241	100.000
Ivoorkust	41.489	-
Georgië	30.427	108.766
Kirgizië	17.794	-
Tajikistan	17.469	8.792
Azerbaidjan	13.720	-
Oeganda	10.762	145.885
Pakistan	8.977	613.015
Schokland	2.257	-
Soedan	1.036	220
India	-	77.999
Mexico	-	22.009
Mongolië	-	16.878
Mali	-	2.880
	819.480	1.201.337
Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2010	31-12-2009
Legaten	330.000	44.103
IKEA	233.175	171.635
Interest	211.268	183.953
Streetwise	23.192	-
ABN AMRO vooruitbetaling verzuimverzekering	21.800	24.334
VDU Care	10.000	10.000
Initial	2.204	12.500
ROC Amersfoort	-	13.254
E-cumlaude	-	12.983
Azerbaidjan	-	12.303
Content Division	-	11.250
Rotary Rhenen	-	5.000
RPI Royalties	-	4.929
Stichting Liberty	-	2.645
NCDO / Wilde ganzen	-	1.148
Overige vooruitbetaalde bedragen	14.476	15.252
Overige nog te ontvangen bedragen	14.282	16.700
	860.397	541.989

Effecten (betreft alleen obligaties)	31-12-2010	31-12-2009
EUR 550.000 4,125% BNG (06/16)	550.000	250.000
EUR 397.000 VAR ABN AMRO bank (04/11)	395.214	393.030
EUR 391.000 4,500% Nord LDBK (03/13)	391.000	391.000
EUR 385.000 5,000% Kreditanst (01/11)	385.000	385.000
EUR 375.000 5,500% ING bank (01/12)	375.000	375.000
EUR 363.000 5,375% EIB (02/12)	363.000	363.000
EUR 300.000 3,5% % Barclays Bank (10/15)	300.000	-
EUR 300.000 4,125% Ned. Waterschapsbank (07/17)	300.000	-
EUR 300.000 3% Societe Generale (10/15)	298.440	-
EUR 250.000 4,25% EIB (07/14)	250.000	250.000
EUR 100.000 6,000% ING bank (00/10)	-	100.000
	3.607.654	2.507.030

De obligaties zijn gewaardeerd voor de aflossingswaarde of lagere marktwaarde ultimo 2010. De marktwaarde van de obligaties bedraagt ultimo 2010 € 3.754.340.

In 2010 is overgegaan tot de uitbreiding van de 4,125% BNG obligatie en de aanschaf van een drietal nieuwe obligaties. Deze obligaties voldoen aan de criteria die Save the Children in haar vermogens en beleggingsbeleid heeft vastgelegd. Een van deze criteria is dat Save the Children haar middelen niet belegt in bedrijven/instellingen waarvan ze redelijkerwijs kan vermoeden dat deze handelen in strijd met het Verdrag voor de Rechten van het Kind.

Liquide middelen	31-12-2010	31-12-2009
Spaarrekeningen	7.035.278	3.352.000
Kas en overige bankrekeningen	2.749.573	1.694.065
Korte termijn deposito's	50.000	2.050.000
	9.834.851	7.096.065

Zowel de saldi van de korte termijn deposito's als de saldi op de spaarrekeningen zijn direct of op korte termijn opeisbaar.

Continuïteitsreserve	31-12-2010	31-12-2009
Saldo 1 januari	1.918.043	1.783.961
Resultaatbestemming	274.774	134.082
Saldo 31 december	2.192.817	1.918.043

De continuïteitsreserve mag conform de VFI-richtlijn Reserves Goede Doelen maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie bedragen. De continuïteitsreserve van Save the Children Nederland bedraagt éénmaal de waarde van de kosten van de werkorganisatie.

Bij de berekening van de kosten van de werkorganisatie wordt het gemiddelde genomen van de werkelijke kosten in het afgelopen boekjaar en de begrote kosten voor het komende boekjaar:

Kosten werkorganisatie	werkelijk 2010	begroot 2011
Directe kosten fondsenwerving	568.496	637.790
Uitvoeringskosten	1.298.697	1.888.220
	1.867.193	2.526.010
Gemiddelde kosten werkorganisatie	2.196.602	

Bestemmingsreserve projecten	31-12-2010	31-12-2009
Saldo 1 januari	1.241.780	1.226.081
Resultaatbestemming	535.660	15.699
Saldo 31 december	1.777.440	1.241.780

Deze reserve betreft het deel van het vermogen dat door de Directie is aangemerkt voor bepaalde projecten, voorlichtingsactiviteiten en noodhulp. Deze uitgaven zijn niet in rechte afdwingbaar.

De samenstelling van de bestemmingsreserve is als volgt:

	31-12-2010	31-12-2009
Middelen Child Survival Programma	450.000	390.000
Nog te ontwikkelen programma's	350.000	225.000
Reserve Noodhulp	300.000	250.000
Voorlichting Child survival nederlandse publiek	300.000	-
Reserve Co-funding	250.000	-
Burkina Faso	61.869	83.883
Kirgizië	20.919	75.000
DRC	19.209	8.000
Palestijnse gebieden	12.000	18.000
Mexico	9.985	9.982
Oeganda	3.458	14.719
Soedan	-	69.398
Voorlichting programma Elk Kind Telt	-	62.500
India	-	16.000
Elk Kind Telt M&E en Samenwerking	-	14.221
Ivoorkust	-	5.077
	1.777.440	1.241.780

Voor een overzicht van de dotaties en onttrekkingen aan de bestemmingsreserve projecten zie bijlage I.

Bestemmingsreserve financiering activa	31-12-2010	31-12-2009
Saldo 1 januari	26.531	17.981
Resultaatbestemming	32.580	8.550
Saldo 31 december	59.111	26.531

De omvang van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Vrij besteedbare reserve	31-12-2010	31-12-2009
Saldo 1 januari	454.477	281.515
Resultaatbestemming	144.891	172.962
Saldo 31 december	599.368	454.477

Dit deel van het vermogen is vrij beschikbaar ter besteding aan de doelstelling.

Deze reserve wordt aangehouden om de noodzakelijke flexibiliteit te kunnen garanderen ten aanzien van de bedrijfsvoering.

Bestemmingsfondsen	31-12-2010	31-12-2009
Saldo 1 januari	373.379	620.811
Resultaatbestemming	1.460.155	-247.432
Saldo 31 december	1.833.534	373.379

De bestemmingsfondsen betreffen de middelen die door derden voor een specifiek doel zijn bestemd. De samenstelling van de bestemmingsfondsen is als volgt:

	31-12-2010	31-12-2009
Haïti	1.201.814	-
Ikea actie 2010	230.975	-
Turkije	141.674	-
India	127.881	-
Pakistan	50.249	21.270
Afghanistan	37.362	31.422
Mexico	19.909	26.055
Oeganda	17.302	18.145
Zuid-Afrika	6.368	6.368
Vietnam	-	171.635
Mongolië	-	47.853
Ivoorkust	-	37.976
Burkina Faso	-	11.722
YES programma	-	683
Palestijnse Gebieden	-	250
	1.833.534	373.379

Voor een overzicht van de dotaties en onttrekkingen aan de bestemmingsfondsen zie bijlage I.

Vooruitontvangen subsidies	31-12-2010	31-12-2009
Afghanistan	2.702.380	1.334.136
Pakistan	1.498.760	1.007.734
Soedan	399.938	657.041
Georgië	388.269	523.484
Haïti	311.789	212.032
Tajikistan	252.919	30.457
Azerbaidjan	49.208	257.631
Palestijnse gebieden	14.929	-
Kirgizië	13.435	-
Burkina Faso	6.905	-
MFS Programma deel BUZA	-	629.890
India (safe you, safe me)	-	134.685
Schoklandproject	-	89.531
Indonesië	-	71.014
	5.638.532	4.947.635

Vooruitontvangen subsidies per financier	31-12-2010	31-12-2009
Ministerie van Buitenlandse Zaken	4.376.341	3.672.436
Commissie Europese Gemeenschappen	1.016.891	1.256.871
Samenwerkende hulporganisaties (SHO)	245.300	-
CIDA	-	18.329
	5.638.532	4.947.636

De vooruitontvangen subsidies hebben met name betrekking op grote projecten die in 2010 van start zijn gegaan en die doorlopen in 2011.

De vooruitontvangen subsidie van de Samenwerkende hulporganisaties betreft een bedrag dat ontvangen is voor een gastdeelnemer die met Save the Children samenwerkt ten behoeve van de Haïti actie.

Nog te betalen subsidies veldkantoren	31-12-2010	31-12-2009
India	1.020.003	-
Pakistan	700.027	-
Afghanistan	529.876	1.293.253
Soedan	467.646	554.775
DRC	295.035	285.563
Palestijnse gebieden	264.225	56.979
Haiti	163.759	12.477
Indonesië	103.361	216.801
Oeganda	36.433	7.245
Malawi	28.940	17.530
Safe you Safe me project	27.792	-
Mexico	23.514	-
Georgië	7.121	9.179
Azerbaidjan	5.181	4.074
Tajikistan	244	122.974
Ivoorkust	-	263.738
Zuid-Afrika	-	11.661
	3.673.157	2.856.249

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2010	31-12-2009
Crediteuren	165.409	55.861
Reservering vakantietoelage	87.140	71.548
Loonheffing	40.092	30.871
Accountantskosten	28.000	25.000
Overige	81.578	108.667
	402.219	291.947

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurverplichting voor het jaar 2011 bedraagt € 116.618. Voor de jaren 2012 t/m 2015 bedraagt de huurverplichting € 397.142

Toelichting op de staat van baten en lasten

(bedragen in euro's)

Baten uit eigen fondsenwerving	2010	begroting	
		2010	2009
Incassogevers	1.909.230	1.778.000	1.706.677
Mailingacties	416.730	481.000	431.654
Incidentele giften / schenkingen	662.798	900.000	628.829
Nalatenschappen	296.781	30.000	48.125
Overige baten eigen fondsenwerving	8.333	-	26.351
	3.293.872	3.189.000	2.841.636

De inkomsten uit eigen fondsenwerving zijn het afgelopen jaar 3,3% hoger uitgekomen dan begroot en waren 15,9% hoger dan in 2009.

In 2010 heeft de Stichting een aantal geormerkte giften mogen ontvangen.

Voor zover deze giften in 2010 nog niet aan de daarvoor bestemde doelstelling zijn besteed, zijn ze opgenomen in een bestemmingsfonds en zullen deze baten naar verwachting in 2011 besteed worden.

Het betreft de volgende giften:

Nog toe te wijzen, donatie Ikea	230.975	bestemmingsfonds ultimo 2010
Turkije, Corio	150.000	deels besteed in 2010
Mexico, Gieskes-Strijbis Fonds	80.254	deels besteed in 2010
Pakistan, Stichting Turing Foundation	50.000	deels besteed in 2010
Oeganda, anonieme gift	23.667	deels besteed in 2010
Oeganda, Anna Muntz Stichting	18.000	deels besteed in 2010
Afghanistan, donaties voor Timo Fonds	16.725	bestemmingsfonds ultimo 2010
Oeganda, donatie St. Mundo Crastino Meliori	10.000	besteed in 2010
Mongolië, acties Kilometers voor kinderen	9.515	besteed in 2010
Oeganda, WPF	8.700	besteed in 2010
Rewrite the future, Dam tot Dam Loop	7.559	besteed in 2010
Rewrite the future, Family Cards	3.927	besteed in 2010
Pakistan, donaties voor noodhulp overstromingen	3.914	besteed in 2010
Rewrite the future, Euroflorist	2.495	besteed in 2010
Rewrite the future, Sense FM	2.000	besteed in 2010

Baten uit gezamenlijke acties	2010	begroting 2010	2009
Samenwerkende hulporganisaties (SHO)	3.068.574	-	-
	3.068.574	-	-

Een overzicht van het verloop van de SHO middelen is opgenomen in bijlage V.

Baten uit acties van derden	2010	begroting 2010	2009
Nationale Postcode Loterij (NPL)	2.623.864	500.000	500.000
Overige	2.667	10.000	3.787
	2.626.531	510.000	503.787

Nationale Postcode Loterij

De Nationale Postcode Loterij heeft haar reguliere bijdrage aan Save the Children verhoogd naar Euro 1.000.000. Daarnaast heeft Save the Children Euro 1.623.864 van de Nationale Postcodeloterij mogen ontvangen voor het project "Voorkom kindersterfte in de slums van India".

De overige baten uit acties van derden betreffen inkomsten van de Sponsor Bingo Loterij.

	2010	begroting 2010	2009
Structurele hulp			
<i>Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)</i>			
MFS	997.650	1.141.958	1.365.555
Save you Safe me	174.921	-	25.315
Schoklandproject	74.843	73.660	143.175
Tajikistan	-	11.250	-
<i>Commissie Europese Gemeenschappen</i>			
Georgië	749.208	651.429	99.624
Azerbaidjan	461.462	518.788	124.537
Burkina Faso	158.729	228.598	164.968
Kirgizië	66.716	105.789	-
Tajikistan	49.676	-	46.414
Inspanningsverplichting		279.887	-
	2.733.205	3.011.359	1.969.588
Rehabilitatie			
<i>Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)</i>			
Afghanistan	3.311.046	4.877.551	3.992.809
Pakistan	708.974	1.309.770	9.790
Soedan	248.574	415.291	200.982
DRC	3.330	-	978.670
West-Afrika	-	-	-31.818
<i>Commissie Europese Gemeenschappen</i>			
Palestijnse gebieden	1.762.588	1.603.739	1.360.442
Tajikistan	199.282	62.063	587.672
Haiti	145.543	272.743	-
Georgië	66.076	132.300	147.744
Soedan	-24.505	-	941.297
<i>Overig</i>			
Afghanistan (CIDA)	211.645	809.917	608.433
	6.632.553	9.483.374	8.796.021
Noodhulp			
<i>Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)</i>			
Indonesië	169.264	225.000	328.986
<i>Commissie Europese Gemeenschappen</i>			
Georgië	-	-	151.070
Zuid Caucacus	-	162.000	-
Inspanningsverplichting	-	540.000	-
	169.264	927.000	480.056
	9.535.022	13.421.733	11.245.665

De inspanningsverplichting betreft werving voor de bij de opstelling van de begroting nog niet concreet bekende projecten en programma's.

De inkomsten uit subsidies zijn 29 % lager dan begroot en 15,2 % lager dan in 2009. Deze terugval wordt deels veroorzaakt door vertraging in de opstartfase van een aantal programma's en deels door het klimaat van bezuinigingen zowel bij de Nederlandse overheid als bij de Europese Unie, waaraan ook de sector Ontwikkelingssamenwerking niet aan ontkomt.

Baten uit beleggingen	2010	begroting	
		2010	2009
Interest obligaties	114.294	100.385	102.486
Interest deposito's	4.187	75.000	91.109
Overige bankrente	145.898	78.615	106.898
	264.379	254.000	300.493

Het gemiddelde rendement op obligaties bedraagt in 2010 4,55%, 2009 4,47 %.

Gezien het lage rendement op deposito's in 2010 is gekozen tijdelijk de beschikbare middelen op bankrekeningen aan te houden.

De kosten van beleggingen bedroegen Euro 21.727 (zie bijlage II), hiermee komt het gerealiseerde netto beleggingsresultaat op Euro 242.652.

Overige baten	2010	begroting	
		2010	2009
Koersverschillen effecten	624	-	17.991
Koersresultaat vreemde valuta	-6.476	-	1.631
	-5.852	-	19.622

Besteed aan doelstellingen	2010	begroting	
		2010	2009
Structurele hulp	4.986.066	4.080.798	2.816.481
Rehabilitatie	6.564.578	9.363.216	9.085.641
Noodhulp	2.152.447	1.080.056	612.423
Voorlichting en bewustmaking	1.338.391	1.447.252	1.142.093
	15.041.482	15.971.322	13.656.638

De bestedingen aan de doelstelling zijn lager dan begroot (5,8%) maar hoger dan in 2009 (10,1%). De lagere besteding wordt m.n. veroorzaakt doordat sommige programma's die waren begroot geen doorgang hebben gekregen en door vertraging in de uitvoering van een aantal programma's.

Het percentage van de bestedingen aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten is 80,1 %. Dit is fors lager dan begroot (91,9%) en gerealiseerd in 2009 (91,6%). Dit lagere percentage wordt m.n. veroorzaakt doordat in 2010 middelen vanuit de SHO en de NPL zijn ontvangen die volledig in de inkomsten zijn verantwoord maar die eind 2010 nog niet volledig zijn besteed en/of gecontracteerd. Voor het deel dat de middelen nog niet zijn besteed of gecontracteerd zijn deze middelen opgenomen in een bestemmingsfonds.

Het percentage van de bestedingen aan de doelstelling ten opzichten van de totale bestedingen is 92,1%. Dit is iets hoger dan begroot (91,9%) en gelijk aan gerealiseerd in 2009 (92,1%).

Structurele hulp	2010	begroting	
		2010	2009
Verstrekke steun en subsidies	4.564.769	3.606.679	2.386.320
Directe projectkosten	387.664	332.426	395.296
Uitvoeringskosten eigen organisatie	33.633	141.693	34.865
	4.986.066	4.080.798	2.816.481

Rehabilitatie	2010	begroting	
		2010	2009
Verstrekke steun en subsidies	6.259.455	9.216.396	8.825.852
Directe projectkosten	273.190	-	140.000
Uitvoeringskosten eigen organisatie	31.933	146.820	119.789
	6.564.578	9.363.216	9.085.641

Noodhulp	2010	begroting	
		2010	2009
Verstrekke steun en subsidies	2.012.584	970.706	548.079
Directe projectkosten	41.162	-	328
Uitvoeringskosten eigen organisatie	98.701	109.350	64.016
	2.152.447	1.080.056	612.423

Voor een specificatie van de verstrekke steun en subsidies Structurele hulp, Rehabilitatie en Noodhulp zie bijlage III.

Voorlichting en bewustmaking	2010	begroting 2010	2009
Directe projectkosten (MFS-programma)	192.717	308.507	401.300
Directe projectkosten (NPL)	66.327	-	-
Verstrekke steun en subsidies	-	-	5.716
Overige directe kosten	669.405	783.675	449.422
Uitvoeringskosten eigen organisatie	409.942	355.070	285.655
	1.338.391	1.447.252	1.142.093

De overige directe kosten Voorlichting en bewustmaking zijn als volgt samengesteld:

Voorlichting en bewustmaking specificatie overige directe kosten	2010	begroting 2010	2009
Publiciteitskosten	427.811	495.950	338.874
Evenementen	170.963	185.375	6.279
Website	12.373	20.000	17.662
Overige kosten (inclusief kosten Database)	47.965	72.350	79.923
Jaarverslag	10.293	10.000	6.684
	669.405	783.675	449.422

De overige directe kosten Voorlichting en bewustwording zijn ten opzichte van 2009 met 48,9 % toegenomen. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door de voorlichtingsactiviteiten aan het Nederlandse publiek inzake de campagne Stop Kindersterfte. De uitgaven van deze campagne zijn in 2010 binnen de begroting gebleven.

Kosten eigen fondsenwerving	2010	begroting	
		2010	2009
Directe kosten fondsenwerving	568.496	591.599	541.251
Uitvoeringskosten eigen organisatie	89.423	92.050	83.238
	657.919	683.649	624.489
Als % van baten eigen fondsenwerving	20,0%	21,4%	22,0%

Het percentage kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving blijft binnen de CBF-norm van 25%.

Uitvoeringskosten eigen organisatie	2010	begroting	
		2010	2009
Personeelskosten	1.346.894	1.319.000	1.238.882
Personeelskosten registraties	292.666	291.459	86.360
Totaal personeelskosten	1.639.560	1.610.459	1.325.242
Overige kosten	605.021	751.501	402.216
	2.244.581	2.361.960	1.727.458
Doorbelastingen aan projecten	-945.884	-792.503	-593.680
	1.298.697	1.569.457	1.133.778

Sinds 2009 heeft Save the Children Nederland zich in een aantal landen in EurAzie geregistreerd. De personeelskosten van de lokale medewerkers die in dienst zijn van Save the Children Nederland worden apart gepresenteerd.

Een nadere detaillering van de uitvoeringskosten wordt gegeven in bijlage II.

Personele bezetting:

Kantoor Den Haag:	2010	2009	verschil
Gemiddeld aantal werknemers	24,5	23,4	1,1
Gemiddeld aantal fulltime equivalenten	20,1	19,6	0,5
Aantal medewerkers ultimo verslagjaar	26	24	2
Aantal fulltime equivalenten ultimo verslagjaar	22,1	19,9	2,2

In de landen waar Save the Children Nederland geregistreerd is waren ultimo 2010 55 lokale medewerkers in dienst. Het fulltime equivalent van deze medewerkers bedraagt 44,3.

De uitvoeringskosten worden als volgt toegerekend aan de verschillende bestemmingen:

- personeelskosten *naar functie- en taakomschrijving*
- overige kosten *in verhouding tot het aantal fte's*

De uitvoeringskosten zijn op basis van deze toerekening opgenomen in de staat van baten en lasten:

Uitvoeringskosten eigen organisatie	begroting		
	2010	2010	2009
Noodhulp	98.701	109.350	64.016
Structurele hulp	33.633	141.693	34.865
Rehabilitatie	31.933	146.820	119.789
Voorlichting en bewustmaking	409.942	355.070	285.655
Kosten eigen fondsenwerving	89.423	92.050	83.238
Kosten acties derden	6.757	7.640	6.365
Kosten subsidies overheden en anderen	119.621	125.480	109.577
Kosten van beleggingen	21.727	6.320	5.461
Kosten beheer en administratie	486.960	585.034	424.812
	1.298.697	1.569.457	1.133.778

Het totale bedrag van de uitvoeringskosten is 17,3% lager dan begroot, mede doordat de kantoor- en algemene kosten lager zijn dan begroot en doordat er minder indirecte uren zijn gemaakt.

De norm voor uitvoeringskosten in verhouding tot de totale lasten is vanaf de meerjarenraming 2006-2010 gesteld op 12%. Voor Save the Children betekent deze norm, gezien de omvang en de fluctuaties in de inkomstenstroom, vooral een richtbepaling. In 2010 is het gerealiseerde percentage 8,0 % t.o.v. 7,6% in 2009 en 9,3% in 2008. Het gemiddelde percentage over de boekjaren 2008 t/m 2010 komt daarmee uit op 8,3%, waarmee het binnen de gestelde norm blijft. De uitvoeringskosten zullen gezien de fluctuaties steeds in meerjarenperspectief moeten worden bekeken.

De kosten van beheer en administratie ten opzichte van de totale bestedingen:

	begroting		
	2010	2010	2009
Kosten beheer en administratie	486.960	585.034	424.812
Som der lasten	16.334.466	17.379.445	14.827.342
Kosten beheer en administratie als percentage totale bestedingen	3,0%	3,4%	2,9%

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2010

Bezoldiging leden Raad van Toezicht:

De leden van de Raad van Toezicht hebben in het verslagjaar geen bezoldiging ontvangen. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

Bezoldiging Directie

Naam: H.S.M. Wierema
 Functie: Algemeen directeur

Dienstverband:

Looptijd: onbepaald
 Uren: 38
 Parttime percentage: 100%
 Periode: 1/1-31/12

Bezoldiging:

Jaarinkomen	
Bruto loon/salaris	91.658
Vakantiegeld	7.160
Eindejaarsuitkering	917
Variabel inkomen	-
Totaal jaarinkomen	<u>99.735</u>
SV lasten (wg deel)	4.530
Belastbare vergoedingen/bijtellings	-
Pensioenlasten (wg deel)	15.345
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totaal bezoldiging 2010	<u>119.610</u>
Totaal bezoldiging 2009	113.477

Het jaarinkomen van de directie (in loondienst) bedraagt over 2010 Euro 99.735 en blijft onder het maximum van Euro 124.333 (1fte/12 maanden) dat volgens de VFI beloningsregeling hiervoor geldt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar hoofdstuk 6 van het jaarverslag.

Aan de directie is geen lening, voorschot of garantie verstrekt.

Pensioenregeling

Het pensioen van de werknemers van Save the Children wordt opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn, en het betreft een middelloonregeling. De stichting draagt 75% procent bij aan de pensioenopbouw van haar werknemers.

Raad van Toezicht en statutaire Directie:

Voorzitter:	Dhr. drs. D.J.M.G. baron van Slingelandt
Secretaris:	Dhr. mr. H.T. Bouma
Lid Raad van Toezicht:	Mw. B.E.A. Ambags
	Dhr. drs. Z.J. Hollestelle
	Dhr. drs. J.G.P. van Keulen

Directie:	Dhr. dr. H.S.M. Wierema
-----------	-------------------------

Stichting Save the Children is statutair gevestigd te 's-Gravenhage.

Den Haag, 11 april 2011

Namens de Raad van Toezicht
Drs. D.J.M.G. baron van Slingelandt
Voorzitter

Bestuur
Dr. H.S.M Wierema
Directeur

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de Raad van Toezicht en de directie en van Stichting Save the Children Nederland te Den Haag.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2010 van Stichting Save the Children Nederland te Den Haag, bestaande uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Save the Children Nederland te Den Haag per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Den Haag, 11 april 2011
KPMG ACCOUNTANTS N.V.
J.A.A.M. Vermeeren RA

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2010

Bestemmingsfondsen
(bedragen in euro's)

BIJLAGE I

	31-12-09	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-10
Haïti, SHO	-	2.220.879	1.019.065	1.201.814
Ikea donatie 2010 nog te alloceren	-	230.975	-	230.975
Turkije, corio	-	150.000	8.326	141.674
India, NPL	-	1.623.864	1.495.983	127.881
Afghanistan, donatie voor Timo fonds	29.090	16.725	8.453	37.362
Pakistan, SHO	-	848.742	826.204	22.538
Mexico, Gieskes Strijbis Fonds	26.055	80.254	86.400	19.909
Pakistan, donatie Turing Foundation	21.270	50.000	54.464	16.806
Pakistan, interest Balochistan programma	-	10.905	-	10.905
Oeganda, anonieme gift	-	23.667	13.839	9.828
Oeganda, donatie st. Anna Muntz	-	18.000	10.526	7.474
Zuid-Afrika, inzameling Jongerenambassadeurs	6.368	-	-	6.368
Oeganda, inzameling jongerenambassadeurs	8.145	-	8.145	-
Vietnam, donatie Ikea	171.635	-	171.635	-
Mongolië, actie Kilometers voor Kinderen	47.853	9.515	57.368	-
Ivoorkust, donatie Ikea	21.283	-	21.283	-
Burkina Faso, donatie Vondelschool	11.722	-	11.722	-
Oeganda, donatie st. Mundo Crastino Meliori	10.000	-	10.000	-
Ivoorkust, donatie Initial Hokatex	7.796	-	7.796	-
Ivoorkust, donatie Shell	5.000	-	5.000	-
Afghanistan, donatie st. Devon	2.332	-	2.332	-
Ivoorkust, anonieme donatie	2.200	-	2.200	-
Ivoorkust, Pastorale deelraad De Meern	1.697	-	1.697	-
Donatie ABN-AMRO t.b.v. Yes actie	683	-	683	-
Palestijnse gebieden, diverse giften	250	-	250	-
	373.379	5.283.526	3.823.371	1.833.534

De toevoegingen betreffen geormerkte giften die in 2010 zijn ontvangen, maar die ultimo 2010 nog niet (geheel) zijn besteed aan de doelstelling waarvoor ze zijn ontvangen. Deze bestedingen zullen vanaf het boekjaar 2011 plaatsvinden.

De onttrekkingen betreffen bestedingen aan de doelstellingen in 2010.

Stichting Save the Children (Nederland)
 Jaarrekening 2010

Bestemmingsreserves door de Directie bepaald
 (bedragen in euro's)

BIJLAGE I, vervolg

	31-12-09	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-10
Child Survival	390.000	172.441	112.441	450.000
Nog te ontwikkelen programma's	225.000	125.000	-	350.000
Voorlichting Childsurvival	-	300.000	-	300.000
Reserve Noodhulp	250.000	139.206	89.206	300.000
Reserve co-funding	-	250.000	-	250.000
Programma's Burkina Faso	83.883	65.161	87.175	61.869
Programma Kirgizië	75.000	-	54.081	20.919
Programma's DRC	8.000	116.000	104.791	19.209
Palestijnse gebieden	18.000	12.000	18.000	12.000
Pogramma Mexico	9.982	15.066	15.063	9.985
Programma Oeganda	14.719	12.869	24.130	3.458
Programma's Soedan	69.398	12.515	81.913	-
Voorlichting MFS programma Elk kind telt	62.500	21.819	84.319	-
Programma India	16.000	-	16.000	-
Elk Kind telt programma M&E en Samenwerking	14.221	-	14.221	-
Programma's Ivoorkust	5.077	6.909	11.986	-
	1.241.780	1.248.986	713.326	1.777.440

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2010

Toelichting lastenverdeling

BIJLAGE II

	doelstellingen				werving baten				beheer	totaal 2010	begroot 2010	totaal 2009
	structurele		voorlichting &		eigen	acties	subsidies	beleggingen	beheer en administratie			
	hulp	Rehabilitatie	noodhulp	bewustmaking								
Subsidies en bijdragen	4.564.769	6.259.455	2.012.584	-	-	-	-	-	-	12.836.808	13.793.781	11.765.967
Directe projectkosten	387.664	273.190	41.162	259.044	-	-	-	-	-	961.060	640.933	936.924
Subsidies en bijdragen	4.952.433	6.532.645	2.053.746	259.044	-	-	-	-	-	13.797.868	14.434.714	12.702.891
Directe kosten publiciteit en communicatie	-	-	669.405	568.496	-	-	-	-	-	1.237.901	1.375.274	990.673
<i>Salarissen</i>	154.683	87.799	59.828	272.039	48.537	4.099	69.106	3.988	274.935	975.014	957.000	919.404
<i>Sociale verzekeringen</i>	23.049	12.867	7.993	40.231	7.246	595	10.154	596	30.358	133.089	145.000	125.171
<i>Pensioenlasten</i>	20.671	12.057	7.415	35.616	6.567	573	9.390	572	38.652	131.513	124.000	120.345
<i>Overige personeelskosten</i>	9.601	4.594	12.702	24.442	2.894	169	3.908	115	55.824	114.249	93.000	75.968
<i>Uitkering ziekengeld</i>	-	-	-	-3.908	-864	-209	-	-	-1.990	-6.971	-	-2.006
Personeelskosten	208.004	117.317	87.938	368.420	64.380	5.227	92.558	5.271	397.779	1.346.894	1.319.000	1.238.882
Huisvestingskosten	21.115	10.438	6.718	37.079	6.736	512	9.109	386	29.766	121.859	96.900	85.969
<i>Kantoor- en administratiekosten</i>	9.991	3.447	3.339	36.985	7.188	169	3.008	127	25.940	90.194	84.700	61.086
<i>Reiskosten</i>	3.745	116	260	2.754	104	12	50	-	12.710	19.751	36.600	28.596
<i>Advieskosten</i>	135	-	-	-	-	-	-	-	12.583	12.718	115.500	9.044
<i>Accountantskosten</i>	4.985	2.470	1.590	8.774	1.594	121	2.155	91	7.638	29.418	28.000	27.317
<i>Databeheer</i>	2.456	1.216	783	4.321	785	60	1.062	45	4.234	14.962	55.100	53.308
<i>Save the Children International</i>	23.165	11.475	7.385	40.763	7.405	562	10.014	425	32.720	133.914	120.400	47.600
<i>Overige kosten</i>	347	-	175	29.777	-	-	-	15.311	17.635	63.245	76.100	45.088
Kantoor- en algemene kosten	44.824	18.724	13.532	123.374	17.076	924	16.289	15.999	113.460	364.202	516.400	272.039
Afschrijving en rente	3.851	1.908	1.228	6.776	1.231	94	1.665	71	5.438	22.262	18.100	17.301
<i>Personeelskosten veld</i>	292.666	-	-	-	-	-	-	-	-	292.666	291.459	86.360
<i>Kantoorkosten veld</i>	96.698	-	-	-	-	-	-	-	-	96.698	120.101	26.907
Totaal kosten veldkantoren	389.364	-	-	-	-	-	-	-	-	389.364	411.560	113.267
Doorbelastingen aan projecten	-633.525	-116.454	-10.715	-125.707	-	-	-	-	-59.483	-945.884	-792.503	-593.680
Uitvoeringskosten												
eigen organisatie	33.633	31.933	98.701	409.942	89.423	6.757	119.621	21.727	486.960	1.298.697	1.569.457	1.133.778
Totaal lasten	4.986.066	6.564.578	2.152.447	1.338.391	657.919	6.757	119.621	21.727	486.960	16.334.466	17.379.445	14.827.342

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2010

Verstreckte steun en subsidie en directe kosten

BIJLAGE III

STRUCTURELE HULP		begroting	
	2010	2010	2009
Verstreckte steun en subsidies			
India	1.538.025	34.696	6.690
Georgië	724.835	630.120	95.208
Azerbaidjan	446.003	501.818	119.308
Soedan	334.260	324.290	390.270
Ivoorkust	318.922	407.325	487.393
Burkina Faso	249.485	353.657	262.427
Oeganda	230.866	245.435	545.714
Vietnam	169.060	-	-
DRC	116.791	16.000	64.000
Mexico	85.349	109.215	90.995
Kirgizië	80.436	102.329	-
Malawi	60.441	78.370	72.489
Mongolië	54.145	-	18.365
Tajikistan	48.050	70.915	44.896
Haïti	43.459	55.000	50.041
Afghanistan	34.029	33.784	7.759
Palestijnse gebieden	24.000	30.000	24.000
Turkije	6.613	-	-
Zuid-Afrika	-	-	57.719
Indonesië	-	-	33.795
Mali	-	-	15.251
Inspanningsverplichting	-	613.725	-
	4.564.769	3.606.679	2.386.320
Directe projectkosten			
MFS Programma Elk kind telt	294.236	332.426	275.436
Overige projecten	93.428	-	119.860
	387.664	332.426	395.296
Totaal Structurele hulp	4.952.433	3.939.105	2.781.616

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2010

REHABILITATIE	begroting		
	2010	2010	2009
Verstreckte steun en subsidies			
Afghanistan	3.274.711	5.550.324	4.536.416
Palestijnse gebieden	1.682.465	1.551.280	1.315.012
Pakistan	681.525	1.294.081	103.788
Soedan	229.284	428.918	1.128.660
Tajikistan	190.802	-	564.182
Haiti	135.759	263.821	-
Georgië	64.909	127.972	142.912
DRC	-	-	1.065.773
West-Afrika	-	-	-30.891
Inspanningsverplichting	-	-	-
	6.259.455	9.216.396	8.825.852
Directe projectkosten	273.190	-	140.000
	273.190	-	140.000
Totaal Rehabilitatie	6.532.645	9.216.396	8.965.852
NOODHULP			
Verstreckte steun en subsidies			
Haiti	957.804	-	-
Pakistan	837.539	-	-
Indonesië	161.560	216.667	341.801
Kirgizië	25.000	-	-
India	16.000	-	5.478
Romenië	10.000	-	-
DRC	4.681	-	-
Afghanistan	-	-	5.000
Georgië	-	-	145.800
Philippijnen	-	-	25.000
Vietnam	-	-	25.000
Zuid Caucacus	-	156.701	-
Inspanningsverplichting	-	597.338	-
	2.012.584	970.706	548.079
Directe projectkosten	41.162	-	328
	41.162	-	328
Totaal Noodhulp	2.053.746	970.706	548.407

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2010

Begroting 2011

BIJLAGE IV

	begroting 2011	realisatie 2010	realisatie 2009
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	4.615.928	3.293.872	2.841.636
Baten uit gezamenlijke acties	-	3.068.574	-
Baten uit acties van derden	900.000	2.626.531	503.787
Subsidies van overheden en anderen	13.800.000	9.535.022	11.245.665
Baten uit beleggingen	200.000	264.379	300.493
Overige baten	-	-5.852	19.622
Som der baten	<u>19.515.928</u>	<u>18.782.526</u>	<u>14.911.203</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Structurele hulp	5.066.607	4.986.066	2.816.481
Rehabilitatie	10.227.862	6.564.578	9.085.641
Noodhulp	757.105	2.152.447	612.423
Voorlichting en bewustmaking	1.664.422	1.338.391	1.142.093
	<u>17.715.995</u>	<u>15.041.482</u>	<u>13.656.638</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	833.691	657.919	624.489
Kosten acties derden	9.250	6.757	6.365
Kosten subsidies overheden en anderen	96.800	119.621	109.577
Kosten van beleggingen	7.400	21.727	5.461
	<u>947.141</u>	<u>806.024</u>	<u>745.892</u>
Kosten beheer en administratie	757.400	486.960	424.812
Som der lasten	<u>19.420.535</u>	<u>16.334.466</u>	<u>14.827.342</u>
Resultaat	<u>95.393</u>	<u>2.448.060</u>	<u>83.861</u>

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2010

Overzicht SHO**BIJLAGE V**

Haïti	2010			Tot en met 2010		
	Noodhulp	Rehabilitaite	Totaal	Noodhulp	Rehabilitaite	Totaal
Baten						
Baten uit gezamenlijke actie			2.214.547			2.214.547
Baten uit programma gastdeelnemer			9.200			9.200
Rente			6.332			6.332
Totaal baten			2.230.079			2.230.079
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)			157.575			157.575
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			2.072.504			2.072.504
Lasten						
Committeringen:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	922.426	-	922.426	922.426	-	922.426
- verstrekte steun via SCNL	13.574	-	13.574	13.574	-	13.574
Totaal committeringen	936.000	-	936.000	936.000	-	936.000
Totaal beschikbare committeringsruimte			1.136.504			1.136.504
Inzicht in de kasstromen						
Overmakingen met betrekking tot:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	800.000	-	800.000	800.000	-	800.000
- verstrekte steun via SCNL	13.574	17.757	31.331	13.574	17.757	31.331
totaal overmakingen	813.574	17.757	831.331	813.574	17.757	831.331
Inzicht in bestedingen ter plaatse						
Bestedingen:						
- het veldkantoor	922.426	-	922.426	922.426	-	922.426
- SCNL	13.574	17.757	31.331	13.574	17.757	31.331
Totaal bestedingen	936.000	17.757	953.757	936.000	17.757	953.757

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2010

Pakistan	2010			Tot en met 2010		
	Noodhulp	Rehabilitaite	Totaal	Noodhulp	Rehabilitaite	Totaal
Baten						
Baten uit gezamenlijke actie			844.827			844.827
Ontvangen uit eigen fondsenwerving			3.915			3.915
Rente			-			-
Totaal baten			848.742			848.742
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)			53.470			53.470
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			795.272			795.272
Lasten						
Committeringen:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	786.075	-	786.075	786.075	-	786.075
- verstrekte steun via SCNL	9.197	-	9.197	9.197	-	9.197
Totaal committeringen	795.272	-	795.272	795.272	-	795.272
Totaal beschikbare committeringsruimte			-			-
Inzicht in de kasstromen						
Overmakingen met betrekking tot:						
- verstrekte steun via het veldkantoor	150.000	-	150.000	150.000	-	150.000
- verstrekte steun via SCNL	1.154	-	1.154	1.154	-	1.154
totaal overmakingen	151.154	-	151.154	151.154	-	151.154
Inzicht in bestedingen ter plaatse						
Bestedingen:						
- het veldkantoor	371.026	-	371.026	371.026	-	371.026
- SCNL	1.154	-	1.154	1.154	-	1.154
Totaal bestedingen	372.180	-	372.180	372.180	-	372.180

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2010

**Rooster aan- en aftreden leden Raad van Toezicht
Stichting Save the Children Nederland
per 31 december 2010**

BIJLAGE VI

Lid Raad van Toezicht	geboorte- datum	datum benoeming	datum herbenoeming	datum aftreden	functie
Dhr. drs. D.M.J.G. baron van Slingelandt	17-07-1946	nov-2006	nov-2010	nov-2014	Voorzitter
Dhr. drs. Z.J. Hollestelle *	12-05-1945	jan-2006	jan-2010	jan-2014	
Dhr. dr. R. Bouwman **	08-09-1940	dec-2002	dec-2006	dec-2010	
Mw. B.E.A. Ambags	06-02-1938	feb-2003	feb-2007	feb-2011	
Dhr. drs. J.G.P. van Keulen	23-01-1967	feb-2010	feb-2014	feb-2018	
Dhr. mr. H.T. Bouma	13-01-1944	jun-2010	jun-2014	jun-2018	Secretaris

* Voorzitter auditcommissie

** Lid auditcommissie

Per 31 december 2010 heeft de heer dr. R. Bouwman zijn functie als secretaris van de Raad van Toezicht neergelegd. Per 18 februari 2010 is de heer drs. J.G.P. van Keulen toegetreden tot de Raad van Toezicht. Op 2 juni 2010 is de heer mr. H.T. Bouma toegetreden tot de Raad van Toezicht. De heer mr. H.T. Bouma heeft op 1 januari 2011 de functie van secretaris op zich genomen.