



Save the Children

Nederland

Jaarrekening 2009



VOOR
GOEDE DOELEN

Inhoudsopgave

Algemeen	1
Verslag van de Raad van Toezicht	2
Directieverslag	4
Balans	8
Staat van baten en lasten	9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	
Algemeen	11
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Balans debet	
Materiële vaste activa	13
Nog te ontvangen subsidies	13
Vooruitbetaalde subsidies	13
Overige vorderingen en overlopende activa	14
Effecten	14
Liquide middelen	15
Balans credit	
Continuïteitsreserve	15
Bestemmingsreserve projecten	16
Bestemmingsreserve financiering activa	17
Vrij besteedbare reserve	17
Bestemmingsfondsen	18
Vooruitontvangen subsidies	19
Nog te betalen subsidies	19
Overige schulden en overlopende passiva	20
Baten	
Baten uit eigen fondsenwerving	21
Baten uit gezamenlijke acties	22
Baten uit acties van derden	22
Structurele hulp	23
Noodhulp	23
Baten uit beleggingen	24
Overige baten	24
Lasten	
Besteed aan doelstellingen	25
Structurele hulp	25
Noodhulp	25
Voorlichting en bewustmaking	26
Kosten eigen fondsenwerving	27
Uitvoeringskosten eigen organisatie	27
Bezoldiging leden Raad van Toezicht en Directie	29
Accountantsverklaring	30

Bijlage I	Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves door de Directie bepaald
Bijlage II	Toelichting lastenverdeling
Bijlage III	Verstrekke steun en subsidies en directe kosten
Bijlage IV	Begroting 2010
Bijlage V	Rooster aan- en aftreden Raad van Toezicht

Algemeen

Identiteit

Save the Children Nederland is lid van Save the Children International. Met 29 lidorganisaties, actief in ruim 120 landen, is Save the Children International de grootste onafhankelijke kinderrechtenorganisatie ter wereld. Ondanks hun diversiteit, delen de organisaties een grote inzet voor kinderen en maken we werk van hun rechten en noden.

Hoe we dat doen?

1. Door de stem van kinderen te zijn

We voeren actief beleid voor betere omstandigheden voor kinderen en betere regelgeving ten aanzien van kinderrechten, speciaal voor kinderen die leven in de moeilijkste omstandigheden.

2. Door een innovator te zijn

We ontwikkelen goede en praktisch toepasbare oplossingen voor problemen waarmee kinderen te maken hebben.

3. Door te bouwen aan samenwerking

We werken samen met kinderen, civil society organisaties, (lokale) gemeenschappen, overheden en de private sector om kennis te delen en elkaars capaciteit te versterken.

4. Door goede resultaten op grote schaal

We ondersteunen effectieve implementatie van kwaliteitsprogramma's en goed beleid voor kinderen en bundelen onze kennis voor duurzame en goede resultaten op grote schaal.

Onze visie

Een wereld waarin ieder kind recht heeft op leven, bescherming, ontplooiing en participatie.

Onze missie

Doorbraken bewerkstelligen in de manier waarop de wereld omgaat met kinderen, en directe, blijvende veranderingen in het leven van kinderen tot stand brengen.

Onze waarden

Verantwoording

We nemen persoonlijk verantwoordelijkheid om onze middelen efficiënt in te zetten, om meetbare resultaten te behalen en om rekenschap af te leggen aan onze achterban en partners en bovenal aan de kinderen.

Ambitie

We stellen hoge eisen aan onszelf en aan onze collega's, we zijn ambitieus in onze doelstellingen en we doen er alles aan om de kwaliteit van ons werk voor kinderen te verbeteren.

Samenwerking

We respecteren en waarderen iedereen, we zien onze diversiteit als een voordeel en we werken met partners om - met een wereldwijde bundeling van krachten - daadwerkelijk een verschil te maken voor kinderen.

Creativiteit

We staan open voor nieuwe ideeën, we grijpen kansen voor verandering aan en we nemen verantwoorde risico's om te komen tot duurzame oplossingen voor en met kinderen.

Integriteit

We streven ernaar om te voldoen aan de hoogste maatstaven wat betreft eerlijkheid en gedrag; we doen niets wat onze goede naam kan schaden en we handelen altijd in het belang van kinderen.

De visie, missie en waarden worden door alle leden onderschreven en nageleefd.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur van de organisatie en ziet toe dat het beleid van de organisatie in overeenstemming is met de statutaire missie en doelstellingen en aansluit bij de doelstellingen en de strategie van Save the Children International. Ook houdt de Raad van Toezicht van tijd tot tijd contact met de bestuursorganen van Save the Children International.

Om uitvoering te geven aan de toezichthoudende taken is goed en open contact met de directie essentieel. De Raad van Toezicht komt op gezette tijden bijeen in vergaderingen waaraan ook de directeur deelneemt. Daarnaast hebben met name de voorzitter maar ook andere leden van de Raad van Toezicht en de Raad van Toezichtleden in de auditcommissie regelmatig contact met de directeur. In 2009 vonden er zes vergaderingen plaats. Tijdens de vergaderingen stelde de Raad van Toezicht zich op de hoogte van de voortgang van de organisatie en ontwikkelingen op het gebied van de omvang, de kwaliteit van de staf en het aangaan van samenwerkingsverbanden. Het belangrijkste agendapunt in 2009 was de relatie met Save the Children International en de meerjarenstrategie van de internationale organisatie. Op verschillende momenten is vanuit Nederland deelgenomen en bijgedragen aan het strategieproces, mede gevoed door gesprekken over dit onderwerp binnen de Raad van Toezicht en tussen Raad van Toezicht en directie. De Nederlandse bijdrage is onder meer in de vorm van een schriftelijke reactie namens directie en Raad van Toezicht neergelegd. Daarin wordt onder meer aandacht wordt besteed aan zaken als de *governance* binnen de internationale organisatie, en de introductie van de centrale programma eenheid en de ontwikkeling van de kostenstructuur. Terugkerende agendapunten zijn de bespreking van de kwartaalrapportages van de directie, de Midterm Review en de rapportages van de auditcommissie, waarin de heren Bouwman en Hollestelle namens de Raad van Toezicht zitting hebben. De auditcommissie heeft in 2009 positief over de financiële en beheersmatige voortgang gerapporteerd.

De Raad van Toezicht bestaat uit vijf personen. Elk lid wordt voor vier jaar benoemd en kan herbenoemd worden voor nogmaals vier jaar. Een en ander geschiedt volgens een schema van af- en aantreden. In 2009 werden profielen opgesteld voor twee leden van de Raad van Toezicht. De heer Hoekstra heeft in 2009 kenbaar gemaakt zijn vele verplichtingen niet meer te kunnen combineren met zijn toezichthoudende rol en trad per 31 december 2009 terug. Conform het schema van af- en aantreden zal de heer Bouwman in 2010 terugtreden. Met de werving voor deze vacatures is in 2009 een begin gemaakt.

Het lidmaatschap van Save the Children International heeft veel impact op het beleid van Save the Children Nederland. Immers, de programma's waarin Save the Children Nederland investeert, worden uitgevoerd door veldkantoren van andere leden. Goed contact met Save the Children International is, ook op bestuurlijk niveau, voorwaarde om de samenwerking inhoud te kunnen geven. Eind 2009 heeft de ledenvergadering van Save the Children International de nieuwe meerjarenstrategie voor 2010-2015 goedgekeurd en ingestemd met een nieuw bestuursmodel. Tijdens de jaarlijkse ledenbijeenkomst, die in 2009 in Reading werd gehouden, vertegenwoordigden de heren D.M.J.G. van Slingelandt en H.S.M. Wierema Save the Children Nederland. Tijdens deze gelegenheid bezocht beschermvrouwe prinses Anne de ledenvergadering om stil te staan bij het 90 jarig jubileum van Save the Children.

De Raad van Toezicht heeft met betrekking tot haar werkzaamheden over 2009 een verantwoordingsverklaring opgesteld, welke is opgenomen in het jaarverslag. Daarin wordt verantwoording afgelegd over het toezicht op drie terreinen: de onderscheiding van de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren; de effectiviteit en efficiency van bestedingen en het optimaliseren van de omgang met belanghebbenden. Deze verklaring is gebaseerd op het werk van de Raad in en buiten haar reguliere vergaderingen. De Raad van Toezicht stelt in het voorjaar het jaarverslag en de jaarrekening vast en in het najaar de begroting en het jaarplan. De Raad van Toezicht constateert met tevredenheid dat de jaarrekening 2009 een forse groei laat zien. De inkomsten en uitgaven liggen op koers ten opzichte van de meerjarenraming en de begroting 2009.

De Raad van Toezicht spreekt haar dank uit aan het ministerie van Buitenlandse Zaken, Europese Unie en de Nationale Postcode Loterij die vertrouwen hebben in onze aanpak en ons werk al jarenlang financieren. Op het Goed Gala van de Nationale Postcode Loterij, begin 2010, werd bekend gemaakt dat de jaarlijkse steun van de Nationale Postcode Loterij wordt verhoogd van een half miljoen naar 1 miljoen Euro.

Deze steun is vooral ook belangrijk omdat deze Save the Children speelruimte geeft om nieuwe ontwikkelingen in gang te zetten en onze organisatie te vernieuwen en versterken. Op deze plek bedanken wij ook graag de vele individuele donateurs en bedrijven voor hun financiële en morele steun. Tot slot dankt de Raad van Toezicht de medewerkers en vrijwilligers voor hun uiteenlopende en creatieve bijdragen. Wij hopen ook de komende tijd op deze steun te mogen blijven rekenen.

Den Haag, 7 april 2010

Dhr. drs D.J.M.G. baron van Slingelandt, voorzitter

Dhr. dr. R. Bouwman, secretaris

Dhr. drs. Z.J. Hollestelle, lid

Mw. B.E.A. Ambags, lid

Dhr. Mr. R.J. Hoekstra, lid

Directieverslag

Algemeen kader

Save the Children Nederland komt op voor kinderrechten in haar voorlichtings- en bewustwordingswerk en bij het financieren van projecten ter verbetering van de situatie van kinderen waar ook ter wereld. Dit werk concentreert zich op programma's en projecten in ontwikkelingslanden op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg en het tegengaan van misbruik of uitbuiting. Save the Children Nederland maakt daarbij gebruik van het netwerk van Save the Children International, het samenwerkingsverband van de 29 nationale Save the Children organisaties.

Programma's en projecten gefinancierd door Save the Children Nederland worden onder onze verantwoordelijkheid uitgevoerd via de veldkantoren van de lidorganisaties van Save the Children International. In het verleden werd reeds in toenemende mate gewerkt onder de formule van *unified presence*, waarbij het kantoor in een land alle leden van de internationale organisatie vertegenwoordigt onder leiding van één van de leden. Met het aannemen van de nieuwe strategie op de Save the Children ledenvergadering in november 2009 in Reading is besloten dit integratieproces te versterken en te versnellen met de oprichting van een International Programme Unit (IPU), die met een zevental regiokantoren de uitvoeringsstructuren in de landen verder gaat integreren. Tijdens deze bijeenkomst stond Save the Children stil bij het feit dat in 1919 Eglantyne Jebb de organisatie in het Verenigd Koninkrijk oprichtte.

De omvang van de activiteiten van Save the Children Nederland maakt al jaren een gestage groei door. Die ontwikkeling uit zich door toename van de omvang en het aantal programma's en projecten, waardoor meer kinderen kunnen worden bereikt. Dit stelt eisen aan de grootte en kwaliteit van het apparaat waar de groei zich ook manifesteert. Tenslotte worden ook de voorlichtings- en bewustwordingsactiviteiten in Nederland belangrijker, onder meer door een grotere aanwezigheid in de media en het vrijwilligersprogramma. Save the Children Nederland heeft haar werkapparaat opgedeeld in drie afdelingen: Programma's, Communicatie & Marketing en Algemeen waartoe ook de financiële administratie behoort. In het verslagjaar 2009 is de staf gegroeid, het aantal fte's ultimo 2009 is 13,7 % hoger dan ultimo 2008.

Bij programma's en projecten wordt onderscheid gemaakt tussen noodhulp en structurele programma's. Noodhulpprojecten worden gestart direct na bijvoorbeeld een natuurramp of plotseling oplaaiend geweld, zijn gericht op het redden van levens en het lenigen van de eerste nood. Een tweede fase van de noodhulp zijn de rehabilitatie programma's, gericht op het herstel van de structuren. Bij structurele programma's wordt beoogd te werken aan duurzame ontwikkelingsactiviteiten.

De groei van de activiteiten en de eisen vanuit de samenleving en de financiers vereisen een steeds verdergaande professionalisering van de organisatie. Training en opleiding/begeleiding van de staf, het aantrekken van gespecialiseerde staf zijn daarbij logische stappen. Veel aandacht is de afgelopen jaren besteed aan de professionalisering van de administratieve organisatie en het kwaliteitsmanagement, hetgeen onder meer het ISO 9001 certificaat heeft opgeleverd (begin 2010).

Beleidsontwikkeling

Save the Children maakt werk van een beleid dat is gericht op het bereiken van doelgroepen, in de eerste plaats kinderen, en op samenwerking en versterking van partnerorganisaties en lokale overheden om het werk een duurzaam karakter te geven. Verder wordt aandacht besteed aan een goed bestuur en verantwoordingsbeleid, zaken die ook in de visie en missie van de organisatie een rol spelen. Op (middel)lange termijn worden deze doelstellingen vorm gegeven door het streven naar een evenwichtige verdeling van structurele hulp en noodhulp. Voor het eerst in jaren was het aandeel van de uitgaven aan structurele programma's (56%) groter dan het aandeel noodhulpprogramma's (44%). Een werkelijk evenwicht blijkt in de praktijk moeilijk te realiseren. Dit geldt met name voor noodhulp, die veelal is toe te schrijven aan onvoorspelbare gebeurtenissen. Structurele programma's zijn doorgaans gekoppeld aan langjarige trajecten en financieringsvormen die daarin voorzien zoals het Medefinancieringsstelsel. De inkomsten daarvan zijn tussentijds niet te beïnvloeden. Na registratie in 2008 zijn de programma's in Tadzjikistan, Georgië en Azerbeidzjan met succes uitgebreid en zijn voorbereidingen getroffen in Kirgizië. De gekozen constructie heeft als consequentie dat de administratieve druk op het kantoor in Nederland aanzienlijk is gestegen.

Met drie collega-organisaties werd een indiening gedaan van een programmavoorstel voor het verkrijgen van een meerjarige subsidie vanuit het Medefinancieringsstelsel van het ministerie van Buitenlandse Zaken voor de periode 2011-2015.

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2009

Op het terrein van communicatie en marketing is het beleid in belangrijke mate gericht op het betrekken van jongeren en andere belangstellenden in het werk van Save the Children. In 2009 kwam dit tot uiting in het vrijwilligerswerk en in initiatieven als het organiseren van kunstveilingen met werken van schoolkinderen en professionele kunstenaars, de jaarlijkse verkiezing van jongerenambassadeurs en de deelname van vijf hardloopteams tijdens de Van Dam tot Damloop. Op het gebied van donateurswerving werd in de eerste maanden van 2009 intensief gebruik gemaakt van de door-to-door methode waarbij wervers huis aan huis contact maken om het publiek geïnteresseerd te krijgen in het werk van Save the Children. Ook zijn door middel van straatwerving nieuwe donateurs geworven. De resultaten van die methode leken aanvankelijk positief, maar er was later in het jaar sprake van een hoger dan voorzien verloop onder de donateurs. De directe fondsenwerving blijft onze aandacht vragen. Een nieuwe donateursdatabase, die na een voorbereidingsperiode van anderhalf jaar in 2009 in gebruik werd genomen, zal gebruikt worden om de wervingsmethoden aan nadere analyse te onderwerpen. De nieuwe database stelt de medewerkers tevens in staat tot een betere serviceverlening richting de donateurs en het voeren van een efficiëntere administratie.

De organisatie

Het managementteam houdt zich bezig met het voorbereiden en de uitvoering van het beleid.

Tijdens het verslagjaar is de voorbereiding gestart voor een nieuwe meerjarenstrategie (2011-2015), die zal worden gekoppeld aan de meerjarenstrategie van Save the Children International, die in november 2009 door de ledenvergadering in Reading werd vastgesteld. De inzet is om op deze wijze de voordelen van de internationale samenwerking zo goed mogelijk te verzilveren.

Afstemming van werkzaamheden van de drie afdelingen is een continue voorwaarde voor een effectieve uitvoering van het beleid. Vanuit het managementteam wordt hier sturing aan gegeven. Het managementteam bestaat uit de afdelingsmanagers, de controller en de directie assistent onder voorzitterschap van de directeur en komt tweewekelijks bijeen om de belangrijkste thema's en ontwikkelingen door te spreken.

De afdelingen houden op hun beurt regelmatige voortgangsbesprekingen en monitoren de voortgang van de werkzaamheden met behulp van de managementinformatie. Deze managementinformatie is in de afgelopen periode verder ontwikkeld en komt onder meer voort uit de financiële administratie. Ieder kwartaal vindt per afdeling en in het managementteam een uitgebreid voortgangsoverleg plaats. Halverwege het jaar heeft dit de vorm van een Midterm Review, die zowel op organisatie- als op afdelingsniveau wordt gehouden, met als speciaal doel het lopend beleid te evalueren en waar nodig bij te stellen.

Gedragcodes en controles

Save the Children houdt zich aan een aantal gedragscodes, waaronder de Child Protection Policy van de Save the Children International. Naast de directie en het managementteam houdt een vertrouwenspersoon binnen de organisatie toezicht op de naleving van deze code. Andere gedragscodes waar de organisatie zich aan committeert zijn de Code voor Goed Bestuur (Code Wijffels), thans verankerd in het CBF keur, de Sphere code en de Code of Conduct van het Internationale Rode Kruis. Save the Children stelt zich onder meer door haar lidmaatschap van de brancheverenigingen Partos en de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI) op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen binnen de sector. Save the Children participeert binnen Partos en de VFI in discussies over onder meer gedragscodes en kwaliteitsthema's.

De organisatie liet zich in 2009 voor het eerst controleren door een erkend ISO certificeerder. Begin 2010 werd het ISO 9001:2008 certificaat behaald, waarmee Save the Children voldoet aan deze internationale norm voor kwaliteitsmanagement.

Save the Children bezit sinds 1999 het CBF-keur, het keurmerk voor Goede Doelen.

Samenwerking binnen Save the Children International

Zoals eerder gesteld worden de programma's en projecten die Save the Children Nederland financiert uitgevoerd in samenwerking met collega Save the Children organisaties. Aangezien Save the Children Nederland de eindverantwoordelijkheid voor deze programma's heeft, worden afspraken gemaakt over de (deel)verantwoordelijkheden die bij de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van een project aan de orde zijn. Met een aantal leden zijn overeenkomsten (Memorandums of Understanding) gesloten, die in de praktijk het raamwerk van de afspraken vormen. In de nabije toekomst zullen deze vormen van samenwerking met de komst van de IPU verder evolueren.

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2009

De directie onderhoudt regelmatig contact met Save the Children International over actuele kwesties en ontwikkelingen. Hoofdthema's en strategische beleidszaken van de Save the Children International worden besproken en uitgezet tijdens de jaarlijkse ledenvergadering. Het Strategisch Plan 2010-2015 dat in 2009 werd aangenomen zal de komende jaren ook directe gevolgen hebben voor de manier waarop het programmamanagement van Save the Children Nederland zal worden gevoerd. De komende introductie van de IPU zal een deel van bestaande nationale en regionale structuren en verbanden vervangen of wijzigen met het oogmerk de organisatie efficiënter te maken. Afgesproken in de meerjarenstrategie is dat de leden belangrijke verantwoordelijkheden houden bij de fondsenwerving én bij de beleidsontwikkeling en uitvoering van de programma's in het veld.

Medewerkers en directie van Save the Children Nederland leggen periodiek veldbezoeken af aan onze programma's, waarbij ook de veldkantoren en doorgaans ook de Nederlandse vertegenwoordigingen worden bezocht. Tijdens die bezoeken wordt de voortgang van de programma's besproken, alsmede de uitvoering en de effectiviteit van het beleid. In 2009 werden in dit kader veldbezoeken afgelegd aan onder meer Mexico, de Palestijnse Gebieden, Oeganda, de Democratische Republiek Congo, Afghanistan, Pakistan en Tadzjikistan. Daarnaast vinden regelmatige bezoeken van medewerkers van lidorganisaties en het internationale Secretariaat in Londen plaats aan Nederland en bezoeken directie en medewerkers het Secretariaat en een aantal lidorganisaties.

Beheer en evaluatie

Het jaarplan en de begroting 2009 vormden voor de afdelingen het uitgangspunt voor de werkzaamheden. Het jaarplan is een intern document dat wordt geschreven door de medewerkers. Het werd binnen het managementteam goedgekeurd door de directeur en vervolgens door de Raad van Toezicht in december 2008 vastgesteld. Het kader voor het jaarplan is het vijfjarig strategisch plan 2006-2010, waarvan jaarlijks wordt bekeken of bijstelling noodzakelijk is. Tot op heden blijft het oorspronkelijk plan van kracht.

Maandelijks bespreekt het managementteam managementrapportages waarvan de inhoud wordt getoetst aan de het jaarplan en de begroting. Een uitgebreider toetsingsmoment is de reeds genoemde Midterm Review. In 2009 is het managementteam gestart met een Management Review, waarin geanalyseerd wordt of bestaande procedures goed functioneren en worden voorstellen voor verbeteringen behandeld. Ook worden de bedrijfsrisico's in kaart gebracht. Een van de instrumenten voor de Management Review zijn interne audits. Deze zijn tijdens het verslagjaar voor het eerst gehouden.

De procedures, alsmede werkinstructies en relevantie werkdocumenten zijn vastgelegd in een handboek dat intern on-line beschikbaar is voor alle medewerkers.

Ten behoeve van haar programmabeleid heeft Save the Children een solide beheerssysteem ontwikkeld. Ontvangen programmavoorstellen worden door de medewerkers van de afdeling Programma's getoetst aan het beleid en er vindt dialoog plaats met de uitvoerders over de uitvoeringsvoorwaarden. Daarna worden de programma's gepresenteerd aan de Projecten Commissie die bestaat uit de directeur en medewerkers van de afdelingen Programma's en Communicatie & Marketing. Speciale aandacht krijgen de beleidsmatigheid, de begroting en de afspraken omtrent resultaatrapportage.

Voor rapportages en evaluaties van programma's, zowel inhoudelijk als financieel, wordt contact onderhouden tussen het kantoor van Save the Children Nederland en het uitvoerende veldkantoor. Het contact verloopt via e-mail, telefoon en via periodieke veldbezoeken.

Samenvatting van resultaten over 2009

In 2009 groeiden de inkomsten met bijna 20,7% ten opzichte van 2008, terwijl de uitgaven met bijna 24,1% stegen. Het jaar werd afgesloten met een batig saldo van ruim € 83.000. Save the Children voert een bewust beleid met betrekking tot de uitvoeringskosten, resulterend in een scherp percentage ten opzichten van de totale bestedingen (7,6%). De gerichte inzet en de goede samenwerking binnen Save the Children International heeft in belangrijke mate bijgedragen aan deze voortgezette groei. Andere factoren waren de succesvolle samenwerking met institutionele donoren en de sterke ontwikkeling van het programma in Afghanistan. Eind 2009 startte een meerjarig onderwijsprogramma in Pakistan. Problemen waren er ook, met name door de uitzetting van internationale hulporganisaties waaronder Save the Children in maart 2009 uit Soedan nadat het Internationale Gerechtshof te Den Haag president Bashir had gedagvaard. Hierdoor werden de begunstigden van deze programma's getroffen en werden ook een aantal programma's met financiering van Save the Children Nederland stilgelegd. Onmiddellijk is hierover het overleg met de financiers gestart. Aan het eind van het verslagjaar was de afwikkeling van de programma's nog niet afgerond.

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2009

Bij de particuliere donateurs kon een groeicijfer van 6,5% worden genoteerd ten opzichten van 2008. Dat is weliswaar lager dan begroot, maar dit cijfer dient te worden gezien in het licht van het moeilijke economische klimaat in een zwaar beconcurrerde en aanzienlijk verzadigde markt. Het kostenpercentage eigen fondsenwerving kwam in 2009 uit op 22,0% tegen 22,4% in 2008.

Al met al kijken wij met tevredenheid terug op de resultaten van 2009.

Het saldo over 2009 is voor een deel toegevoegd aan de continuïteitsreserve conform de daarvoor geldende formule die in de jaarrekening is toegelicht. Gelden die zijn ontvangen voor een bepaalde doelstelling, maar nog niet als zodanig zijn besteed, zijn verantwoord in bestemmingsfondsen. In 2009 is € 172.962 toegevoegd aan de vrij besteedbare reserve, die ultimo 2009 € 454.477 bedraagt.

Evenals voorgaande jaren is het beleggingsbeleid als defensief te kenmerken en gericht op het behalen van een zo hoog mogelijk rendement op de geldmiddelen welke tijdelijk niet ten behoeve van de doelstelling worden aangewend. In de gesprekken met de banken wordt aandacht besteed aan het beleggen van de middelen volgens maatschappelijk verantwoorde normen. Gezien de aard van de beleggingen, voornamelijk in obligaties en deposito's wordt met name rekening gehouden met de keuze van de instrumenten en worden op deze manier directe beleggingen in controversiële bedrijven of activiteiten zoveel mogelijk vermeden. Daarnaast wordt geen geld belegt in bedrijven/instellingen waarvan Save the Children redelijkerwijs kan vermoeden dat deze handelen in strijd met het Verdrag van de rechten van het kind. Het rendement werd in 2009 vooral verkregen uit rente op obligaties en rente uit bankdeposito's. Het defensieve beleggingsbeleid heeft in 2009 geleid tot een stabiele waarde van de beleggingen.

Vooruitblik 2010

Na de balansdatum vonden twee relevante gebeurtenissen plaats. In de eerste plaats was er in januari 2010 de deelname van Save the Children Nederland aan de nationale actie voor Haiti van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) ten behoeve van de slachtoffers van de aardbeving. Vanuit de nationale actie zal Save the Children naar verwachting een bedrag ontvangen tussen de € 2,5 en € 3 miljoen.

In februari 2010 kende de Nationale Postcode Loterij een verhoging uit haar jaarlijkse opbrengst toe van € 500.000 tot een bedrag van € 1.000.000. Beide gebeurtenissen waren niet begroot en zullen van significante invloed zijn op de jaarrekening 2010.

De uitgezette koers van de meerjarige strategie en op kortere termijn het jaarplan 2010 zal blijven worden gevolgd. Ontwikkelingen die de plannen kunnen verstoren, in het bijzonder de wereldwijde economische recessie, worden nauwlettend gevolgd om waar noodzakelijk tijdig maatregelen te kunnen treffen. Naast deze jaarrekening wordt een jaarverslag uitgebracht, waarin uitgebreid verslag wordt gedaan van de activiteiten van Save the Children Nederland gedurende 2009. De in dit verslag gepresenteerde jaarrekening is voorzien van een goedkeurende verklaring van KPMG Accountants.

Den Haag, 7 april 2010

Dr. H.S.M. Wierema

Directeur

Balans per 31 december 2009
(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	26.531	17.981
	26.531	17.981
Vlottende activa		
Nog te ontvangen subsidies	737.089	1.149.095
Vooruitbetaalde subsidies	1.201.337	1.270.273
Overige vorderingen en overlopende activa	541.989	389.979
Effecten	2.507.030	2.089.281
Liquide middelen	7.096.065	6.955.519
	12.083.510	11.854.147
	12.110.041	11.872.128
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	1.918.043	1.783.961
Bestemmingsreserve projecten	1.241.780	1.226.081
Bestemmingsreserve financiering activa	26.531	17.981
Vrij besteedbare reserve	454.477	281.515
	3.640.831	3.309.538
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen	373.379	620.811
	4.014.210	3.930.349
Kortlopende schulden		
Vooruitontvangen subsidies	4.947.635	5.520.366
Nog te betalen subsidies	2.856.249	2.171.688
Overige schulden en overlopende passiva	291.947	249.725
	8.095.831	7.941.779
	12.110.041	11.872.128

Staat van baten en lasten 2009
(bedragen in euro's)

	2009	begroting 2009	2008
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	2.841.636	2.952.960	2.666.834
Baten uit gezamenlijke acties	-	-	210.527
Baten uit acties van derden	503.787	708.400	714.917
Subsidies van overheden en anderen	11.245.665	11.101.600	8.483.366
Baten uit beleggingen	300.493	184.650	274.925
Overige baten	19.622	-	-
Som der baten	14.911.203	14.947.610	12.350.569
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Structurele hulp	7.060.209	7.433.641	3.032.306
Noodhulp	5.454.335	5.198.230	6.728.534
Voorlichting en bewustmaking	1.142.093	1.274.659	1.051.353
	13.656.637	13.906.530	10.812.193
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	624.489	687.202	596.524
Kosten acties derden	6.365	6.700	8.550
Kosten subsidies van overheden en anderen	109.577	114.730	91.305
Kosten van beleggingen	5.461	5.650	41.688
	745.892	814.282	738.067
Kosten beheer en administratie	424.813	530.490	396.539
Som der lasten	14.827.342	15.251.302	11.946.799
Resultaat	83.861	-303.692	403.770
Resultaatbestemming			
Mutatie Continuïteitsreserve	134.082		246.810
Mutatie Bestemmingsreserve projecten	15.699		136.841
Mutatie Bestemmingsreserve financiering activa	8.550		-9.266
Mutatie Vrij besteedbare reserve	172.962		-189.187
Mutatie Bestemmingsfondsen	-247.432		218.572
	83.861		403.770

Kasstroomoverzicht 2009

(bedragen in euro's)

	2009	2008
Ontvangen subsidies	11.084.941	10.091.381
Ontvangen uit acties van derden	504.233	714.917
Ontvangen uit eigen fondsenwerving	2.783.627	3.054.148
	14.372.801	13.860.446
Projectbetalingen	-11.949.394	-10.059.359
Algemene uitgaven	-2.023.044	-1.823.762
	-13.972.438	-11.883.121
Kasstroom uit operationele activiteiten	400.363	1.977.325
Aangekochte obligaties	-429.645	-
Ontvangen interest	231.794	254.652
Betaalde interest en bankkosten	-36.115	-26.499
Kasstroom uit beleggingen	-233.966	228.153
Investerings materiële vaste activa	-25.851	-6.388
Kasstroom uit investeringen	-25.851	-6.388
Toename / afname liquide middelen	140.546	2.199.090
Liquide middelen 1 januari	6.955.519	4.756.429
Liquide middelen 31 december	7.096.065	6.955.519
	140.546	2.199.090

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening presenteert de financiële gegevens van Stichting Save the Children Nederland.

De jaarrekening 2009 is opgesteld conform de nieuwe Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Bij het opstellen van de jaarrekening is tevens rekening gehouden met de richtlijnen van het CBF.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen, die zijn gebaseerd op een geschatte economische levensduur van drie jaar voor computerapparatuur en vier jaar voor de overige activa.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, obligaties, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt voor reële waarde.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten (met uitzondering van obligaties) gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode.

Obligaties worden na eerste verwerking gewaardeerd op aflossingswaarde of op lagere marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Save the Children heeft als uitgangspunt om de hoofdsom te behouden en is hiermee aan te merken als defensief. Dit is vastgelegd in het vermogens- en beleggingsbeleid van de Stichting.

Activa en passiva in vreemde valuta

De activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in Euro's tegen de wisselkoers per balansdatum. De koersresultaten worden onder de overige baten en lasten opgenomen.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Deze reserve is gevormd conform de aanbeveling van de Commissie Herkströter en dient als buffer, zodat de activiteiten van Save the Children enige tijd kunnen worden voortgezet bij financiële tegenslagen. Het betreft met name de risico's van fluctuerende en/of tegenvallende inkomsten of onvoorziene kosten in de exploitatie. De reserve mag conform bovengenoemde richtlijn maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Als kosten van de werkorganisatie worden aangemerkt: directe wervingskosten en uitvoeringskosten.

Bij het bepalen van deze reserve wordt door de Directie uitgegaan van de gemiddelde kosten werkorganisatie over het verslagjaar en de begrote kosten werkorganisatie komend boekjaar. De opgebouwde reserve voldoet hieraan. De Directie streeft ernaar de reserve op peil te houden met éénmaal het niveau van de kosten van de werkorganisatie.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling (vervolg)

Bestemmingsreserve projecten

Deze reserve betreft het deel van het vermogen dat door de Directie reeds is aangemerkt voor bepaalde projecten en voorlichtingsactiviteiten. Deze uitgaven zijn niet in rechte afdwingbaar. Daarnaast heeft Save the Children een Reserve voor Noodhulp, zodat er direct gehandeld kan worden in geval van acute noodsituaties. De voorwaarden om gebruik te maken van deze reserve liggen vast in het protocol Reserve voor Noodhulp.

Bestemmingsreserve financiering activa

Deze reserve dient ter financiering van activa in het kader van de bedrijfsvoering. De hoogte van de reserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Vrij besteedbare reserve

Dit deel van het vermogen is vrij beschikbaar ter besteding aan de doelstelling.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft de middelen die door derden voor een specifiek doel zijn bestemd.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

Giften en baten uit hoofde van mailingen worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

De opbrengsten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de aard en omvang betrouwbaar kan worden vastgelegd.

Opbrengsten van de NPL en de SHO worden verantwoord in het jaar van ontvangst van de middelen.

Subsidies worden verantwoord als baten in het jaar waarin de bestedingen, waarop de subsidies betrekking hebben, plaatsvinden.

Bijdragen van derden voor specifieke projecten die aan het einde van het desbetreffende jaar nog niet zijn besteed, worden verantwoord in het bestemmingsfonds projecten.

Bestedingen

Bestedingen van projecten gefinancierd met NPL en/of SHO middelen worden toegerekend conform de contractwaarde.

Bestedingen van overige langlopende projecten worden verantwoord conform de gerealiseerde projectbestedingen in het boekjaar.

Overige baten en lasten

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans

(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
Materiële vaste activa		
Boekwaarde 1 januari	17.981	27.247
Investerings	25.851	6.388
Afschrijvingen	-17.301	-15.654
	26.531	17.981

De materiële activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering, ze betreffen de inventaris van het kantoor in Den Haag. De verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt € 300.000.

	31 december 2009	31 december 2008
Nog te ontvangen subsidies		
DRC	294.257	-
Soedan	174.144	308.157
Tajikistan	111.592	-
Afghanistan	91.456	-
Palestijnse gebieden	60.080	643.380
Burkina Faso	5.560	11.787
Myanmar	-	99.534
West-Afrika	-	86.237
	737.089	1.149.095
Vooruitbetaalde subsidies		
Pakistan	613.015	24.551
Oeganda	145.885	-
Georgië	108.766	86.621
Haïti	100.000	-
India	77.999	-
Afghanistan	71.441	210.673
Burkina Faso	33.452	11.876
Mexico	22.009	-
Mongolië	16.878	-
Tajikistan	8.792	171.208
Mali	2.880	-
Soedan	220	664.781
DRC	-	100.000
Ivoorkust	-	563
	1.201.337	1.270.273

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
Overige vorderingen en overlopende activa		
Interest	183.953	85.368
IKEA	171.635	107.589
Legaten	44.103	36.075
ABN AMRO vooruitbetaling verzuimverzekering	24.334	16.608
ROC Amersfoort	13.254	-
E-cumlaude	12.983	-
Initial	12.500	12.600
Azerbeijan	12.303	-
Content Division	11.250	-
VDU Care	10.000	-
Rotary Rhenen	5.000	-
RPI Royalties	4.929	6.599
Stichting Liberty	2.645	30.000
NCDO / Wilde ganzen	1.148	20.030
Appco Direct	-	31.761
Wensput Efteling	-	7.000
Save the Children US	-	2.117
Overige nog te ontvangen bedragen	16.700	26.338
Overige vooruitbetaalde bedragen	15.252	7.894
	541.989	389.979
	31 december 2009	31 december 2008

Effecten

De effectenportefeuille bestaat uit de volgende obligaties:

EUR 397.000 VAR ABN AMRO bank	393.030	373.180
EUR 391.000 4,500% Nord LDBK	391.000	391.000
EUR 385.000 5,000% Kreditanst	385.000	385.000
EUR 375.000 5,500% ING bank	375.000	375.000
EUR 363.000 5,375% EIB	363.000	363.000
EUR 250.000 4,25% EIB	250.000	-
EUR 250.000 4,125% BNG	250.000	-
EUR 100.000 6,000% 00/10 ING bank	100.000	100.000
NLG 225.000 6,125% 97/09 ABN AMRO bank	-	102.101
	2.507.030	2.089.281

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

De obligaties zijn gewaardeerd voor de aflossingswaarde of lagere marktwaarde ultimo 2009. De marktwaarde van de obligaties bedraagt ultimo 2009 € 2.630.741.

In 2009 is overgegaan tot de aanschaf van een tweetal nieuwe obligaties.

Deze obligaties voldoen aan de criteria die Save the Children in haar vermogens en beleggingsbeleid heeft vastgelegd. Een van deze criteria is dat Save the Children haar middelen niet belegt in bedrijven/instellingen waarvan ze redelijkerwijs kan vermoeden dat deze handelen in strijd met het Verdrag voor de Rechten van het Kind.

	31 december 2009	31 december 2008
Liquide middelen		
Spaarrekeningen	3.352.000	4.057.170
Korte termijn deposito's	2.050.000	2.142.364
Kas en overige bank- en girorekeningen	1.694.065	755.985
	7.096.065	6.955.519

Zowel de saldi van de korte termijn deposito's als de saldi op de spaarrekeningen zijn direct of op korte termijn opeisbaar.

	31 december 2009	31 december 2008
Continuïteitsreserve		
Saldo 1 januari	1.783.961	1.537.151
Resultaatbestemming	134.082	246.810
Saldo 31 december	1.918.043	1.783.961

De continuïteitsreserve mag conform de aanbevelingen van de Commissie Herkströter maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie bedragen. De continuïteitsreserve van Save the Children Nederland bedraagt éénmaal de waarde van de kosten van de werkorganisatie.

Bij de berekening van de kosten van de werkorganisatie wordt het gemiddelde genomen van de werkelijke kosten in het afgelopen boekjaar en de begrote kosten voor het komende boekjaar:

	werkelijk 2009	begroot 2010
Kosten werkorganisatie		
Directe kosten fondsenwerving	541.251	591.599
Uitvoeringskosten	1.133.778	1.569.457
	1.675.029	2.161.056
Gemiddelde kosten werkorganisatie	1.918.043	

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
Bestemmingsreserve projecten		
Saldo 1 januari	1.226.081	1.089.240
Resultaatbestemming	15.699	136.841
Saldo 31 december	1.241.780	1.226.081

Deze reserve betreft het deel van het vermogen dat door de Directie is aangemerkt voor bepaalde projecten, voorlichtingsactiviteiten en noodhulp. Deze uitgaven zijn niet in rechte afdwingbaar.

De samenstelling van de bestemmingsreserve is als volgt:

	31 december 2009	31 december 2008
Middelen Child Survival Programma	390.000	-
Reserve Noodhulp	250.000	250.000
Nog te ontwikkelen programma's	225.000	300.000
Burkina Faso	83.883	60.812
Kirgizië	75.000	-
Soedan	69.398	159.239
Voorlichting programma Elk Kind Telt	62.500	153.494
Palestijnse gebieden	18.000	60.000
India	16.000	16.000
Oeganda	14.719	135.674
Elk Kind Telt M&E en Samenwerking	14.221	-
Mexico	9.982	18.000
DRC	8.000	41.686
Ivoorkust	5.077	26.176
Afghanistan	-	5.000
	1.241.780	1.226.081

Voor een overzicht van de dotaties en onttrekkingen aan de bestemmingsreserve projecten zie bijlage I.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
Bestemmingsreserve financiering activa		
Saldo 1 januari	17.981	27.247
Resultaatbestemming	8.550	-9.266
Saldo 31 december	<u>26.531</u>	<u>17.981</u>

De omvang van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

	31 december 2009	31 december 2008
Vrij besteedbare reserve		
Saldo 1 januari	281.515	470.702
Resultaatbestemming	172.962	-189.187
Saldo 31 december	<u>454.477</u>	<u>281.515</u>

Dit deel van het vermogen is vrij beschikbaar ter besteding aan de doelstelling.

Deze reserve wordt aangehouden om de noodzakelijke flexibiliteit te kunnen garanderen ten aanzien van de bedrijfsvoering.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
	<u> </u>	<u> </u>
Bestemmingsfondsen		
Saldo 1 januari	620.811	402.239
Resultaatbestemming	-247.432	218.572
Saldo 31 december	373.379	620.811

De bestemmingsfondsen betreffen de middelen die door derden voor een specifiek doel zijn bestemd. De samenstelling van de bestemmingsfondsen is als volgt:

	31 december 2009	31 december 2008
	<u> </u>	<u> </u>
Vietnam	171.635	-
Mongolië	47.853	19.942
Ivoorkust	37.976	78.532
Afghanistan	31.422	208.215
Mexico	26.055	-
Pakistan	21.270	157.140
Oeganda	18.145	30.605
Burkina Faso	11.722	15.724
Zuid-Afrika	6.368	61.476
YES programma	683	40.413
Palestijnse Gebieden	250	-
Zuid-Afrika Stop Aids Now	-	2.539
Angola/Tanzania	-	6.225
	373.379	620.811

Voor een overzicht van de dotaties en onttrekkingen aan de bestemmingsfondsen zie bijlage I.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
Vooruitontvangen subsidies		
Afghanistan	1.334.136	1.899.227
Pakistan	1.007.734	-
Soedan	657.041	1.579.831
MFS Programma deel BUZA	629.890	656.759
Georgië	523.484	174.478
Azerbaidjan	257.631	-
Haïti	212.032	-
India (safe you, safe me)	134.685	160.000
Schoklandproject	89.531	112.706
Indonesië	71.014	-
Tajikistan	30.457	552.952
DRC	-	384.413
	4.947.635	5.520.366

De vooruitontvangen subsidies hebben met name betrekking op grote projecten die in 2009 van start zijn gegaan en die doorlopen in 2010.

	31 december 2009	31 december 2008
Nog te betalen subsidies		
Afghanistan	1.293.253	383.026
Soedan	554.775	506.385
DRC	285.563	167.638
Ivoorkust	263.738	34.749
Indonesië	216.801	-
Tajikistan	122.974	-
Palestijnse gebieden	56.979	639.531
Malawi	17.530	16.659
Haïti	12.477	12.430
Zuid-Afrika	11.661	109.175
Georgië	9.179	-
Oeganda	7.245	32.689
Azerbaidjan	4.074	-
Myanmar	-	153.153
West-Afrika	-	116.253
	2.856.249	2.171.688

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2009	31 december 2008
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantietoeslag	71.548	53.304
Crediteuren	55.861	21.688
Loonheffing	30.871	30.332
Accountantskosten	25.000	24.100
Overige	108.667	120.301
	291.947	249.725

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurverplichting voor het jaar 2010 bedraagt € 86.691. Voor de jaren 2010 t/m 2015 bedraagt de huurverplichting € 24.865

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten)

(bedragen in euro's)

	2009	begroting 2009	2008
Baten uit eigen fondsenwerving			
Incassogevers	1.706.677	1.607.500	1.454.157
Mailingacties	431.654	564.460	513.011
Incidentele giften / schenkingen	628.829	715.000	668.453
Nalatenschappen	48.125	66.000	31.043
Overige baten eigen fondsenwerving	26.351	-	170
	2.841.636	2.952.960	2.666.834

De inkomsten uit eigen fondsenwerving zijn het afgelopen jaar 3,8% lager uitgekomen dan begroot en waren 6,5% hoger dan in 2008.

In 2009 heeft de Stichting een aantal geormerkte giften mogen ontvangen.

Voor zover deze giften in 2009 nog niet aan de daarvoor bestemde doelstelling zijn besteed, zijn ze opgenomen in een bestemmingsfonds en zullen deze baten naar verwachting in 2010 besteed worden.

Het betreft de volgende giften:

Vietnam, donatie Ikea	171.635	bestemmingsfonds ultimo 2009
Mexico, Gieskes-strijbes fonds	104.146	besteed in 2009
Oeganda, diverse donaties education programm	48.649	besteed in 2009
Mongolië, acties Kilometers voor kinderen	48.480	deels besteed in 2009
Ivoorkust, donatie Initial Hokatex	42.338	deels besteed in 2009
Afghanistan, donaties voor Timo Fonds	29.912	deels besteed in 2009
Oeganda, donatie st. Anna Muntz	20.000	besteed in 2009
Oeganda, donatie st. Mundo Crastino Meliori	10.000	bestemmingsfonds ultimo 2009
Oeganda, inzameling jongerenambassadeurs	5.540	bestemmingsfonds ultimo 2009
Burkina Faso, donatie Vondelschool	3.183	bestemmingsfonds ultimo 2009
Ivoorkust, Pastorale deelraad De Meern	1.697	bestemmingsfonds ultimo 2009
Zuid-Afrika, donatie st. Liberty	1.573	besteed in 2009
Zuid-Afrika, inzameling Jongerenambassadeurs	1.550	deels besteed in 2009
Palestijnse gebieden, diverse giften	250	bestemmingsfonds ultimo 2009

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten, vervolg)
(bedragen in euro's)

	<u>2009</u>	<u>begroting 2009</u>	<u>2008</u>
Baten uit gezamenlijke acties			
Samenwerkende hulporganisaties (SHO)	-	-	210.527
	-	-	210.527
	<u>2009</u>	<u>begroting 2009</u>	<u>2008</u>
Baten uit acties van derden			
Nationale Postcode Loterij (NPL)	500.000	500.000	710.594
Overige	3.787	208.400	4.323
	503.787	708.400	714.917

Van de Nationale Postcode Loterij heeft Save the Children in maart 2009 haar reguliere bijdrage mogen ontvangen van € 500.000.

De overige baten uit acties van derden betreffen inkomsten van de Sponsor Bingo Loterij.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten, vervolg)

(bedragen in euro's)

	2009	begroting 2009	2008
Structurele hulp			
<i>Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)</i>			
Afghanistan	3.392.169	3.236.277	577.320
MFS	1.365.555	1.314.679	1.228.744
Schoklandproject	143.175	117.175	14.792
Save you Safe me	25.315	146.829	-
<i>Commissie Europese Gemeenschappen</i>			
Burkina Faso	164.968	182.977	182.135
Azerbeidzjan	124.537	210.665	-
Georgië	99.624	-	-
Tajikistan	46.414	533.193	-
<i>Overig</i>			
Afghanistan (CIDA)	608.433	388.046	281.834
Inspanningsverplichting	-	90.000	-
	5.970.190	6.219.841	2.284.825
Noodhulp			
<i>Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)</i>			
DRC	978.670	901.768	770.552
Afghanistan	600.640	-	49.034
Indonesië	328.986	-	-
Soedan	200.982	498.585	470.603
Pakistan	9.790	648.000	-
Myanmar	-	116.680	499.534
Bangladesh	-	-	292.789
West-Afrika	-31.818	-	393.125
<i>Commissie Europese Gemeenschappen</i>			
Palestijnse gebieden	1.360.442	606.967	1.995.056
Soedan	941.297	1.751.210	1.658.407
Tajikistan	587.672	-	3.919
Georgië	298.814	223.528	65.522
Inspanningsverplichting	-	135.021	-
	5.275.475	4.881.759	6.198.541
	11.245.665	11.101.600	8.483.366

De inspanningsverplichting betreft werving voor de bij de opstelling van de begroting nog niet concreet bekende projecten en programma's.

De inkomsten uit subsidies zijn 1,3 % hoger dan begroot en ten opzichten van 2008 is er een groei gerealiseerd van 32,6%.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten, vervolg)

(bedragen in euro's)

	2009	begroting 2009	2008
Baten uit beleggingen			
Interest obligaties	102.486	100.000	109.235
Interest deposito's	91.109	60.000	140.496
Overige bankrente	106.898	24.650	25.194
	300.493	184.650	274.925

Het gemiddelde rendement op deposito's bedraagt in 2009 4,6 %, in 2008 was dit 4,22 %.

Het gemiddelde rendement op obligaties bedraagt in 2009 4,47 %, 2008 5,17 %.

	2009	begroting 2009	2008
Overige baten			
Koersverschillen effecten	17.991	-	-
Koersresultaat vreemde valuta	1.631	-	-
	19.622	-	-

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten)

(bedragen in euro's)

	2009	begroting 2009	2008
Besteed aan doelstellingen			
Structurele hulp	7.060.209	7.433.641	3.032.306
Noodhulp	5.454.335	5.198.230	6.728.534
Voorlichting en bewustmaking	1.142.093	1.274.659	1.051.353
	13.656.637	13.906.530	10.812.193

De bestedingen aan de doelstelling zijn iets lager dan begroot (1,8%) maar fors hoger dan in 2008 (26,3%). Het percentage van de bestedingen aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten is 91,6 %. Dit is lager dan begroot (93,0%), maar beduidend hoger dan in 2008 (87,5%).

	2009	begroting 2009	2008
Structurele hulp			
Verstrekke steun en subsidies	6.545.211	6.968.820	2.678.782
Directe projectkosten	422.454	350.201	286.830
Uitvoeringskosten eigen organisatie	92.544	114.620	66.694
	7.060.209	7.433.641	3.032.306

Voor een specificatie van de verstrekke steun en subsidies Structurele hulp zie bijlage III.

	2009	begroting 2009	2008
Noodhulp			
Verstrekke steun en subsidies	5.215.040	5.022.600	6.597.983
Directe projectkosten	113.170	30.000	5.143
Uitvoeringskosten eigen organisatie	126.125	145.630	125.408
	5.454.335	5.198.230	6.728.534

Voor een specificatie van de verstrekke steun en subsidies Noodhulp zie bijlage III.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)

(bedragen in euro's)

	2009	begroting 2009	2008
Voorlichting en bewustmaking			
Directe projectkosten (MFS-programma)	401.300	429.032	384.712
Verstrekke steun en subsidies	5.716	-	-
Overige directe kosten	449.422	509.477	366.600
Uitvoeringskosten eigen organisatie	285.655	336.150	300.041
	1.142.093	1.274.659	1.051.353

De overige directe kosten Voorlichting en bewustmaking zijn als volgt samengesteld:

	2009	begroting 2009	2008
Voorlichting en bewustmaking			
specificatie overige directe kosten			
Publiciteitskosten	338.874	410.727	318.950
Evenementen	6.279	16.250	16.982
Website	17.662	17.500	9.968
Overige kosten (inclusief kosten Database)	79.923	60.000	15.883
Jaarverslag	6.684	5.000	4.817
	449.422	509.477	366.600

De overige directe kosten Voorlichting en bewustwording zijn ten opzichte van 2008 met 22,6 % toegenomen. Deze stijging is wordt vooral veroorzaakt door eenmalige kosten die in 2009 gemaakt zijn als gevolg van het overgegaan op een nieuwe service database ten behoeve van onze donateurs en belanghebbenden. De directe kosten voorlichting zijn 11,8 % lager dan begoot dit betreft met name minder uitgaven aan publiciteitskosten.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)

(bedragen in euro's)

	2009	begroting 2009	2008
Kosten eigen fondsenwerving			
Directe kosten fondsenwerving	541.251	601.112	514.560
Uitvoeringskosten eigen organisatie	83.238	86.090	81.964
	624.489	687.202	596.524
Als % van baten eigen fondsenwerving	22,0%	23,3%	22,4%

Het percentage kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving blijft binnen de CBF-norm van 25%.

	2009	begroting 2009	2008
Uitvoeringskosten eigen organisatie			
Personeelskosten	1.238.882	1.316.250	1.060.687
Personeelskosten registraties	86.360	-	-
Totaal personeelskosten	1.325.242	1.316.250	1.060.687
Overige kosten	402.216	528.900	368.880
	1.727.458	1.845.150	1.429.567
Doorbelastingen aan projecten	-593.680	-505.090	-317.378
	1.133.778	1.340.060	1.112.189

In 2009 heeft Save the Children Nederland zich in een aantal landen in EurAzie geregistreerd. De personeelskosten van de lokale medewerkers die in dienst zijn van Save the Children Nederland worden apart gepresenteerd.

Een nadere detaillering van de uitvoeringskosten wordt gegeven in bijlage II.

Personele bezetting:

	2009	2008	verschil
Kantoor Den Haag:			
Gemiddeld aantal werknemers	23,4	20,1	3,3
Gemiddeld aantal fulltime equivalenten	19,6	16,8	2,8
Aantal medewerkers ultimo verslagjaar	24	21	3
Aantal fulltime equivalenten ultimo verslagjaar	19,9	17,5	2,4

Daarnaast waren er in de landen waar Save the Children Nederland geregistreerd is ultimo 2009 30 lokale medewerkers in dienst. Het fulltime equivalent van deze medewerkers bedraagt 14,2.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)
(bedragen in euro's)

De uitvoeringskosten worden als volgt toegerekend aan de verschillende bestemmingen:

- personeelskosten *naar functie- en taakomschrijving*
- overige kosten *in verhouding tot het aantal fte's*

De uitvoeringskosten zijn op basis van deze toerekening opgenomen in de staat van baten en lasten:

	2009	begroting 2009	2008
Noodhulp	126.125	145.630	125.408
Structurele hulp	92.544	114.620	66.694
Voorlichting en bewustmaking	285.655	336.150	300.041
Kosten eigen fondsenwerving	83.238	86.090	81.964
Kosten acties derden	6.365	6.700	8.550
Kosten subsidies van overheden en anderen	109.577	114.730	91.305
Kosten van beleggingen	5.461	5.650	41.688
Kosten beheer en administratie	424.813	530.490	396.539
	1.133.778	1.340.060	1.112.189

Het totale bedrag van de uitvoeringskosten is 15,4% lager dan begroot, mede door een lagere personeelsbezetting dan begroot. Ook de overige uitvoeringskosten waren lager dan begroot, dit is o.a. veroorzaakt door lagere advieskosten.

De norm voor uitvoeringskosten in verhouding tot de totale lasten is vanaf de meerjarenraming 2006-2010 gesteld op 12%. Voor Save the Children betekent deze norm, gezien de omvang en de fluctuaties in de inkomstenstroom, vooral een richtbepaling. In 2009 is het gerealiseerde percentage 7,6 % t.o.v. 9,3% in 2008 en 9,8% in 2007. Het gemiddelde percentage over de boekjaren 2007 t/m 2009 komt daarmee uit op 8,9%, waarmee het binnen de gestelde norm blijft. De uitvoeringskosten zullen gezien de fluctuaties steeds in meerjarenperspectief moeten worden bekeken.

De kosten van beheer en administratie ten opzichte van de totale bestedingen:

	2009	2009	2008
Kosten beheer en administratie	424.813	530.490	396.539
Som der lasten	14.827.342	15.251.302	11.946.799
Kosten beheer en administratie als percentage totale bestedingen	2,9%	3,5%	3,3%

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)
(bedragen in euro's)

Bezoldiging leden Raad van Toezicht en Directie:

De leden van de Raad van Toezicht hebben in het verslagjaar geen bezoldiging ontvangen. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

De bruto salariskosten (inclusief vakantiegeld) van de directeur bedroegen in 2009 € 94.904 (exclusief € 4.347 aan sociale werkgeverslasten). Daarnaast ontving hij een onkostenvergoeding van € 2.700. De pensioenlasten ten behoeve van de directeur bedroegen € 14.266.

Het pensioen van de werknemers van Save the Children wordt opgebouwd bij het PGGM, en het betreft een middelloonregeling. De stichting draagt 75% procent bij aan de pensioenopbouw van haar werknemers.

Raad van Toezicht en statutaire Directie:

Voorzitter:	Dhr. drs. D.J.M.G. baron van Slingelandt
Secretaris:	Dhr. dr. R. Bouwman
Lid Raad van Toezicht:	Mw. B.E.A. Ambags
	Dhr. drs. Z.J. Hollestelle
	Dhr. mr. R.J. Hoekstra
Directie:	Dhr. dr. H.S.M. Wierema

Stichting Save the Children is statutair gevestigd te 's-Gravenhage.

Den Haag, 7 april 2010

Namens de Raad van Toezicht

Dhr. drs. D.J.M.G. baron van Slingelandt

Voorzitter

Dhr. dr. H.S.M. Wierema

Directeur

ACCOUNTANTSVERKLARING

Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 2009 van Stichting Save the Children Nederland te Den Haag bestaande uit de balans per 31 december 2009, de staat van baten en lasten over 2009 en het kasstroomoverzicht 2009 met de toelichting, gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting Save the Children Nederland is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Save the Children Nederland per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Den Haag, 7 april 2010

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

J.A.A.M. Vermeeren RA

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2009

Bestemmingsfondsen
(bedragen in euro's)

BIJLAGE I

	31-12-08	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-09
Vietnam, donatie Ikea	-	171.635	-	171.635
Mongolië, actie Kilometers voor Kinderen	19.942	48.480	20.569	47.853
Afghanistan, donatie voor Timo fonds	189.531	29.912	190.353	29.090
Mexico, Gieskes Strijbis Fonds	-	104.146	78.091	26.055
Ivoorkust, donatie Ikea	48.369	-	27.086	21.283
Pakistan, donatie Turing Foundation	49.551	-	28.281	21.270
Burkina Faso, donatie Vondelschool	15.724	3.183	7.185	11.722
Oeganda, donatie st. Mundo Crastino Meliori	10.000	10.000	10.000	10.000
Oeganda, inzameling jongerenambassadeurs	2.605	5.540	-	8.145
Ivoorkust, donatie Initial Hokatex	12.600	42.338	47.142	7.796
Zuid-Afrika, inzameling Jongerenambassadeurs	5.476	1.550	658	6.368
Zuid-Afrika, donatie st. Liberty	30.000	1.573	31.573	-
Zuid-Afrika, donatie Weeshuis der Hervormden	26.000	-	26.000	-
Ivoorkust, donatie Shell	5.000	-	-	5.000
Stop Aids now Zuid-Afrika project	2.539	-	2.539	-
Afghanistan, donatie st. Devon	2.332	-	-	2.332
Ivoorkust, anonieme donatie	5.563	-	3.363	2.200
Ivoorkust, Pastorale deelraad De Meern	-	1.697	-	1.697
Donatie ABN-AMRO t.b.v. Yes actie	40.413	-	39.730	683
Palestijnse gebieden, diverse giften	-	250	-	250
Pakistan / India, donatie Ikea	107.589	-	107.589	-
Oeganda, donatie st. Anna Muntz	18.000	20.000	38.000	-
Afghanistan, donatie logistiek Centrum	16.352	-	16.352	-
Ivoorkust, donatie Efteling	7.000	-	7.000	-
Angola/Tanzania, donatie Reckit Benkiser	6.225	-	6.225	-
	620.811	440.304	687.736	373.379

De toevoegingen betreffen geormerkte giften die in 2009 zijn ontvangen, maar die ultimo 2009 nog niet (geheel) zijn besteed aan de doelstelling waarvoor ze zijn ontvangen. Deze bestedingen zullen vanaf het boekjaar 2010 plaatsvinden.

De onttrekkingen betreffen bestedingen aan de doelstellingen in 2009.

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2009

Bestemmingsreserves door de Directie bepaald
(bedragen in euro's)

BIJLAGE I, vervolg

	31-12-08	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-09
Child Survival	-	390.000	-	390.000
Reserve Noodhulp	250.000	75.000	75.000	250.000
Nog te ontwikkelen programma's	300.000	-	75.000	225.000
Programma's Burkina Faso	60.812	125.899	102.828	83.883
Programma Kirgizië	-	75.000	-	75.000
Programma's Soedan	159.239	107.212	197.053	69.398
Voorlichting MFS programma Elk kind telt	153.494	44.376	135.370	62.500
Palestijnse gebieden	60.000	-	42.000	18.000
Programma India	16.000	-	-	16.000
Programma Oeganda	135.674	-	120.955	14.719
Elk Kind telt programma M&E en Samenwerking	-	60.878	46.657	14.221
Pogramma Mexico	18.000	5.597	13.615	9.982
Programma's DRC	41.686	146.654	180.340	8.000
Programma's Ivoorkust	26.176	-	21.099	5.077
Programma Afghanistan	5.000	-	5.000	-
	1.226.081	1.030.616	1.014.917	1.241.780

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2009

Toelichting lastenverdeling

BIJLAGE II

	doelstellingen			werving baten				beheer	totaal 2009	begroot 2009	totaal 2008
	noodhulp	structurele hulp	voorzichting & bewustmaking	eigen fondsenwerving	acties derden	subsidies	beleggingen	beheer en administratie			
Subsidies en bijdragen	5.215.040	6.545.211	5.716	-	-	-	-	-	11.765.967	11.991.420	9.276.765
Directe projectkosten	113.170	422.454	401.300	-	-	-	-	-	936.924	809.233	676.685
Subsidies en bijdragen	5.328.210	6.967.665	407.016	-	-	-	-	-	12.702.891	12.800.653	9.953.450
Directe kosten publiciteit en communicatie	-	-	449.422	541.251	-	-	-	-	990.673	1.110.589	881.160
<i>Salarissen</i>	87.280	208.473	239.167	48.549	4.030	68.687	3.568	259.650	919.404	962.500	759.722
<i>Sociale verzekeringen</i>	12.844	30.055	35.533	7.304	582	10.094	540	28.219	125.171	138.100	114.802
<i>Pensioenlasten</i>	11.170	27.482	30.381	6.175	534	9.076	489	35.038	120.345	129.100	98.760
<i>Overige personeelskosten</i>	6.163	11.776	21.788	3.582	256	4.319	128	27.956	75.968	86.550	112.020
<i>Uitkering ziekengeld</i>	-	-	-1.011	-731	-	-	-	-264	-2.006	-	-24.617
Personeelskosten	117.457	277.786	325.858	64.879	5.402	92.176	4.725	350.599	1.238.882	1.316.250	1.060.687
Huisvestingskosten	8.882	18.777	24.444	5.029	370	6.603	285	21.579	85.969	64.600	65.716
<i>Kantoor- en administratiekosten</i>	3.464	8.631	17.961	6.966	136	2.433	103	21.392	61.086	76.800	68.436
<i>Reiskosten</i>	2.247	12.015	3.493	14	-	-	-	10.827	28.596	36.500	31.693
<i>Advieskosten</i>	-	-	-	-	-	-	-	9.044	9.044	125.000	7.153
<i>Accountantskosten</i>	4.899	5.443	7.144	1.474	106	1.915	81	6.255	27.317	25.000	24.695
<i>Databeheer</i>	1.725	3.565	39.392	1.054	75	1.274	56	6.167	53.308	44.100	28.038
<i>Save the Children Alliance</i>	4.909	10.365	13.602	2.807	202	3.646	155	11.914	47.600	63.000	45.443
<i>Overige kosten</i>	3	-4	18	-	-	202	-	44.869	45.088	78.100	82.051
Kantoor- en algemene kosten	17.247	40.015	81.610	12.315	519	9.470	395	110.468	272.039	448.500	287.509
Afschrijving en rente	1.788	3.775	4.930	1.015	74	1.328	56	4.335	17.301	15.800	15.655
<i>Personeelskosten veld</i>	-	86.360	-	-	-	-	-	-	86.360	-	-
<i>Kantoorkosten veld</i>	-	26.907	-	-	-	-	-	-	26.907	-	-
Totaal kosten veldkantoren	-	113.267	-	-	-	-	-	-	113.267	-	-
Doorbelastingen aan projecten	-19.249	-361.076	-151.187	-	-	-	-	-62.168	-593.680	-505.090	-317.378
Uitvoeringskosten eigen organisatie	126.125	92.544	285.655	83.238	6.365	109.577	5.461	424.813	1.133.778	1.340.060	1.112.189
Totaal lasten	5.454.335	7.060.209	1.142.093	624.489	6.365	109.577	5.461	424.813	14.827.342	15.251.302	11.946.799

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2009

Verstreckte steun en subsidie en directe kosten

BIJLAGE III

STRUCTURELE HULP		begroting	
	2009	2009	2008
Verstreckte steun en subsidies			
Afghanistan	4.069.726	3.650.315	806.553
Oeganda	545.714	439.087	358.762
Ivoorkust	487.393	351.916	533.523
Soedan	390.270	421.990	235.338
Burkina Faso	262.427	291.979	300.590
Azerbeidzjan	119.308	203.424	-
Pakistan	96.924	150.000	60.317
Georgië	95.208	-	-
Mexico	90.995	88.325	-
Malawi	72.489	75.000	67.605
DRC	64.000	-	-
Zuid-Afrika	57.719	26.000	186.677
Haïti	50.041	50.000	51.094
Tajikistan	44.896	517.014	-
Indonesië	33.795	-	-
Palestijnse gebieden	24.000	-	-
Mongolië	18.365	5.000	11.821
Mali	15.251	-	-
India	6.690	-	-
Ethiopië	-	-	60.000
Irak	-	-	6.502
Tajikistan	-	517.014	-
Cambodja	-	-	-
Inspanningsverplichting	-	181.756	-
	6.545.211	6.968.820	2.678.782
Directe projectkosten			
MFS Programma Elk kind telt	275.436	210.201	210.050
Overige projecten	147.018	140.000	76.781
	422.454	350.201	286.831
Totaal Structurele hulp	6.967.665	7.319.021	2.965.613

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2009

Verstreckte steun en subsidie en directe kosten

BIJLAGE III, vervolg

NOODHULP		begroting	
	2009	2009	2007
Verstreckte steun en subsidies			
Palestijnse gebieden	1.315.012	590.530	1.929.796
Soedan	1.128.660	2.240.016	2.111.530
DRC	1.065.773	1.108.485	983.732
Tajikistan	564.182	-	3.792
Afghanistan	479.450	-	72.183
Indonesië	341.801	-	-
Georgië	288.711	217.640	63.379
Philippijnen	25.000	-	-
Vietnam	25.000	-	-
Pakistan	6.864	625.395	-
India	5.478	-	20.000
West-Afrika	-30.891	-	378.493
Myanmar	-	114.893	723.153
Bangladesh	-	-	286.925
Haïti	-	-	25.000
Inspanningsverplichting	-	155.641	-
	5.215.040	5.052.600	6.597.983
Directe projectkosten	113.170	-	5.143
	113.170	-	5.143
Totaal Noodhulp	5.328.210	5.052.600	6.603.126

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2009

Begroting 2010

BIJLAGE IV

	begroting 2010	realisatie 2009	realisatie 2008
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	3.189.000	2.841.636	2.666.834
Baten uit gezamenlijke acties	-	-	210.527
Baten uit acties van derden	510.000	503.787	714.917
Subsidies van overheden en anderen	13.421.733	11.245.665	8.483.366
Baten uit beleggingen	254.000	300.493	274.925
Overige baten	-	19.622	-
Som der baten	<u>17.374.733</u>	<u>14.911.203</u>	<u>12.350.569</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Structurele hulp	10.971.716	7.060.209	3.032.306
Noodhulp	3.552.355	5.454.335	6.728.534
Voorlichting en bewustmaking	1.447.251	1.142.093	1.051.353
	<u>15.971.322</u>	<u>13.656.637</u>	<u>10.812.193</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	683.649	624.489	596.524
Kosten acties derden	7.640	6.365	8.550
Kosten subsidies van overheden en anderen	125.480	109.577	91.305
Kosten van beleggingen	6.320	5.461	41.688
	<u>823.089</u>	<u>745.892</u>	<u>738.067</u>
Kosten beheer en administratie	585.034	424.813	396.539
Som der lasten	<u>17.379.445</u>	<u>14.827.342</u>	<u>11.946.799</u>
Resultaat	<u>-4.712</u>	<u>83.861</u>	<u>403.770</u>

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2009

**Rooster aan- en aftreden leden Raad van Toezicht
Stichting Save the Children Nederland
per 31 december 2009**

BIJLAGE V

Lid Raad van Toezicht	geboorte- datum	datum benoeming	datum herbenoeming	datum aftreden	functie
Dhr. drs. D.M.J.G. baron van Slingelandt	17-07-1946	nov-2006	nov-2010	nov-2014	Voorzitter
Dhr. drs. Z.J. Hollestelle *	12-05-1945	jan-2006	jan-2010	jan-2014	
Dhr. dr. R. Bouwman **	08-09-1940	dec-2002	dec-2006	dec-2010	Secretaris
Dhr. mr. R.J. Hoekstra	25-11-1941	sep-2002	sep-2006	dec-2009	
Mw. B.E.A. Ambags	06-02-1938	feb-2003	feb-2007	feb-2011	

* Voorzitter auditcommissie

** Lid auditcommissie