



Save the Children

Nederland

Jaarrekening 2008



VOOR
GOEDE DOELEN

Inhoudsopgave

Algemeen	1
Verslag van de Raad van Toezicht	2
Directieverslag	4
Balans	8
Staat van baten en lasten	9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	
Algemeen	11
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Balans debet	
Materiële vaste activa	14
Nog te ontvangen / vooruitontvangen subsidies	14
Overige vorderingen en overlopende activa	15
Effecten	15
Liquide middelen	16
Balans credit	
Continuïteitsreserve	16
Bestemmingsreserve projecten	17
Bestemmingsreserve financiering activa	18
Vrij besteedbare reserve	18
Bestemmingsfondsen	19
Nog te betalen / vooruitontvangen subsidies	20
Overige schulden en overlopende passiva	21
Baten	
Baten uit eigen fondsenwerving	22
Baten uit gezamenlijke acties	23
Baten uit acties van derden	23
Structurele hulp	24
Noodhulp	24
Baten uit beleggingen	25
Lasten	
Besteed aan doelstellingen	26
Noodhulp	26
Structurele hulp	26
Voorlichting en bewustmaking	27
Kosten eigen fondsenwerving	28
Uitvoeringskosten eigen organisatie	28
Bezoldiging leden Raad van Toezicht en Directie	30
Accountantsverklaring	31

Bijlage I	Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves door de Directie bepaald
Bijlage II	Toelichting lastenverdeling
Bijlage III	Verstrekke steun en subsidies en directe kosten
Bijlage IV	Begroting 2009
Bijlage V	Rooster aan- en aftreden Raad van Toezicht

Algemeen

Save the Children Nederland is een onafhankelijke Nederlandse instelling en volwaardig lid van de Internationale Save the Children Alliance.

Save the Children strijdt voor een wereld waarin ieder kind telt, en richt zich gezien de grote achterstanden aldaar in het bijzonder op ontwikkelingslanden. Kinderen vormen een groot potentieel en zijn de toekomst van een land. Save the Children onderschrijft het belang van een gezamenlijke inspanning van de internationale samenleving om de ongelijkheid in de wereld te bestrijden. De Millennium Development Goals (MDG's) vormen daarbij het gezamenlijke referentiepunt. Om de MDGs te bereiken moet meer worden geïnvesteerd in kinderen, waarmee kinderen hun rechten, waaronder het recht op overleving, bescherming, ontwikkeling en participatie, kunnen verwezenlijken.

Save the Children werkt aan:

- *een wereld die ieder kind respecteert en waardeert;*
- *een wereld die naar kinderen luistert en van hen leert;*
- *een wereld waarin alle kinderen hoop hebben en zich kunnen ontplooien.*

Missie Save the Children

Ieder kind heeft recht op een leven zonder honger en armoede, waarin het zich veilig kan ontplooien en zelfstandig kan werken aan een goede toekomst. Save the Children Nederland betreft kinderen, jongeren en volwassen wereldwijd bij de gezamenlijke strijd om dit recht voor kinderen in ontwikkelingslanden te verwezenlijken. Gedegen onderzoek en praktijkervaring vormen de basis voor ons werk. Bij onze activiteiten nemen wij het VN Verdrag voor de Rechten van het Kind als uitgangspunt. We streven naar integriteit en doelmatige inzet van mensen en middelen, en leggen open en zorgvuldig verantwoording af over onze resultaten.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur van de organisatie en ziet toe dat het beleid van de organisatie in overeenstemming is met de statutaire missie en doelstellingen en aansluit bij de doelstellingen en de strategie van de Internationale Save the Children Alliance. Sinds oktober 2008 kent Stichting Save the Children Nederland een Raad van Toezicht. Het besluit tot omvorming tot een Raad van Toezicht-model was reeds in 2007 genomen en sluit nauw aan bij de modernisering van de eisen voor goed bestuur zoals die zich de laatste jaren in de samenleving hebben ontwikkeld.

Ook in het huidige model blijft goed en open contact met de Directie essentieel om uitvoering te kunnen geven aan de toezichthoudende taken. De Raad van Toezicht komt op gezette tijden bijeen in vergaderingen waaraan ook de directeur deelneemt en ook onderhouden leden van de Raad, met name de voorzitter, regelmatig contact met de directeur. In 2008 vonden er zes vergaderingen plaats. Tijdens de vergaderingen stelde de Raad van Toezicht zich op de hoogte van de voortgang van de organisatie en ontwikkelingen op het gebied van de omvang en de kwaliteit van de staf. Andere onderwerpen die aan de orde kwamen, waren onder meer het aangaan van samenwerkingsverbanden, de relatie met de Internationale Save the Children Alliance en de meerjarenstrategie van de Alliance en de eigen organisatie. Een terugkerend agendapunt is de bespreking van de kwartaalrapportages die worden aangeleverd door de Directie. De omvorming tot een Raad van Toezicht-model vereiste een wijziging van de statuten en het opstellen van een Reglement van Raad van Toezicht en een Directiereglement. In deze documenten is onder meer vastgelegd wat de rolverdeling is tussen Raad van Toezicht en Directie en wat hun taken en verantwoordelijkheden zijn. Tevens werd een audit-commissie ingesteld, die als vaste commissie van de Raad van Toezicht belast is met het toezicht houden op de financiële gang van zaken van de Stichting. De Raad van Toezicht bestaat uit vijf personen. Elk lid wordt voor vier jaar benoemd en kan herbenoemd worden voor nogmaals vier jaar. Bij de overgang naar het Raad van Toezichtmodel is besloten het bestaande rooster van af- en aantreden van het Bestuur over te nemen.

Het lidmaatschap van de Internationale Alliance heeft veel impact op het beleid van Save the Children Nederland. Immers, de programma's waarin Save the Children Nederland investeert, worden uitgevoerd door veldkantoren van andere leden. Goed contact met de Alliance is, ook op bestuurlijk niveau, voorwaarde om de samenwerking inhoud te kunnen geven. Bovendien heeft Save the Children Nederland zich gecommitteerd aan de strategie van de Alliance en de Raad van Toezicht is betrokken bij beleids- en strategiediscussies binnen de Alliance. Tijdens de jaarlijkse ledenbijeenkomst van de Alliance, die in 2008 in Seoul werd gehouden, vertegenwoordigden de heren R. Bouwman en H.S.M. Wierema Save the Children Nederland. Een belangrijk agendapunt was het Strategisch Plan van de Alliance voor de jaren 2010-2015 dat de komende periode zal worden opgesteld. Save the Children Nederland neemt actief deel aan deze strategiediscussie.

De Raad van Toezicht heeft met betrekking tot haar werkzaamheden over 2008 een verantwoordingsverklaring opgesteld, welke is opgenomen in het jaarverslag. Daarin wordt verantwoording afgelegd over het toezicht op drie terreinen: de onderscheiding van de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren; de effectiviteit en efficiency van bestedingen en het optimaliseren van de omgang met belanghebbenden. Deze verklaring is gebaseerd op het werk van de Raad in en buiten haar reguliere vergaderingen. De Raad van Toezicht stelt in het voorjaar het jaarverslag en de jaarrekening vast en in het najaar de begroting en het jaarplan. De Raad constateert met tevredenheid dat de jaarrekening 2008 een forse groei laat zien. De inkomsten blijven enigszins achter bij de begroting 2008 maar zitten op koers ten opzichte van de meerjarenraming.

Ook de uitgavenzijde sluit aan bij de meerjarenraming maar blijft achter bij de meer ambitieuze gestelde begroting. Dit wordt voor een belangrijk deel verklaard doordat programma's langzamer kunnen worden uitgevoerd dan voorzien. Dit komt voort uit de aard van het werk van Save the

Children, dat zich in belangrijke mate in conflictgebieden afspeelt. Dit maakt het minder eenvoudig het verloop van de programma's te plannen.

De Raad van Toezicht spreekt haar dank uit aan het ministerie van Buitenlandse Zaken en de Europese Unie die vertrouwen hebben in onze aanpak en ons werk al jarenlang financieren. De steun van de Nationale Postcode Loterij is belangrijk, ook omdat deze steun ons speelruimte geeft om nieuwe ontwikkelingen te starten en onze organisatie te versterken. Op deze plek bedanken wij ook graag de vele individuele donateurs en bedrijven voor hun financiële en morele steun. Tot slot dankt het bestuur de medewerkers en vrijwilligers voor hun uiteenlopende en creatieve bijdragen. Wij hopen ook de komende tijd op deze steun te mogen blijven rekenen.

Den Haag, 8 april 2009

Dhr. drs D.J.M.G. baron van Slingelandt, voorzitter

Dhr. dr. R. Bouwman, secretaris

Dhr. drs. Z.J. Hollestelle, penningmeester

Mw. B.E.A. Ambags, lid

Dhr. Mr. R.J. Hoekstra, lid

Directieverslag

Algemeen kader

Save the Children Nederland komt op voor kinderrechten in haar voorlichtings- en bewustwordingswerk en bij het financieren van projecten ter verbetering van de situatie van kinderen waar ook ter wereld. Dit werk concentreert zich op projecten in ontwikkelingslanden op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg en het tegengaan van misbruik of uitbuiting. Save the Children Nederland maakt daarbij gebruik van het netwerk van de Internationale Save the Children Alliance, het samenwerkingsverband van de 27 nationale Save the Children organisaties. Programma's en projecten gefinancierd door Save the Children Nederland worden onder onze verantwoordelijkheid uitgevoerd via de veldkantoren van de lidorganisaties van de Alliance. In toenemende mate vindt dit werk plaats onder de formule van unified presence, waarbij het kantoor in een land alle leden van de Alliance vertegenwoordigt onder leiding van één van de leden. Bij programma's en projecten wordt onderscheid gemaakt tussen noodhulp en structurele programma's. Noodhulpprojecten worden gestart direct na bijvoorbeeld een natuurramp of plotseling oploeiend geweld. Bij structurele programma's wordt beoogd te werken aan duurzame verbetering van de structuren die de basis vormen voor ontwikkeling.

Save the Children maakt sinds enkele jaren een aanzienlijke groei door. Die uit zich in de eerste plaats door toename van de omvang en het aantal programma's en projecten, waardoor meer kinderen kunnen worden bereikt. Dit stelt eisen aan de grootte en kwaliteit van het apparaat waar de groei zich ook manifesteert. Save the Children Nederland heeft haar werkapparaat opgedeeld in drie afdelingen: Programma's, Communicatie & Marketing en Algemeen waartoe ook de Financiële afdeling behoort. In het verslagjaar 2008 is de staf gegroeid, vooral op de afdeling Programma's. De groei van de activiteiten en de eisen vanuit de samenleving en de financiers vereisen een steeds verdergaande professionalisering van de organisatie. Training en opleiding/begeleiding van de staf, het aantrekken van gespecialiseerde staf en het inzetten op versterking van de administratieve organisatie zoals het traject naar ISO certificering zijn daarbij logische stappen. Hierbij wordt zowel aandacht besteed aan de beleidsmatige/inhoudelijke kennis als aan de beheersmatige kant.

Beleidsontwikkeling

Een belangrijk onderdeel van het beleid van Save the Children is ervoor te zorgen dat de organisatie betrouwbaar en stabiel is, zodat de partnerorganisaties in binnen- en buitenland en onze doelgroep, kinderen wereldwijd, hierop kunnen rekenen. Om op (middel)lange termijn deze doelstelling waar te kunnen maken wordt gestreefd naar een evenwichtige verdeling van structurele hulp en noodhulp binnen onze activiteiten. Het aandeel van de uitgaven aan structurele programma's (31%) bleef achter bij de noodhulpprogramma's (69%), waar in de begroting rekening was gehouden een verdeling van 55% noodhulp en 45% structurele hulp. Ook in de afgelopen jaren bleef deze verhouding achter bij het beleidsdoel. Dit is toe te schrijven aan betere tussentijdse financieringsmogelijkheden voor noodhulpprogramma's, terwijl structurele programma's meer gekoppeld zijn aan langjarige trajecten zoals het Medefinancieringsstelsel waarvan de inkomsten tussentijds niet te beïnvloeden zijn. In 2008 heeft Save the Children Nederland zich geregistreerd in Tadzjikistan, Kirgizië, Georgië en Azerbeidzjan om hier structurele programma's te kunnen uitvoeren.

Op het terrein van communicatie en marketing is het beleid in belangrijke mate gericht op het betrekken van jongeren en andere belangstellenden in het werk van Save the Children. In 2008 kwam dit tot uiting in nieuwe initiatieven zoals het organiseren van een donateursdag en in het uitwerken van bestaande initiatieven als het YES!-programma en de jaarlijkse verkiezing van jongerenambassadeurs. Op het gebied van donateurswerving werd in 2008 intensief en succesvol gebruik gemaakt van de door-to-door methode waarbij wervers huis aan huis contact maken om het publiek geïnteresseerd te krijgen in het werk van Save the Children.

De organisatie

Het managementteam houdt zich bezig met het voorbereiden en de uitvoering van het beleid. Tijdens het verslagjaar is de voorbereiding gestart voor een nieuw meerjarenbeleid, dat zal worden gekoppeld aan het meerjarenbeleid van de Internationale Alliance. Het is de inzet om het eigen strategisch kader goed te laten aansluiten bij dat van de Alliance, omdat op deze wijze de voordelen van de internationale samenwerking het best kunnen worden verzilverd. Ook zijn de eerste stappen gezet voor de ontwikkeling van een nieuw programmavoorstel voor het verkrijgen van een meerjarige subsidie vanuit het medefinancieringsstelsel van het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor de periode vanaf 2011.

Afstemming van werkzaamheden van de drie afdelingen Programma's, Communicatie & Marketing en Algemeen, is een continue voorwaarde voor een effectieve uitvoering van het beleid. Vanuit het managementteam wordt hier sturing aan gegeven. Het managementteam bestaat uit de afdelingsmanagers onder voorzitterschap van de directeur. Het komt tweewekelijks bijeen om de belangrijkste thema's en ontwikkelingen door te spreken.

De afdelingen houden op hun beurt regelmatige voortgangsbesprekingen en monitoren de voortgang van de werkzaamheden met behulp van de managementinformatie. Deze managementinformatie is in de afgelopen periode verder ontwikkeld en komt voor een belangrijk deel voort uit de financiële administratie. Ieder kwartaal vindt per afdeling een uitgebreide voortgangsoverleg plaats, waarbij de Midterm Review, die zowel op organisatie- als op afdelingsniveau wordt gehouden, speciaal dient om het lopend beleid waar nodig bij te stellen om zoveel mogelijk aansluiting te houden bij begroting en jaarplan.

Gedragcodes en controles

Save the Children houdt zich aan een aantal gedragcodes, waaronder de Child Protection Policy van de Internationale Save the Children Alliance. Naast de Directie en het managementteam houdt een vertrouwenspersoon binnen de organisatie toezicht op de naleving van deze code. Andere gedragcodes waar de organisatie zich aan committeert zijn de code voor goed bestuur (Commissie Wijffels), de Sphere code en de Code of Conduct van het Internationale Rode Kruis. Save the Children stelt zich onder meer door haar lidmaatschap van de brancheverenigingen Partos en de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI) op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen op het gebied van gedragcodes. Save the Children participeert binnen Partos en de VFI in discussies over dit onderwerp.

In 2008 vond een hertoetsing plaats van het Centraal Bureau Fondsenwerving voor het verlengen van het CBF-keur dat Save the Children sinds 1999 heeft. De hertoetsing vond plaats op basis van het nieuwe reglement van het CBF waarin de criteria uit de code voor goed bestuur zijn vervlochten. De hertoetsing verliep voorspoedig en het CBF-keur is opnieuw aan Save the Children toegekend.

Samenwerking binnen de Internationale Save the Children Alliance

Zoals eerder gesteld worden de programma's en projecten die Save the Children Nederland financiert uitgevoerd in samenwerking met collega Save the Children organisaties. Aangezien Save the Children Nederland de eindverantwoordelijkheid voor deze programma's heeft, worden afspraken gemaakt over de (deel)verantwoordelijkheden die bij de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van een project aan de orde zijn. Met een aantal leden zijn overeenkomsten (Memorandums of Understanding) gesloten, die in de praktijk het raamwerk van de afspraken vormen.

De Directie onderhoudt regelmatig contact met de Save the Children Alliance over actuele kwesties en ontwikkelingen. Hoofdthema's en strategische beleidszaken van de Alliance worden besproken en uitgezet tijdens de jaarlijkse ledenvergadering.

Medewerkers en Directie van Save the Children Nederland leggen periodiek veldbezoeken af aan de landen waar onze programma's worden uitgevoerd, waarbij ook de veldkantoren worden bezocht.

Tijdens die bezoeken wordt de voortgang van de programma's besproken, alsmede de uitvoering en de effectiviteit van het beleid. In 2008 werden in dit kader veldbezoeken afgelegd aan Zuid-Afrika, de Palestijnse Gebieden, Soedan, Oeganda, Myanmar, Bangladesh, Afghanistan en Pakistan.

Daarnaast vinden regelmatige bezoeken van medewerkers van lidorganisaties en het Secretariaat van de Alliance in Londen plaats aan Nederland en bezoeken Directie en medewerkers het Secretariaat en een aantal lidorganisaties.

Beheer en evaluatie

Het jaarplan en de begroting 2008 werden in december 2007 vastgesteld en vormden voor de afdelingen het uitgangspunt voor de werkzaamheden. Het jaarplan is een intern document dat wordt geschreven door de medewerkers, het wordt binnen het managementteam goedgekeurd door de directeur en vervolgens door de Raad van Toezicht vastgesteld. Het kader voor het jaarplan is het vijfjarig strategisch plan 2006-2010, waarvan jaarlijks wordt bekeken of bijstelling noodzakelijk is. Tot op heden blijft het plan zoals het oorspronkelijk is opgesteld het kader.

Maandelijks bespreekt het managementteam managementrapportages waarvan de inhoud wordt getoetst aan de het jaarplan en de begroting. Een uitgebreider toetsingsmoment is de Midterm Review. Halverwege het jaar bespreekt het managementteam de resultaten tot dan toe en zet die af tegen voornemens uit het jaarplan en de verwachtingen uit de begroting.

Ten behoeve van haar programmabeleid heeft Save the Children een solide beheerssysteem ontwikkeld. Ontvangen programmavoorstellen worden door de medewerkers van de afdeling Programma's getoetst aan het beleid en er vindt dialoog plaats met de uitvoerders over de uitvoeringsvoorwaarden. Daarna worden de programma's gepresenteerd aan de Projecten Commissie die bestaat uit de directeur en medewerkers van de afdelingen Programma's en Communicatie & Marketing. Speciale aandacht krijgen de beleidsmatigheid, de begroting en de afspraken omtrent resultaatrapportage.

Voor rapportages en evaluaties van programma's, zowel inhoudelijk als financieel, wordt contact onderhouden tussen het kantoor van Save the Children Nederland en het uitvoerende veldkantoor. Het contact verloopt via e-mail, telefoon en via periodieke veldbezoeken.

Samenvatting van resultaten over 2008

In 2008 groeiden de inkomsten met bijna 26% ten opzichte van 2007, terwijl de uitgaven met bijna 28% stegen. Dit leidde tot een batig saldo van ruim € 403.000. De gerichte inzet en de goede samenwerking binnen de Alliance heeft in belangrijke mate bijgedragen aan deze groei. Verdere factoren waren de succesvolle samenwerking met institutionele donoren en de bijdrage die Save the Children ontving voor hulpverlening in Myanmar vanuit de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO). Voorts was deze groei te verklaren uit ontwikkelingen en activiteiten die al in 2007 waren voorbereid, onder andere het meerjarig onderwijsprogramma in Zuid-Afghanistan.

Bij de particuliere donateurs kon een groeicijfer van bijna 8% worden genoteerd. Om deze groei te behalen waren aanzienlijke inspanningen nodig, die hoge kosten met zich meebrachten. Hierdoor steeg het kostenpercentage eigen fondsenwerving van 18,3% (2007) naar 22,4% (2008). Deze zorgwekkende ontwikkeling heeft onder meer te maken met toenemende kosten door een verzadigde markt die leidt tot hogere prijzen bij bureaus voor fondsenwerving en een lagere respons. Al met al is ondanks de forse groei de begroting 2008 niet geheel gerealiseerd. De totale inkomsten liggen zo'n 7,5% onder de begroting doordat enkele indieningen niet zijn gehonoreerd of zijn vertraagd. Het achterblijven van inkomsten uit eigen fondsenwerving in de laatste maanden van 2008 is vermoedelijk het gevolg van de kredietcrisis en de onzekerheid die dit voor (grote) particuliere donateurs met zich meebrengt.

Het saldo over 2008 is voor een deel toegevoegd aan de continuïteitsreserve conform de daarvoor geldende formule die in de jaarrekening is toegelicht. Gelden die zijn ontvangen voor een bepaalde doelstelling, maar nog niet als zodanig zijn besteed, zijn verantwoord in bestemmingsfondsen. Daarnaast vond een netto dotatie plaats aan de reserve die bestemd is voor reeds goedgekeurde programma's. In 2008 is € 189.187 onttrokken aan de vrij besteedbare reserve, die ultimo 2008 € 281.515 bedraagt.

Evenals voorgaande jaren is het beleggingsbeleid als defensief te kenmerken en gericht op het behalen van een zo hoog mogelijk rendement op de geldmiddelen welke tijdelijk niet ten behoeve van de doelstelling worden aangewend. Het rendement werd in 2008 vooral verkregen uit rente op

obligaties en rente uit bankdeposito's. Het defensieve beleggingsbeleid heeft in 2008 geleid tot een stabiele waarde van de beleggingen, maar er is wel enige zorg in verband met de heftigheid van de crisisverschijnselen in de financiële sector, die heeft geleid tot enige afwaardering in enkele obligatiekoersen.

Vooruitblik 2009

Na de balansdatum vonden twee relevante gebeurtenissen plaats. In de eerste plaats was er in februari 2009 de toetreding van Save the Children Nederland als deelnemer tot de Samenwerkende Hulporganisaties. Deze toetreding vloeit voort uit onze langdurige inspanningen en gesprekken met de SHO en wordt onder meer onderbouwd door een aantal succesvolle gastdeelnemerschappen in recente jaren.

In maart 2009 leidde het besluit tot vervolging van de president van Soedan door het Internationale Gerechtshof in Den Haag tot onmiddellijke uitzetting van 13 internationale NGO's uit Soedan. Naast de ernstige gevolgen van deze maatregelen voor onze doelgroepen wordt hierdoor ook het werk van Save the Children Nederland getroffen. Lopende programma's worden abrupt en voortijdig beëindigd, terwijl programma's in de pijplijn waarschijnlijk geen doorgang kunnen vinden. Op dit moment zijn de gevolgen voor de bedrijfsvoering nog niet te kwantificeren.

De uitgezette koers van de meerjarige strategie en op kortere termijn het jaarplan 2009 zal blijven worden gevolgd. Ontwikkelingen die de plannen kunnen verstoren, in het bijzonder de wereldwijde economische recessie, worden nauwlettend gevolgd om waar noodzakelijk tijdig maatregelen te kunnen treffen. Naast deze jaarrekening wordt een jaarverslag uitgebracht, waarin uitgebreid verslag wordt gedaan van de activiteiten van Save the Children Nederland gedurende 2008. De in dit verslag gepresenteerde jaarrekening is voorzien van een goedkeurende verklaring van KPMG Accountants N.V.

Tot slot een woord van dank aan ieder die in 2008 een bijdrage heeft geleverd aan het werk van Save the Children. Deze steun, zowel materieel, in inzet als moreel, is voor ons van grote waarde en zet in belangrijke mate kracht bij aan ons werk voor kinderen waar ook ter wereld!

Den Haag, 8 april 2009
Dr. H.S.M. Wierema
Directeur

Balans per 31 december 2008
(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	17.981	27.247
	17.981	27.247
Vlottende activa		
Nog te ontvangen / vooruitbetaalde subsidies	2.419.368	2.342.582
Overige vorderingen en overlopende activa	389.979	572.829
Effecten	2.089.281	2.111.557
Liquide middelen	6.955.519	4.756.429
	11.854.147	9.783.397
	11.872.128	9.810.644
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	1.783.961	1.537.151
Bestemmingsreserve projecten	1.226.081	1.089.240
Bestemmingsreserve financiering activa	17.981	27.247
Vrij besteedbare reserve	281.515	470.702
	3.309.538	3.124.340
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen	620.811	402.239
	3.930.349	3.526.579
Kortlopende schulden		
Nog te betalen / vooruitontvangen subsidies	7.692.054	6.118.304
Overige schulden en overlopende passiva	249.725	165.761
	7.941.779	6.284.065
	11.872.128	9.810.644

Staat van baten en lasten 2008
(bedragen in euro's)

	2008	begroting 2008	2007
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	2.666.834	2.767.500	2.474.347
Baten uit gezamenlijke acties	210.527	-	-
Baten uit acties van derden	714.917	500.000	510.754
Subsidies van overheden en anderen	8.483.366	9.919.899	6.631.651
Baten uit beleggingen	274.925	180.000	192.721
Overige baten	-	-	10
Som der baten	12.350.569	13.367.399	9.809.483
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Noodhulp	6.728.534	6.098.887	5.835.967
Structurele hulp	3.032.306	4.823.951	1.858.204
Voorlichting en bewustmaking	1.051.353	1.118.725	728.679
	10.812.193	12.041.563	8.422.850
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	596.524	610.218	451.825
Kosten gezamenlijke acties	-	-	-
Kosten acties derden	8.550	8.800	9.513
Kosten subsidies van overheden en anderen	91.305	93.300	77.900
Kosten van beleggingen	41.688	5.400	54.188
	738.067	717.718	593.426
Kosten beheer en administratie	396.539	547.819	329.797
Som der lasten	11.946.799	13.307.100	9.346.073
Resultaat	403.770	60.299	463.410
Resultaatbestemming 2008			
Mutatie Continuïteitsreserve	246.810		50.171
Mutatie Bestemmingsreserve projecten	136.841		186.733
Mutatie Bestemmingsreserve financiering activa	-9.266		-12.058
Mutatie Vrij besteedbare reserve	-189.187		140.292
Mutatie Bestemmingsfondsen	218.572		98.272
	403.770		463.410

Kasstroomoverzicht 2008
(bedragen in euro's)

	2008	2007
Ontvangen subsidies	10.091.381	8.292.017
Ontvangen uit acties van derden	714.917	510.754
Ontvangen uit eigen fondsenwerving	3.054.148	2.501.227
	13.860.446	11.303.998
Projectbetalingen	-10.059.359	-8.023.749
Algemene uitgaven	-1.823.762	-1.647.766
	-11.883.121	-9.671.515
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.977.325	1.632.483
Aangekochte obligaties	-	-1.909.956
Ontvangen interest	254.652	152.247
Betaalde interest en bankkosten	-26.499	-6.260
Kasstroom uit beleggingen	228.153	-1.763.969
Investerings materiële vaste activa	-6.388	-6.650
Kasstroom uit investeringen	-6.388	-6.650
Toename / afname liquide middelen	2.199.090	-138.136
Liquide middelen 1 januari	4.756.429	4.894.565
Liquide middelen 31 december	6.955.519	4.756.429
	2.199.090	-138.136

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening presenteert de financiële gegevens van Stichting Save the Children Nederland.

De jaarrekening 2008 is opgesteld overeenkomstig de aangepaste RJ 650. Dit is het eerste jaar dat deze nieuwe RJ 650 is toegepast. Deze stelselwijziging heeft geen effect op het resultaat en het vermogen (reserves en fondsen). De wijzigingen betreffen met name:

- Aangepaste modellen voor de balans en de staat van baten en lasten;
- Het niet toedelen van de kosten beheer en administratie maar afzonderlijk presenteren;

Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over voorgaand boekjaar aangepast.

Bij het opstellen van de jaarrekening is tevens rekening gehouden met de richtlijnen van het CBF.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen, die zijn gebaseerd op een geschatte economische levensduur van drie jaar voor computerapparatuur en vier jaar voor de overige activa.

Effecten

De effecten betreffen beleggingen in obligaties. Deze worden gewaardeerd op aflossingswaarde of op lagere marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Save the Children heeft als uitgangspunt om de hoofdsom te behouden en is hiermee aan te merken als defensief. Dit is vastgelegd in het vermogens- en beleggingsbeleid van de Stichting.

Activa en passiva in vreemde valuta

De activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in Euro's tegen de wisselkoers per balansdatum. De koersresultaten worden onder de kosten van beleggingen opgenomen.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen voor de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Deze reserve is gevormd conform het CBF-Keur reglement Reserves en Beleggingsbeleid en dient als buffer, zodat de activiteiten van Save the Children enige tijd kunnen worden voortgezet bij financiële tegenslagen. Het betreft met name de risico's van fluctuerende en/of tegenvallende inkomsten of onvoorziene kosten in de exploitatie. De reserve mag conform bovengenoemde richtlijn maximaal

anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Als kosten van de werkorganisatie worden aangemerkt: directe wervingskosten en uitvoeringskosten. Bij het bepalen van deze reserve wordt door de Directie uitgegaan van de gemiddelde kosten werkorganisatie over het verslagjaar en de begrote kosten werkorganisatie komend boekjaar. De opgebouwde reserve voldoet hieraan. De Directie streeft ernaar de reserve op peil te houden met éénmaal het niveau van de kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve projecten

Deze reserve betreft het deel van het vermogen dat door de Directie reeds is aangemerkt voor bepaalde projecten en voorlichtingsactiviteiten. Daarnaast heeft Save the Children een Fonds voor Noodhulp, zodat er direct gehandeld kan worden in geval van acute noodsituaties. De voorwaarden om gebruik te maken van dit fonds liggen vast in het protocol Fonds voor Noodhulp. Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling (vervolg)

Bestemmingsreserve financiering activa

Deze reserve dient ter financiering van activa in het kader van de bedrijfsvoering. De hoogte van de reserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Vrij besteedbare reserve

Dit deel van het vermogen is vrij beschikbaar ter besteding aan de doelstelling.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft de middelen die door derden voor een specifiek doel zijn bestemd.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

Giften en baten uit hoofde van mailingen worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

De opbrengsten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de aard en omvang betrouwbaar kan worden vastgelegd.

Opbrengsten van de NPL en de SHO worden verantwoord in het jaar van ontvangst van de middelen.

Subsidies worden verantwoord als baten in het jaar waarin de bestedingen, waarop de subsidies betrekking hebben, plaatsvinden.

Bijdragen van derden voor specifieke projecten die aan het einde van het desbetreffende jaar nog niet zijn besteed, worden verantwoord in het bestemmingsfonds projecten.

Bestedingen

Bestedingen van projecten gefinancierd met NPL en/of SHO middelen worden toegerekend conform de contractwaarde.

Bestedingen van overige langlopende projecten worden verantwoord conform de gerealiseerde projectbestedingen in het boekjaar.

Pensioenen

Toegezegde bijdrageregeling

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarover de bijdragen zijn verschuldigd.

Overige baten en lasten

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de directe methode.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans

(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
Materiële vaste activa		
Boekwaarde 1 januari	27.247	39.305
Investeringen	6.388	6.650
Afschrijvingen	-15.654	-18.708
	17.981	27.247

De materiële activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering, ze betreffen de inventaris van het kantoor in Den Haag. De verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt € 219.000.

	31 december 2008	31 december 2007
Nog te ontvangen / vooruitbetaalde subsidies		
Soedan	972.938	1.173.857
Palestijnse gebieden	643.380	311.974
Afghanistan	210.673	-
Tajikistan	171.208	-
DRC	100.000	243.478
Myanmar	99.534	-
Georgië	86.621	-
West-Afrika	86.237	205.956
Pakistan	24.551	113.212
Burkina Faso	23.663	19.543
Ivoorkust	563	84.985
Bangladesh	-	171.367
Oeganda	-	18.210
	2.419.368	2.342.582

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
Overige vorderingen en overlopende activa		
IKEA	107.589	103.160
Interest	85.368	55.826
Legaten	36.075	56.544
Appco Direct	31.761	-
Stichting Liberty	30.000	-
NCDO / Wilde ganzen	20.030	24.926
ABN AMRO vooruitbetaling verzuimverzekering	16.608	21.676
Initial	12.600	-
Wensput Efteling	7.000	6.541
RPI Royalties	6.599	12.074
Save the Children US	2.117	1.555
Incasso december	-	116.676
Aegon	-	45.000
Voorschot Direct Dialogue	-	40.000
Meegekochte interest obligaties	-	23.277
Amex Miljonair Fair	-	10.000
Panalytical	-	8.500
Unilever	-	8.000
Overige nog te ontvangen bedragen	26.338	30.841
Overige vooruitbetaalde bedragen	7.894	8.233
	389.979	572.829
Effecten		
De effectenportefeuille bestaat uit de volgende obligaties:		
EUR 391.000 4,500% Nord LDBK	391.000	389.456
EUR 385.000 5,000% Kreditanst	385.000	385.000
EUR 375.000 5,500% ING bank	375.000	375.000
EUR 397.000 VAR ABN AMRO bank	373.180	397.000
EUR 363.000 5,375% EIB	363.000	363.000
NLG 225.000 6,125% 97/09 ABN AMRO bank	102.101	102.101
EUR 100.000 6,000% 00/10 ING bank	100.000	100.000
	2.089.281	2.111.557

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

De obligaties zijn gewaardeerd op de aflossingswaarde of lagere marktwaarde ultimo 2008. De marktwaarde van de obligaties bedraagt ultimo 2008 € 2.157.825.

	31 december 2008	31 december 2007
Liquide middelen		
Spaarrekeningen	4.057.170	21.922
Korte termijn deposito's	2.142.364	4.231.464
Kas en overige bank- en girorekeningen	755.985	503.043
	6.955.519	4.756.429

Zowel de saldi van de korte termijn deposito's als de saldi op de spaarrekeningen zijn direct of op korte termijn opeisbaar.

	31 december 2008	31 december 2007
Continuïteitsreserve		
Saldo 1 januari	1.537.151	1.486.980
Resultaatbestemming	246.810	50.171
Saldo 31 december	1.783.961	1.537.151

De continuïteitsreserve mag conform de het CBF-Keur reglement Reserves en Beleggingsbeleid maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie bedragen. De continuïteitsreserve van Save the Children Nederland bedraagt éénmaal de waarde van de kosten van de werkorganisatie.

Bij de berekening van de kosten van de werkorganisatie wordt het gemiddelde genomen van de werkelijke kosten in het afgelopen boekjaar en de begrote kosten voor het komende boekjaar:

	werkelijk 2008	begroot 2009
Kosten werkorganisatie		
Directe kosten fondsenwerving	514.560	601.112
Uitvoeringskosten	1.112.189	1.340.060
	1.626.749	1.941.172
Gemiddelde kosten werkorganisatie	1.783.961	

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
Bestemmingsreserve projecten		
Saldo 1 januari	1.089.240	902.507
Resultaatbestemming	136.841	186.733
Saldo 31 december	1.226.081	1.089.240

Deze reserve betreft het deel van het vermogen dat door de Directie is aangemerkt voor bepaalde projecten, voorlichtingsactiviteiten en noodhulp.

De samenstelling van de bestemmingsreserve is als volgt:

	31 december 2008	31 december 2007
Nog te ontwikkelen programma's	300.000	-
Noodhulpfonds	250.000	250.000
Soedan	159.239	207.482
Voorlichting programma Elk Kind Telt	153.494	350.000
Oeganda	135.674	2.000
Burkina Faso	60.812	76.608
Palestijnse gebieden	60.000	-
DRC	41.686	120.789
Ivoorkust	26.176	-
Mexico	18.000	15.000
India	16.000	-
Afghanistan	5.000	-
Ethiopië	-	60.000
West-Afrika	-	5.387
Tsunami	-	1.974
	1.226.081	1.089.240

Voor een overzicht van de dotaties en onttrekkingen aan de bestemmingsreserve projecten zie bijlage I.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
Bestemmingsreserve financiering activa		
Saldo 1 januari	27.247	39.305
Resultaatbestemming	-9.266	-12.058
Saldo 31 december	17.981	27.247

De omvang van deze bestemmingsreserve is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

	31 december 2008	31 december 2007
Vrij besteedbare reserve		
Saldo 1 januari	470.702	330.410
Resultaatbestemming	-189.187	140.292
Saldo 31 december	281.515	470.702

Dit deel van het vermogen is vrij beschikbaar ter besteding aan de doelstelling.

Deze reserve wordt aangehouden om de noodzakelijke flexibiliteit te kunnen garanderen ten aanzien van de bedrijfsvoering.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
Bestemmingsfondsen		
Saldo 1 januari	402.239	303.967
Resultaatbestemming	218.572	98.272
Saldo 31 december	620.811	402.239

De bestemmingsfondsen betreffen de middelen die door derden voor een specifiek doel zijn bestemd. De samenstelling van de bestemmingsfondsen is als volgt:

Voor een overzicht van de dotaties en onttrekkingen aan de bestemmingsfondsen zie bijlage I.

	31 december 2008	31 december 2007
Afghanistan	208.215	53.268
Pakistan	157.140	80.000
Ivoorkust	78.532	120.951
Zuid-Afrika	61.476	22.088
YES programma	40.413	100.000
Oeganda	30.605	8.226
Mongolië	19.942	-
Burkina Faso	15.724	16.633
Angola/Tanzania	6.225	-
Zuid-Afrika Stop Aids Now	2.539	1.073
	620.811	402.239

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
Nog te betalen / vooruitontvangen subsidies		
Afghanistan	2.282.253	589.884
Soedan	2.086.216	2.413.218
MFS Programma deel BUZA	656.759	595.140
Palestijnse gebieden	639.531	694.844
Tajikistan	552.952	-
DRC	552.051	805.460
Georgië	174.478	-
India (safe you, safe me)	160.000	-
Myanmar	153.153	-
West-Afrika	116.253	591.090
Schoklandproject	112.706	-
Zuid-Afrika	109.175	70.856
Ivoorkust	34.749	-
Oeganda	32.689	-
Malawi	16.659	17.819
Haiti	12.430	14.538
Bangladesh	-	193.358
Azië tsunami (India, Sri Lanka, Indonesië)	-	96.000
Pakistan	-	36.097
	7.692.054	6.118.304

De post nog te betalen subsidies en vooruitontvangen subsidies bestaat voor € 5.520.366 uit vooruitontvangen subsidies. Deze vooruitontvangen subsidies hebben met name betrekking op grote projecten die in 2008 van start zijn gegaan en die doorlopen in 2009.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de balans (vervolg)

(bedragen in euro's)

	31 december 2008	31 december 2007
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantietoeslag	53.304	43.634
Accountantskosten	24.100	30.345
Loonheffing	30.332	20.469
Crediteuren	21.688	13.850
Overige	120.301	57.463
	249.725	165.761

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurverplichting voor het jaar 2009 bedraagt € 58.896. Voor de jaren 2010 t/m 2011 bedraagt de huurverplichting € 66.713.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten)

(bedragen in euro's)

	2008	begroting 2008	2007
Baten uit eigen fondsenwerving			
Incassogevers	1.454.157	1.503.000	1.308.379
Mailingacties	513.011	554.500	429.019
Incidentele giften / schenkingen	668.453	650.000	665.055
Nalatenschappen	31.043	60.000	71.645
Overige baten eigen fondsenwerving	170	-	249
	2.666.834	2.767.500	2.474.347

De inkomsten uit eigen fondsenwerving zijn het afgelopen jaar 3,6% lager uitgekomen dan begroot en waren 7,8% hoger dan in 2007.

In 2008 heeft de Stichting een aantal geormerkte giften mogen ontvangen.

Voor zover deze giften in 2008 nog niet aan de daarvoor bestemde doelstelling zijn besteed, zijn ze opgenomen in een bestemmingsfonds en zullen deze baten naar verwachting in 2009 besteed worden.

Het betreft de volgende giften:

Afghanistan, donaties voor Timo fonds	182.498	bestemmingsfonds ultimo 2008
Pakistan, donatie Ikea	107.589	bestemmingsfonds ultimo 2008
Mongolië, donaties Kilometers voor Kinderen	31.666	deels besteed in 2008
Zuid-Afrika, donatie st. Liberty	30.000	bestemmingsfonds ultimo 2008
Zuid-Afrika, donatie Weeshuis der hervormden	26.000	bestemmingsfonds ultimo 2008
Ivoorkust, anonieme donatie	25.000	deels besteed in 2008
Pakistan, donatie Turing Foundation	20.000	bestemmingsfonds ultimo 2008
Oeganda, donatie st. Anna Muntz	18.000	bestemmingsfonds ultimo 2008
Ivoorkust, donatie Initial Hokatex	12.600	bestemmingsfonds ultimo 2008
Burkina Faso, donatie Vondelschool	10.627	deels besteed in 2008
Oeganda, donatie st. Mundo Crastino Meliori	10.000	bestemmingsfonds ultimo 2008
Ivoorkust, donatie Efteling	7.000	bestemmingsfonds ultimo 2008
Angola/Tanzania, donatie Reckit Benkiser	6.225	bestemmingsfonds ultimo 2008
Oeganda, inzameling Jongerenambassadeurs	2.605	bestemmingsfonds ultimo 2008
Afghanistan, donatie st. Devon	2.332	bestemmingsfonds ultimo 2008

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten)

(bedragen in euro's)

	<u>2008</u>	begroting <u>2008</u>	<u>2007</u>
Baten uit gezamenlijke acties			
Samenwerkende hulporganisaties (SHO)	210.527	-	-
	210.527	-	-

Save the Children heeft als gastdeelnemer meegedaan aan de SHO-noodhulpactie voor Myanmar (cycloon Nargis). Voor deze actie is een bedrag van € 212.500 ontvangen. Verder heeft Save the Children in 2008 een bedrag van € 1.973 gerestitueerd aan SHO in verband met de afwikkeling van de tsunami-gelden.

	<u>2008</u>	begroting <u>2008</u>	<u>2007</u>
Baten uit acties van derden			
Nationale postcodeloterij (NPL)	710.594	500.000	500.000
Overige	4.323	-	10.754
	714.917	500.000	510.754

De bijdrage van de Nationale postcodeloterij is opgebouwd uit een bijdrage van € 500.000 die Save the Children in maart 2008 heeft mogen ontvangen, een bijdrage van € 175.892 uit NPL-gelden van Stop Aids Now! en een bijdrage van € 34.702 uit de opbrengsten van een bospel (ontvangen in juni 2008).

De overige baten uit acties van derden betreffen inkomsten van de sponsorloterij.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten, vervolg)

(bedragen in euro's)

	2008	begroting 2008	2007
Structurele hulp			
<i>Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)</i>			
MFS	1.228.744	1.129.557	857.879
Afghanistan	577.320	964.860	-
Schoklandproject	14.792	135.834	-
TMF HIV Project Oost-Afrika	-	-	13.241
Pakistan	-	450.000	-
Soedan	-	173.849	-
<i>Commissie Europese Gemeenschappen</i>			
Burkina Faso	182.135	187.500	158.230
<i>Overig</i>			
Afghanistan (CIDA)	281.834	300.000	-
Inspanningsverplichting	-	708.925	-
	2.284.825	4.050.525	1.029.350
Noodhulp			
<i>Ministerie van Buitenlandse Zaken (ontwikkelingssamenwerking)</i>			
DRC	770.552	865.238	718.801
Soedan	470.603	540.000	838.482
West-Afrika	393.125	221.393	458.923
Afghanistan	49.034	26.198	138.773
Pakistan	-	-	330.867
Myanmar	499.534	-	-
Bangladesh	292.789	-	206.642
<i>Commissie Europese Gemeenschappen</i>			
Soedan	1.658.407	2.334.593	1.443.487
Palestijnse gebieden	1.995.056	1.613.889	1.361.569
Georgië	65.522	-	-
Tajikistan	3.919	-	-
Inspanningsverplichting	-	268.063	-
	6.198.541	5.869.374	5.497.544
Bijdrage SCUS t.b.v. uitvoeringskosten	-	-	104.757
	8.483.366	9.919.899	6.631.651

De inspanningsverplichting betreft werving voor de bij de opstelling van de begroting nog niet concreet bekende projecten en programma's.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (baten, vervolg)

(bedragen in euro's)

De inkomsten uit subsidies zijn 14,5% lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat een aantal indieningen niet is gehonoreerd en door vertraging in de uitvoering van enkele activiteiten. Niettemin is ten opzichte van 2007 een groei van de inkomsten uit subsidies gerealiseerd van 27,9%.

	2008	begroting 2008	2007
Baten uit beleggingen			
Interest obligaties	109.235	100.000	35.729
Interest deposito's	140.496	60.000	104.538
Overige bankrente	25.194	20.000	52.454
	274.925	180.000	192.721

Het gemiddelde rendement op deposito's bedraagt in 2008 4,22 %, in 2007 was dit 3,18 %.
Het gemiddelde rendement op obligaties bedraagt in 2008 5,17 %, 2007 5,28 %.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten)

(bedragen in euro's)

	2008	begroting 2008	2007
Besteed aan doelstellingen			
Noodhulp	6.728.534	6.098.887	5.835.967
Structurele hulp	3.032.306	4.823.951	1.858.204
Voorlichting en bewustmaking	1.051.353	1.118.725	728.679
	10.812.193	12.041.563	8.422.850

Er is minder aan de doelstelling besteed dan begroot, omdat een aantal projecten vertraging in de uitvoering heeft opgelopen. Het percentage van de bestedingen aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten is 87,5 %. Dit is lager dan begroot (90,1%), maar hoger dan in 2007 (85,9%).

	2008	begroting 2008	2007
Noodhulp			
Verstrekke steun en subsidies	6.597.983	5.948.207	5.759.457
Directe projectkosten	5.143	-	-
Uitvoeringskosten eigen organisatie	125.408	150.680	76.510
	6.728.534	6.098.887	5.835.967

Voor een specificatie van de verstrekke steun en subsidies Noodhulp zie bijlage III.

	2008	begroting 2008	2007
Structurele hulp			
Verstrekke steun en subsidies	2.678.782	4.457.089	1.613.893
Directe projectkosten	286.830	279.152	206.676
Uitvoeringskosten eigen organisatie	66.694	87.710	37.635
	3.032.306	4.823.951	1.858.204

Voor een specificatie van de verstrekke steun en subsidies Structurele hulp zie bijlage III.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)

(bedragen in euro's)

	2008	begroting 2008	2007
Voorlichting en bewustmaking			
Directe projectkosten (MFS-programma)	384.712	464.860	185.756
Overige directe kosten	366.600	346.465	294.900
Uitvoeringskosten eigen organisatie	300.041	307.400	248.023
	1.051.353	1.118.725	728.679

De directe projectkosten Voorlichting en bewustmaking zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar omdat de voorlichtingsactiviteiten in het kader van het MFS-programma in 2007 achterliepen op de planning. Deze achterstand is in 2008 grotendeels ingehaald.

De overige directe kosten Voorlichting en bewustmaking zijn als volgt samengesteld:

	2008	begroting 2008	2007
Voorlichting en bewustmaking			
specificatie overige directe kosten			
Publiciteitskosten	318.950	296.715	194.942
Evenementen	16.982	15.700	38.790
Website	9.968	17.500	22.508
Overige kosten	15.883	11.550	31.759
Jaarverslag	4.817	5.000	6.901
	366.600	346.465	294.900

De overige directe kosten Voorlichting en bewustwording zijn ten opzichte van 2007 met 24,3 % toegenomen. Dit wordt vooral veroorzaakt door de publiciteitskosten. Deze zijn sterk gestegen ten opzichte van vorig jaar door meer voorlichting aan het Nederlandse publiek over de activiteiten van Save the Children.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)

(bedragen in euro's)

	2008	begroting 2008	2007
Kosten eigen fondsenwerving			
Directe kosten fondsenwerving	514.560	512.208	371.874
Uitvoeringskosten eigen organisatie	81.964	98.010	79.951
	596.524	610.218	451.825
Als % van baten eigen fondsenwerving	22,4%	22,0%	18,3%

De kosten eigen fondsenwerving zijn, conform de begroting, sterk gestegen ten opzichte van 2007. Dit heeft dan geresulteerd in een grotere bate uit eigen fondsenwerving.

Het percentage kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving blijft binnen de CBF-norm van 25%.

	2008	begroting 2008	2007
Uitvoeringskosten eigen organisatie			
Personeelskosten	1.060.687	1.135.900	885.799
Overige kosten	368.880	499.400	376.676
	1.429.567	1.635.300	1.262.475
Doorbelastingen aan projecten	-317.378	-336.181	-348.958
	1.112.189	1.299.119	913.517

Een nadere detaillering van de uitvoeringskosten wordt gegeven in bijlage II.

Personele bezetting:

	2008	2007	verschil
Gemiddeld aantal werknemers	20,1	18,7	1,4
Gemiddeld aantal fulltime equivalenten	16,8	14,9	1,9
Aantal medewerkers ultimo verslagjaar	21	18	3
Aantal fulltime equivalenten ultimo verslagjaar	17,5	14,4	3,1

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)

(bedragen in euro's)

De uitvoeringskosten worden als volgt toegerekend aan de verschillende bestemmingen:

- personeelskosten *naar functie- en taakomschrijving*
- overige kosten *in verhouding tot het aantal fte's*

De uitvoeringskosten zijn op basis van deze toerekening opgenomen in de staat van baten en lasten:

	begroting		
	2008	2008	2007
Noodhulp	125.408	98.250	76.510
Structurele hulp	66.694	110.450	37.635
Voorlichting en bewustmaking	300.041	324.590	248.023
Kosten eigen fondsenwerving	81.964	92.260	79.951
Kosten gezamenlijke acties	-	-	-
Kosten acties derden	8.550	9.290	9.513
Kosten subsidies van overheden en anderen	91.305	98.900	77.900
Kosten van beleggingen	41.688	5.700	54.188
Kosten beheer en administratie	396.539	559.679	329.797
	1.112.189	1.299.119	913.517

Het totale bedrag van de uitvoeringskosten is 14,4% lager dan begroot, mede door een lagere personeelsbezetting dan begroot. Ook de overige uitvoeringskosten waren lager dan begroot, dit is o.a. veroorzaakt door lagere advieskosten omdat een gepland samenwerkingsverband niet is geëffectueerd.

De norm voor uitvoeringskosten in verhouding tot de totale lasten is vanaf de meerjarenraming 2006-2010 gesteld op 12%. Voor Save the Children betekent deze norm, gezien de omvang en de fluctuaties in de inkomstenstroom, vooral een richtbepaling. In 2008 is het gerealiseerde percentage 9,3% t.o.v. 9,8% in 2007 en 14,1% in 2006. Het gemiddelde percentage over de boekjaren 2006 t/m 2008 komt daarmee uit op 11,1%, waarmee het binnen de gestelde norm blijft. De uitvoeringskosten zullen gezien de fluctuaties steeds in meerjarenperspectief moeten worden bekeken.

De kosten van beheer en administratie ten opzichte van de totale bestedingen aan de doelstellingen bedragen in 2008 3,7%:

	begroting		
	2008	2008	2007
Kosten beheer en administratie	396.539	559.679	329.797
Som der lasten	11.946.799	13.307.100	9.346.073
Kosten beheer en administratie als percentage totale bestedingen	3,3%	4,2%	3,5%

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Toelichting op de staat van baten en lasten (lasten, vervolg)

(bedragen in euro's)

Bezoldiging leden Raad van Toezicht en Directie:

De leden van de Raad van Toezicht hebben in het verslagjaar geen bezoldiging ontvangen. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

De bruto salariskosten (inclusief vakantiegeld) van de directeur bedroegen in 2008 € 89.967 (exclusief Euro 5.074 aan sociale werkgeverslasten). Daarnaast ontving hij een onkostenvergoeding van € 2.220. De pensioenlasten ten behoeve van de directeur bedroegen € 13.257.

Het pensioen van de werknemers van Save the Children wordt opgebouwd bij het PGGM, en het betreft een middelloonregeling. De stichting draagt 75% procent bij aan de pensioenopbouw van haar werknemers.

Raad van Toezicht en statutaire Directie:

Voorzitter:	Dhr. drs. D.J.M.G. baron van Slingelandt
Secretaris:	Dhr. dr. R. Bouwman
Penningmeester:	Dhr. drs. Z.J. Hollestelle
Lid Raad van Toezicht	Mw. B.E.A. Ambags Dhr. mr. R.J. Hoekstra
Directie:	Dhr. dr. H.S.M. Wierema

Stichting Save the Children is statutair gevestigd te 's-Gravenhage.

Den Haag, 8 april 2009

Stichting Save the Children Nederland

“Aan: De Raad van Toezicht en de Directie van Stichting Save the Children Nederland

Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 2008 van Stichting Save the Children Nederland te Den Haag bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de staat van baten en lasten over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting Save the Children Nederland is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Save the Children Nederland per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Den Haag, 8 april 2009

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

J.A.A.M. Vermeeren RA”

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2008

Bestemmingsfondsen
(bedragen in euro's)

BIJLAGE I

	31-12-07	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-08
Afghanistan, donatie voor Timo fonds	7.501	182.499	469	189.531
Pakistan, donatie Ikea	-	107.589	-	107.589
Pakistan, donatie Turing Foundation	80.000	20.000	50.449	49.551
Ivoorkust, donatie Ikea	89.410	-	41.041	48.369
Donatie ABN-AMRO t.b.v. Yes actie	100.000	-	59.587	40.413
Zuid-Afrika, donatie st. Liberty	-	30.000	-	30.000
Zuid-Afrika, donatie Weeshuis der Hervorr	-	26.000	-	26.000
Mongolië, actie Kilometers voor Kinderen	-	31.666	11.724	19.942
Oeganda, donatie st. Anna Muntz	-	18.000	-	18.000
Afghanistan, donatie logistiek Centrum	16.352	-	-	16.352
Burkina Faso, donatie Vondelschool	16.633	10.627	11.536	15.724
Ivoorkust, donatie Initial Hokatex	-	12.600	-	12.600
Oeganda, donatie st. Mundo Crastino Melio	-	10.000	-	10.000
Ivoorkust, donatie Efteling	6.541	7.000	6.541	7.000
Angola/Tanzania, donatie Reckit Benkiser	-	6.225	-	6.225
Ivoorkust, anonieme donatie	-	25.000	19.437	5.563
Zuid-Afrika, inzameling Jongerenambassade	22.088	-	16.612	5.476
Ivoorkust, donatie Shell	25.000	-	20.000	5.000
Oeganda, inzameling jongerenambassadeurs	-	2.605	-	2.605
Stop Aids now Zuid-Afrika project	1.073	1.466	-	2.539
Afghanistan, donatie st. Devon	-	2.332	-	2.332
Afghanistan, middelen NPL	29.415	-	29.415	-
Oeganda actie Wilde Ganzen NCDO 2006	8.226	-	8.226	-
	402.239	493.609	275.037	620.811

De toevoegingen betreffen geormerkte giften die in 2008 zijn ontvangen, maar die ultimo 2008 nog niet (geheel) zijn besteed aan de doelstelling waarvoor ze zijn ontvangen. Deze bestedingen zullen vanaf het boekjaar 2009 plaatsvinden.

De onttrekkingen betreffen bestedingen aan de doelstellingen in 2008.

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2008

Bestemmingsreserves door de Directie bepaald
(bedragen in euro's)

BIJLAGE I, vervolg

	31-12-07		31-12-08	
	toevoegingen	onttrekkingen		
Nog te ontwikkelen programma's	-	300.000	-	300.000
Noodhulp Fonds	250.000	116.000	116.000	250.000
Programma's Soedan	207.482	68.167	116.410	159.239
Voorlichting MFS programma Elk kind telt	350.000	-	196.506	153.494
Programma Oeganda	2.000	144.196	10.522	135.674
Programma's Burkina Faso	76.608	98.299	114.095	60.812
Palestijnse gebieden	-	60.000	-	60.000
Programma's DRC	120.789	136.989	216.092	41.686
Programma's Ivoorkust	-	26.176	-	26.176
Programma Mexico	15.000	3.000	-	18.000
Programma India	-	16.000	-	16.000
Programma Afghanistan	-	5.000	-	5.000
Programma's West Afrika	5.387	-	5.387	-
Tsunami	1.974	-	1.974	-
Programma Ethiopië	60.000	-	60.000	-
	1.089.240	973.827	836.986	1.226.081

Stichting Save the Children (Nederland)

Jaarrekening 2008

Toelichting lastenverdeling

BIJLAGE II

	doelstellingen			werving baten					beheer	totaal 2008	begroot 2008	totaal 2007
	noodhulp	structurele hulp	voorlichting & bewustmaking	eigen fondsenwerving	gezamenlijke acties	acties derden	subsidies	beleggingen	beheer en administratie			
Subsidies en bijdragen	6.597.983	2.678.782	-	-	-	-	-	-	-	9.276.765	10.405.296	7.373.350
Directe projectkosten	5.143	286.830	384.712	-	-	-	-	-	-	676.685	744.012	392.432
Subsidies en bijdragen	6.603.126	2.965.612	384.712	-	-	-	-	-	-	9.953.450	11.149.308	7.765.782
Directe kosten publiciteit en communicatie	-	-	366.600	514.560	-	-	-	-	-	881.160	858.673	666.774
<i>Salarissen</i>	67.664	145.229	221.691	47.587	-	4.560	57.342	3.385	212.264	759.722	810.900	649.802
<i>Sociale verzekeringen</i>	10.940	23.725	36.905	7.706	-	750	9.233	573	24.970	114.802	113.600	83.201
<i>Pensioenlasten</i>	8.636	19.014	28.132	5.913	-	581	7.445	458	28.581	98.760	113.600	86.781
<i>Overige personeelskosten</i>	4.151	12.376	24.166	3.928	-	527	3.118	133	63.621	112.020	97.800	72.722
<i>Uitkering ziekengeld</i>	-	-	-20.951	-2.936	-	-	-	-73	-657	-24.617	-	-6.707
Personeelskosten	91.391	200.344	289.943	62.198	-	6.418	77.138	4.476	328.779	1.060.687	1.135.900	885.799
Huisvestingskosten	6.038	12.450	21.782	4.663	-	486	4.724	248	15.325	65.716	63.400	57.655
<i>Kantoor- en administratiekosten</i>	4.397	7.054	26.724	7.338	-	294	2.445	125	20.059	68.436	77.500	74.424
<i>Reiskosten</i>	11.988	766	7.676	780	-	507	-	-	9.976	31.693	35.100	25.998
<i>Advieskosten</i>	-	3.273	1.440	-	-	-	-	-	2.440	7.153	125.000	3.944
<i>Accountantskosten</i>	6.108	1.060	8.192	1.618	-	180	1.688	91	5.758	24.695	26.500	31.416
<i>Databeheer</i>	1.363	2.633	17.796	1.007	-	248	891	49	4.051	28.038	27.400	36.168
<i>Save the Children Alliance</i>	4.159	8.603	15.159	3.245	-	310	3.290	173	10.504	45.443	53.000	36.612
<i>Overige kosten</i>	41	-	-	-	-	-	-	36.466	45.544	82.051	73.600	91.751
Kantoor- en algemene kosten	28.056	23.389	76.987	13.988	-	1.539	8.314	36.904	98.332	287.509	418.100	300.313
Afschrijving en rente	1.423	2.973	5.215	1.115	-	107	1.129	60	3.633	15.655	17.900	18.708
Doorbelastingen aan projecten	-1.500	-172.462	-93.886	-	-	-	-	-	-49.530	-317.378	-336.181	-348.958
Uitvoeringskosten eigen organisatie	125.408	66.694	300.041	81.964	-	8.550	91.305	41.688	396.539	1.112.189	1.299.119	913.517
Totaal lasten	6.728.534	3.032.306	1.051.353	596.524	-	8.550	91.305	41.688	396.539	11.946.799	13.307.100	9.346.073

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2008

Verstreckte steun en subsidie en directe kosten

BIJLAGE III

STRUCTURELE HULP	begroting		
	2008	2008	2007
Verstreckte steun en subsidies			
Afghanistan	806.553	1.204.629	353
Ivoorkust	533.523	460.721	289.366
Oeganda	358.762	305.271	316.797
Burkina Faso	300.590	321.451	448.641
Soedan	235.338	488.118	58.669
Zuid-Afrika	186.677	165.937	-
Malawi	67.605	82.575	71.080
Pakistan	60.317	492.063	177.819
Ethiopië	60.000	-	62.028
Haïti	51.094	55.050	57.730
Mongolië	11.821	-	35.000
Irak	6.502	-	-
Guatemala / Honduras / Nicaragua	-	-	60.000
Cambodja	-	-	22.500
TMF HIV Project Oost-Afrika	-	-	11.778
Kinderrechten / participatie	-	-	2.132
Schoklandproject	-	130.191	-
Inspanningsverplichting	-	751.083	-
	2.678.782	4.457.089	1.613.893
Directe projectkosten			
MFS Programma Elk kind telt	210.050	279.152	206.676
Overige projecten	76.781	-	-
	286.831	279.152	206.676
Totaal Structurele hulp	2.965.613	4.736.241	1.820.569

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2008

Verstreckte steun en subsidie en directe kosten

BIJLAGE III, vervolg

NOODHULP	begroting		
	2008	2008	2007
Verstreckte steun en subsidies			
Soedan	2.111.530	2.865.364	2.268.529
Palestijnse gebieden	1.929.796	1.561.098	1.264.843
DRC	983.732	997.544	876.258
Myanmar *	723.153	-	-
West-Afrika	378.493	214.945	546.744
Bangladesh	286.925	-	203.633
Afghanistan	72.183	24.950	132.165
Georgië	63.379	-	-
Haïti	25.000	17.472	-
India	20.000	-	-
Tajikistan	3.792	-	-
Pakistan	-	-	326.049
Centraal Amerika	-	-	29.679
Azië tsunami (Sri Lanka, India, Indonesië)	-	-	111.557
Inspanningsverplichting		266.822	-
	6.597.983	5.948.195	5.759.457
Directe projectkosten	5.143	-	-
	5.143	-	-
Totaal Noodhulp	6.603.126	5.948.195	5.759.457

De verstreckte steun aan projecten in Myanmar is inclusief een bedrag aan SHO-gelden van € 208.951.
Dit bedrag is exclusief een AKV-vergoeding van € 3.549.

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2008

Begroting 2009

BIJLAGE IV

	begroting 2009	realisatie 2008	realisatie 2007
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	2.952.960	2.666.834	2.474.347
Baten uit gezamenlijke acties	-	210.527	-
Baten uit acties van derden	708.400	714.917	510.754
Subsidies van overheden en anderen	11.101.600	8.483.366	6.631.651
Baten uit beleggingen	184.650	274.925	192.721
Overige baten	-	-	10
Som der baten	14.947.610	12.350.569	9.809.483
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Noodhulp	5.198.230	6.728.534	5.835.967
Structurele hulp	7.433.640	3.032.306	1.858.204
Voorlichting en bewustmaking	1.274.660	1.051.353	728.679
	13.906.530	10.812.193	8.422.850
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	687.202	596.524	451.825
Kosten gezamenlijke acties	-	-	-
Kosten acties derden	6.700	8.550	9.513
Kosten subsidies van overheden en anderen	114.730	91.305	77.900
Kosten van beleggingen	5.650	41.688	54.188
	814.282	738.067	593.426
Kosten beheer en administratie	530.490	396.539	329.797
Som der lasten	15.251.302	11.946.799	9.346.073
Resultaat	-303.692	403.770	463.410

Stichting Save the Children (Nederland)
Jaarrekening 2008

**Rooster aan- en aftreden leden Raad van Toezicht
Stichting Save the Children Nederland
per 31 december 2008**

BIJLAGE V

Lid Raad van Toezicht	geboorte- datum	datum benoeming	datum herbenoeming	datum aftreden	functie
Dhr. drs. D.M.J.G. baron van Slingelandt	17-07-1946	nov-2006	nov-2010	nov-2014	Voorzitter
Dhr. drs. Z.J. Hollestelle	12-05-1945	jan-2006	jan-2010	jan-2014	Penningmeester
Dhr. dr. R. Bouwman	08-09-1940	dec-2002	dec-2006	dec-2010	Secretaris
Dhr. mr. R.J. Hoekstra	25-11-1941	sep-2002	sep-2006	sep-2010	
Mw. B.E.A. Ambags	06-02-1938	feb-2003	feb-2007	feb-2011	

In 2008 zijn alle leden na een statutenwijziging uit het Bestuur getreden en toegetreden tot de nieuw ingestelde Raad van Toezicht. Besloten is het rooster van aan- en aftreden, zoals dat bestond voor het Bestuur te handhaven voor de Raad van Toezicht.